# 목 차


**1. 개요 ····· 1**
**(1) 연구범위 및 내용 ····· 1**
**(2) 연구의 필요성 ····· 4**
**(3) 마을만들기사업 일반사항 ····· 5**
**(4) 중앙정부의 마을만들기사업 ····· 7**
**(5) 제주특별자치도 마을만들기사업 ····· 10**
1) 제주특별자치도 특별자치마을만들기 지원 조례 ····· 10
2) 제주특별자치도 마을만들기종합지원센터 ····· 15
**(6) 선행연구 ····· 18**
1) 정책연구 ····· 18
2) 성과지표 ····· 22

**2. 성과평가 모델 ····· 25**
**(1) 기존 사업 평가지표 검토 ····· 25**
1) 경기도 마을공동체 성과평가 지표 ····· 25
2) 국토부 마을만들기 사업 단계별 실태조사 분석지표 ····· 26
3) 서울시 마을공동체 지원사업 성과평가 지표 ····· 27
**(2) 제주형 마을만들기사업 평가모델 ····· 30**
1) 마을만들기사업 단계별 핵심 사항 ····· 30
2) 제주형 마을만들기사업 평가모델의 단계별 평가지표 ····· 37
**(3) 제주형 평가모델의 장점 및 한계 ····· 42**

**3. 성과평가 ····· 44**
**(1) 2002년 이후 제주도 내 마을만들기사업 분석 ····· 44**
**(2) 성과평가 개요 ····· 77**
**(3) 성과평가 기본분석 ····· 78**
**(4) 성과평가 단계별 분석 ····· 90**
1) 준비단계 ····· 91
2) 계획수립단계 ····· 98
3) 사업추진단계 ····· 109
4) 운영관리단계 ····· 110
**(3) 종합점수 비교 ····· 111**

**4. 결론 및 제언 ····· 120**
***붙임 : 2002년 이후 마을만들기사업 데이터***

# 1. 개요

***"사람은 마을을 만들고, 마을은 사람을 만든다.***
***마을만들기는 마을간 차별화와 삶의 질 향상을 목적으로 하는***
***주민주도 사업이다."***

제주는 43개 읍면동, 172개 리에 566개에 달하는 자연마을이 있다.

섬이라는 역사, 문화, 환경적 전통은 세대를 거쳐 보전되고 승계되었다. 제주의 선조들은 척박한 자연을 극복하기 위해 마을을 이루었고, 서로를 의지하며 삶을 공유하였다. 밭에서 바다에서 생존을 위해 공동체 이루고, 자연과 공존하는 가치를 일찍이 터득하였다.

제주특별자지도의 시행 이후 최근 10년 간 유입인구는 증가했고, 양적성장을 이루었다. 그러나 1차산업 비중이 높은 읍면지역은 인구감소로 인한 소멸위험지역의 위기에 직면하였다. 이는 제주만의 문제가 아니라 전국적 현상이며, 2010년부터 마을만들기 사업이라는 이름으로 극복을 위한 노력이 전개되고 있다. 마을만들기사업은 중앙정부-지방정부와 주민이 힘을 모아 마을을 다시 만드는 것, 즉 재창조하려는 노력인 것이다.

지난 10여 년에 걸친 마을만들기 또는 유사 사업의 성과를 측정하고 이를 지속적으로 모니터링 관리하기 위한 노력이 필요한 시점이다. 따라서 본 연구는 제주특별자치도의 마을사업으로 추진되어 온 다양한 사업에 대한 성과를 공통된 지표로 측정하고 이를 향후 사업에도 적용함으로써 마을만들기사업의 개선방향 도출과 주민주도의 마을만들기사업의 내실화에 기여할 수 있는 도구를 마련코자 수행되었다.

## (1) 연구범위 및 내용

본 연구는 2016년 '특별자치마을만들기 지원을 위한 조례'에 기초한 제주마을만들기 지원센터가 운영된 후 2023년까지 추진된 마을만들기사업을 정리하였다. 또한 지금까지 시도되지 못했던 성과평가를 수행하였다.

성과평가를 위해서 평가모델과 그에 따른 평가지표 24개를 발굴하였다. 마을만들기사업 평가모델은 지속해서 업그레이드 될 것이며, 향후 도내에 추진될 마을만들기 사업에도 똑같이 적용되거나 사업발굴 단계에도 기초 데이터로 활용될 수 있을 것이다.

성과평가는 효과성과 효율성에 관한 것으로, 본래의 목적을 제대로 달성하고 있는지와 투입대비 성과의 크기에 관한 것이다. 본 연구는 이 두가지를 객관적으로 측정하기 위한 평가모델에 마을만들기사업의 4단계별 성과지표를 발굴하고 적용하였다. 즉, **1)준비단계 2)계획단계 3)추진단계 4)운영관리단계**로 구성하였다. 이외에 사업의 예산과 주민참여도에 관한 지표를 별도로 구성하였다.

'제주형 마을만들기 성과평가 모델'은 총 24개의 성과지표로 구성된다. 총 4단계에 걸친 지표로 마을만들기사업을 발굴하는 단계에서 추진하고 지속가능한 운영을 위한 주요지표를 전문가의견을 수렴하여 선정하였다. 이들 각 성과평가지표는 그 중요도에 따라 각각 가중치를 부여하였다.

■ **연구 내용**

- 시간적 범위 : 2016년 ~2023년
- 공간적 범위 : 제주특별자치도 내 읍면동지역
- 전체 600여개 사업 중 공기업 시행사업과 물리적(인프라)사업 등을 제외한108개의 사업, 65개 마을 대상

| *성과평가 모델 제시* | | *사업 데이터 적용 분석* |
|---|---|---|
| **[제주형 마을만들기 성과평가모델]**<br>• 수행 4단계 평가지표 발굴<br>• 단계별 가중치 | ▶ | • 마을만들기 사업 재분류<br>• 기초 데이터 수집<br>• 모델 시뮬레이션 |

본 '제주형 마을만들기 성과평가' 모델을 도내 기 추진사업에 적용하여 시뮬레이션 하였다. 이를 위해 제 각각 다른 이름으로 되어있던 사업구분을 범주와 사업명 변천에 따라 재분류 하였고, 기초 데이터를 수집하였다. 이를 제안된 평가모델에 입력하여 기본분석과 교차분석을 함으로써 모델의 타당성

을 검증하였다. 각 단계에서 발굴된 평가지표는 다음 사업의 발굴과 설계에 도움을 주고 지속적인 사업의 관리를 가능하게 하고, 사업 중복성 제거와 사업수행의 시행착오를 방지할 수 있도록 하였다.

분석대상은 지금까지 마을만들기사업을 수행한 도내 읍면단위 마을을 대상으로 하였다. 이 중 시설비 99%이상인 마을과 준비-계획-사업추진-운영관리 단계로 이행하지 않은 것으로 판단된 공기업 지원사업을 제외하였다. 분석대상으로 삼은 마을은 아래 표와 같다.

**[표1] 마을만들기사업 분석대상 마을**

| 읍면 | 수(개) | 리 |
|---|---|---|
| 구좌읍 | 6 | 김녕리, 세화리, 송당리, 종달리, 한동리, 행원리 |
| 남원읍 | 10 | 남원1리, 남원2리, 신례1리, 신흥1리, 신흥2리, 의귀리, 태흥2리, 하례1리, 하례2리, 한남리 |
| 대정읍 | 2 | 무릉2리, 영락리 |
| 성산읍 | 6 | 고성리, 난산리, 삼달2리, 신풍리, 오조리, 온평리, |
| 안덕면 | 5 | 덕수리, 사계리, 상창리, 서광동리, 창천리 |
| 애월읍 | 8 | 고내리, 곽지리, 납읍리, 상가리, 수산리, 어음1리, 용흥리, 중엄리 |
| 우도면 | 1 | 오봉리 |
| 조천읍 | 5 | 북촌리, 선흘2리, 신흥리, 와흘리, 함덕리 |
| 표선면 | 4 | 성읍1리, 세화1리, 세화2리, 토산1리 |
| 한경면 | 9 | 고산1ㅣ, 고산2리, 낙천리, 산양리, 용수리, 저지리, 조수1리, 청수리, 한원리 |
| 한림읍 | 9 | 귀덕1리, 금능리, 대림리, 명월리, 상명리, 월림리, 한림2리, 한림3리, 비양리 |

## (2) 연구의 필요성

지금까지 수행된 마을만들기사업의 평가는 각 사업별 성과에 관한 것으로, 일회성의 그것이었다. 따라서 그 성과평가의 기준은 단편적이고 단기적인 것으로, 단지 사업계획에 따른 사업수행 여부에 집중되었다. 따라서 한 마을의 시간적 흐름과 각 마을 간의 공간적 차이에 따른 공통된 장기적 관점의 성과평가 모델이 필요하다.

마을만들기 사업의 효과는 즉시 나타나는 것이 아니라, 장기간에 걸쳐 나타난다. 따라서 개별 사업의 효율성, 예산집행 투명성만을 가지고 단편적으로 그 성과평가하는 것은 한계가 있다. 또한 매출증대, 신규고용 창출과 같은 정량적 성과지표는 그 의미에도 불구하고 그저 단편적 지표일 뿐이다. 주민참여와 마을의 어매니티를 담은 내용의 차별성과 같은 정성적 성과지표를 반영하는 모델이 필요하다.

마을만들기사업은 사업의 발굴을 위한 사전준비에서 마을 기본계획수립, 구축을 거쳐 완료후 사후운영 단계를 거친다. 그러나 지금까지 이 모든 과정을 관통하는 성과평가에 관한 연구와 그 모델이 적용되지 못하였다. 더욱이 구축과정 뿐아니라 완료 후 운영과 사후관리의 과정에 관한 성과지표를 포함함으로써 근원적 목표에 기초한 사업성과를 측정하고 평가하는 것이 절실하다.

[연구필요성]




공모사업 위주로 추진되는 마을만들기사업은 단기적이고 정량적인 성과지표에 의해 선정됨으로써 마을공동체의 특성을 반영한 사업발굴이 부족해지는 결과를 낳는다. 이는 마을의 관점에서 장기적 고려보다 단기간에 나타날 수 있는 사업의 나열이 되는 경향을 보이거나, 대규모 예산이 투여되는 인프

라(하드웨어)사업에 집중되는 문제점이 있다.

따라서 내실있는 사업공모를 위해서도 성과평가모델과 체계적인 성과지표가 필요하다. 또한 각 사업에 관한 개별적인 평가뿐 아니라, 마을별 각 단계별 평가를 가능하게 함으로써 주민역량강화와 프로그램 운영 등 다양한 활동을 포함한 성과 측정과 평가가 필요하다.

본 연구는 지난 10여 년 간 수행된 사업들에 대한 성과평가와 향후에 수행될 사업에 공통적으로 적용되어 체계적인 관리와 정책반영의 기초가 될 것이다.

## (3) 마을만들기사업 일반사항

1960년대 세계 최하위 경제수준이었던 우리나라 정부는 절대적 빈곤에서 벗어나기 위해 정부의 주도로 새마을운동을 전개하였다. 그 후 30여 년이 지나고 주민의 요구에 따른 마을간 차별화를 목적으로 마을만들기 사업이 추진된다. 새마을운동은 정부의 기획과 강력한 실행으로 획일적 사업내용을 지닌다. 마을길 포장, 상수도설치, 주거환경개선 등이 그것이다. 이러한 인프라 구축과 주민의 생활환경 개선은 삶의 기초를 마련하였고, 이후 70년대에 들어 경제개발5개년계획과 맞물려 제주는 대표관광지로 도약하는 계기를 마련하였다.

이에 반하여 마을만들기는 획일적이지 않다. 마을 간 차이와 다양한 주민의 요구에 따른 차별화와 지속적 운영을 추구한다. 어떤 내용으로(What), 어떻게(How), 누가(Who) 참여할 지를 토론과 참여로 준비/계획하고, 이를 실행에 옮기는 구축과 지속적 운영하는 단계로 이루어진다.

마을만들기는 일본어 마치즈쿠라에서 유래하였다. 1962년 나고야시 에이토지구 도시재개발 시민운동에서 주민이 참여가 시작되었고, 1970년대 후반 대도시를 중심으로 원도심지역이 쇠퇴하는 문제를 주민 스스로 내부로부터 환경을 바꿔나가고 재생기켜 나가자는 활동이 확대되면서 고유명사화 되었다(엔토 마스히로, 1997).

그 정의를 살펴보면, ‘주민이 지역 거주성을 높이기 위해 지역자원의 공동

관리를 지향하는 운동’ 또는 ‘거주환경을 정비하기 위하여 주민의 다양한 요구를 받아들여 계획에 주민참여를 도모하는 것’으로 정의한다(김찬호, 2000). 또한 ‘재규모 전면 개발방식에서 봇어나 주민참여에 의해 지역의 문제점을 해결하고 생활환경을 개선해 나가는 운동의 일환으로 지역환경을 개선하기 위한, 주민참여와 주민자치에 핵심가치를 둔 방법론’으로 정의하기도 한다(국토연구원, 2019).

우리나라는 도시재생사업에 대비된 개념으로 농어촌 지역주민의 삶에 질 향상을 위한 사업으로 ‘마을만들기사업’을 사용하고 있다. 이는 정책으로 발굴되어 정주환경 개선, 어매니티, 소득창출 등 다양한 모습을 띤다. 또한 마을의 인적, 환경적 자원의 차이는 마을간 요구의 차이로 이어진다. 때로는 인구유출과 출산저하로 인한 ‘소멸위기’에 처한 마을의 장기적 관점의 문제해결을 목적으로 하였다.

**① 정주환경 개선**

노후주택 개선, 재해위험지구 개선, 마을회관과 같은 공동시설의 구축을 포함하는 정주환경 개선사업은 앞서 거론된 새마을운동과 그 맥을 같이 함. 고령화와 취약계층을 위한 다양한 복지인프라 구축 등.

**② 어매니티 발굴**

마을의 인문/자연환경에 따른 고유성을 발굴하고 강화하여 마을의 콘텐츠 구축

**③ 소득창출**

특산물 및 체험/휴양을 겸한 6차산업화와 연계한 주민소득에 기여하고, 제주의 관광산업과 연계한 지속적 수익화를 목적으로 함

## (4) 중앙정부의 마을만들기사업

국토교통부는 도시재생과 새뜰마을사업, 행정안전부는 인구감소지역 지원사업, 문화체육관광부는 관광두레사업, 보건복지부는 맞춤형복지사업 등이 있다. 이외에도 농림축산부는 농산어촌개발사업 등이 있고, 지자체에서도 다양한 명칭으로 실행되고 있다. 일부는 제주특별자치도에 이양되어 수행되기도 한다.

사업의 예산과 범위를 살펴보면, 인프라와 주거개선을 위한 물리적 사업과 주민역량강화와 수익모델을 위한 복합사업 등 다양하다. 국토균형발전, 농어촌 삶의 질 등 정부정책의 변화와 시대적 요구를 반영하여 중앙정부의 마을만들기사업도 진화를 거듭하고 있다.

**[제4차 농어업인 삶의 질 향상 및 농어촌 지역개발 5개년 계획]**

| | | |
|---|---|---|
| 비전 | **전국 어디서나 삶의 질이 보장되는, 사람이 돌아오는 농어촌** | |
| 목표 | 1) 주민을 포용하는 자립적 지역사회<br>2) 어디서나 서비스 접근성이 보장되는 365 생활권<br>3) 농어촌다움이 살아있는 생명의 터전 | |
| 전략 | **생애주기별 복지서비스 제공과 포용적 공동체 육성** | 1) 농어촌 의료서비스 여건 개선<br>2) 농어촌 통합 돌봄시스템 구축<br>3) 보육/육아 친화적 농어촌 지역사회 조성<br>4) 농어촌 사회 안전망 내실화 |
| | **교육/문화 기회의 형평성 보장** | 1) 농어촌 특성을 반영한 교육서비스 확충<br>2) 농어촌 평생교육 강화<br>3) 농어촌 지역 문화여가 향유 여건 향상<br>4) 주민 주도형 문화여가 향유 지원 |
| | **농어촌다움이 살아 있는 정주기반 구축** | 1) 농어촌 지역 교통 여건 확충<br>2) 농어촌 주거여건 및 기초생활 인프라 개선<br>3) 인구유입 촉진을 위한 정주기반 마련<br>4) 농어촌다움을 유지하는 환경/경관 보전 |
| | **경제활동 다각화와 지역순환 경제 구축** | 1) 농어촌 지역자원을 활용한 소득기반 다각화<br>2) 농어촌 관광 활성화<br>3) 농어촌 취업/창업 촉진<br>4) 농어촌 여성 취업지원 및 일손부족 해소 |
| 추진기반 | ○ 농어촌서비스 기준 개편, 사전협의 제도 도입 및 농어촌 영향평가 지침 재정을 통한 삶의질 위원회의 실효성 있는 범부처 정책 조정<br>○ 농촌협약 도입을 통한 지역주도 삶의질 정책 추진기반 제도화 | |

사업분류와 명칭은 변화가 많았다. 마을단위 종합개발사업, 마을단위 공동문화복지사업, 마을단위 경제체험소득사업, 마을단위 환경경관생태사업으로 분류하기도 하였다. 또한 2019년도부터 낙후된 어항시설과 어촌주민의 삶의 질 향상을 위해 해양수산부는 어촌뉴딜300사업을 신설하기도 하였다.

농촌 지역의 정주환경 개선을 위한 국토교통부의 새뜰마을사업, 행정안전부의 마을기업육성, 문화체육관광부의 문화마을사업, 보건복지부의 읍면동 맞춤형복지사업, 그리고 농림식품부의 일반농산어촌개발사업 등이 있다. 또한 그 범위도 마을과 권역 또는 자생단체 등 다양하다. 현재 각 부처에서 시행하고 있는 사업은 아래 표2과 같다.

**[표2] 중앙정부 마을만들기 관련 사업**

| 부처 | 관련사업 | 추진기간 | 내 용 |
|---|---|---|---|
| 국토교통부 | 도시활력증진지역 개발사업 | 2010-2017 | 지역주민의 최소한의 기초생활수준을 보장하고 지역의 특색있는 발전도모 |
| | 자율주택정비사업 | 2018-현재 | 노후 단독주택 및 다세대 밀집지역의 자발적 개량 유도 |
| | 새뜰마을사업 | 2015-현재 | 기초생활이프라 정비 및 노후불량 주택 환경개선, 마을공동체 활성화를 도모하여 지역의 지속가능한 활력창출 및 삶의 질 향상 |
| | 소규모재생사업 | 2018-현재 | 지역주민이 자발적으로 계획을 수립하고 소규모 단위사업에 참여 유도 |
| 행정안전부 | 마을기업 육성사업 | 2011-현재 | 지역주민이 각종 지역자원을 활용한 수익사업을 통해 소득 및 일자리창출과 지역공동체 활성화를 위해 마을단위 기업 활성화 |
| | 인구감소지역 통합지원사업 | 2017-현재 | 인구감소지역 인구유출을 방지하고 인구유입을 견인할수 있는 특화사업 추진 |
| 문화체육관광부 | 관광두레사업 | 2013-현재 | 주민공동체 주도의 관광사업체 창업 및 육성을 통해 수익과 일자리창출 |
| | 마을미술프로젝트 | 2009-현재 | 지역주민의 문화 향유권 신장, 마을재생 등 보다 많은 사람들이 문화를 나눌 수 있도록 지원 |
| | 생활문화공동체만들기 | 2009-현재 | 문화소외지역의 문화적. 사회적 격차를 해소하고 문화공동체 활동을 통해 일상적 문화활동 기반마련 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 보건복지부 | 지역사회보장협의체 운영 | 2017-현재 | 복지사각지대 발굴 및 통합 복지서비스 지원체계 마련 |
| | 지역사회통합 건강증진사업 | 2005-현재 | 지역주민의 건강수준 향상을 위한 지원을 지자체 주도로 발굴하고 추진토록 유도 |
| | 읍면동 맞춤형복지사업 | 2014-현재 | 복지사각지대 최소화, 생애주기별 맞춤형 복지실현 및 국민복지체감도 제고 |
| 농림수산식품부 | 일반농산어촌개발사업 | 2010-현재 | 농촌중심지 활성화 및 어촌테마마을 조성, 주민역량강화를 통한 농어촌 삶의 질 개선 |
| 해양수산부 | 어촌뉴딜사업 | 2019-현재 | 낙후된 어촌어항의 지역재생 및 해양관광 활성화를 통한 어촌의 혁신성장 견인 |

출처: 국토균형발전을 위한 마을만들기 정책방안, 국토연구원(2019) 재정리

동(洞)지역에서 수행된 도시재생사업은 광의로는 마을만들기에 포함될 수 있으나, 제주특별자치도의 경우 중간조직으로 도시재생지원센터와 마을만들기종합지원센터가 역할을 나누고 있는 바, 본 조사에서는 포함하지 않았다. 또한 문화공동체사업, 구도심 상권 관련 사업도 제외하였음을 밝힌다.

## (5) 제주특별자치도 마을만들기사업

‘인간과 자연이 공존하는 제주’를 표방한 제주 미래비전(2016) 서문에서 지적하고 있듯이, 환경파괴와 주민의 요구를 반영하지 않은 마을만들기는 지속가능하지 않으며 바람직하지도 않다. 따라서 주민이 주도하고, 계획-실행-사후관리 하는 마을만들기사업이 바람직할 것이다.

현재 도내에서 실행되고 있는 마을만들기 유사사업은 아래 그림과 같다. 우선 중앙정부의 재원이 주를 이루는 농림부의 일반농산어촌개발사업, 해수부의 어촌뉴딜사업, 그 외 국토부, 문화관광부 등의 사업이 있다. 그리고 자치도에서 실행하는 사업으로 제주형 마을만들기사업이 주를 이룬다. 그 외에도 제주국제자유도시개발공사(JDC), 제주특별자치도개발공사, 제주관광공사 등 공기업에서 추진하는 다양한 유사 사업이 있다.

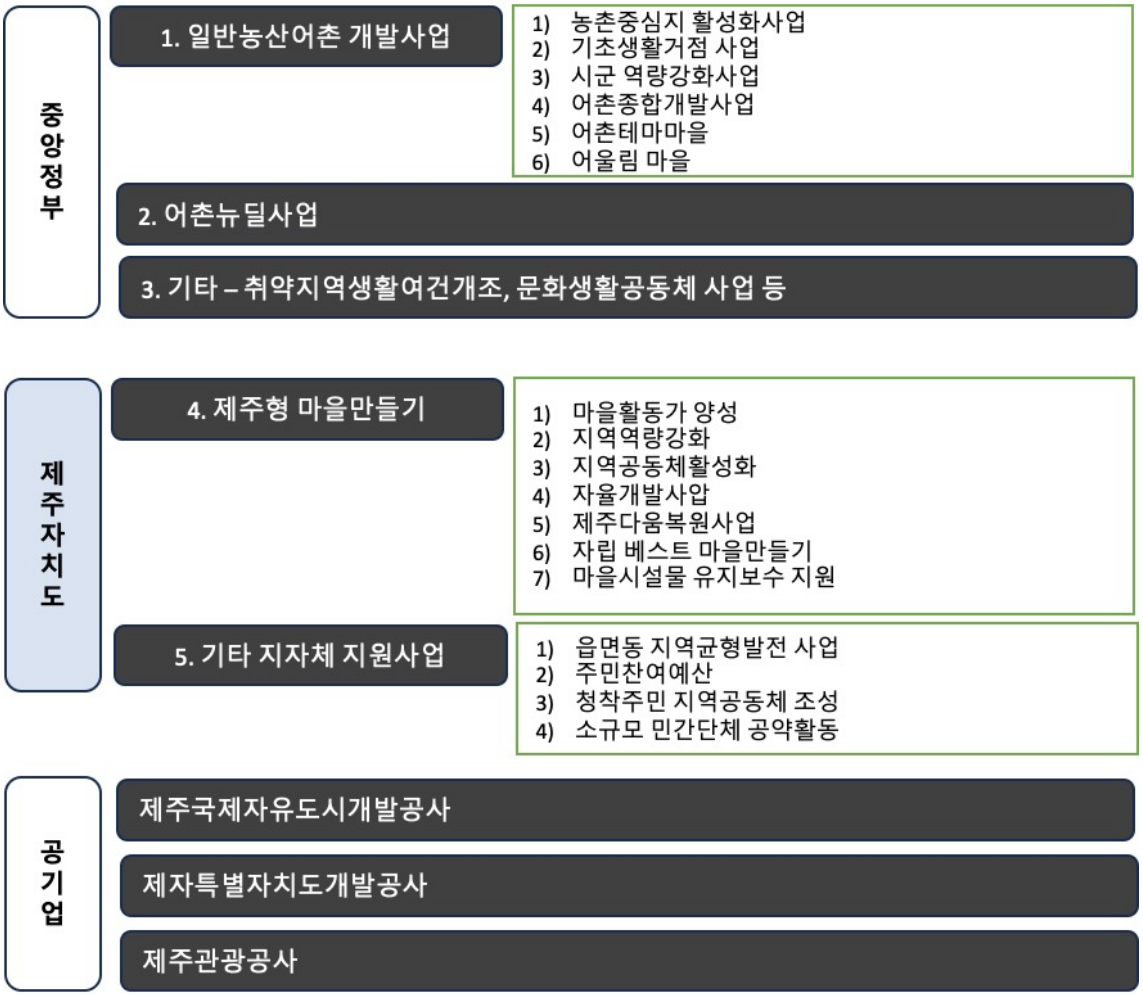
2023년 기준으로 중앙정부사업은 2개마을에 총사업비 235억원, 지자체 제주형마을만들기사업이 ‘종합개발사업(6개 마을)’, ‘자율개발사업(4개 마을)’, ‘제주다움복원사업(4개 마을)’, 마을단위특화개발사업(1개 마을) ‘ 유형 별로 15개마을에 총사업비 176억원 규모로 진행중이다(완료 사업 제외).

제주특별자치도는 중앙정부로부터 마을만들기사업의 시행을 위임받아 창조적마을만들기사업, 마을단위 특화개발사업으로 대분류하고 있다. 따라서 본 연구에서도 이와 같은 대분류를 적용한다. 그밖에 기타사업으로 신활력 플러스, 취약지역 생활여건개조사업, 권역 종합개발사업 등으로 분류하였다.

제주다움복원사업은 창조적마을만들기사업으로 재분류 하였고, 해양수산부에 의해 추진되고 있는 어촌뉴딜사업은 그 재정규모 면에서 타 사업에 비해 크고, 섬이라는 특성에 따라 그 사업 수가 적지 않다. 따라서 별도의 항목으로 적용하였다.

또한 제주국제자유도시개발센터의 마을공동체(DMO)사업과 같이 제주관광공사, 제주개발공사 등에서 마을사업의 일환으로 진행된 사업들은 준비-계획-구축과 같은 통상적인 단계를 포함하지 않은 경우가 많아 제외하였다.

## [도내 마을만들기 유사사업 종류]




- *2013년도~2016년도 권역단위종합개발사업 5개권역*
- *2006년도~2011년도 농촌마을종합개발사업 4개권역 완료함*
- *2017년도 ~ 일반농산어촌개발사업 종합, 자율개발 실시*

## 1) 제주특별자치도 특별자치마을만들기 지원 조례(제2416호)

2009년 1월 조례 제445호로 제정되어 4차례 개정된 ‘제주특별자치도 특별자치마을만들기 지원’ 조례는 주민자치실현과 마을공동체활성화를 목적으로 하고 있다. 본 조례에서는 마을만들기 사업을 ‘*지역주민 스스로 주체가 되어 지역의 인적물적 자원을 활용하여 소득/문화/복지 등의 향상하고, 전통과 특성을 살린 지속가능한 마을을 만들기위한 일련의 활동*’으로 정의한다.

주요 내용을 살펴보면 ‘주민은 누구나 마을사업을 추진할 권리를 가지며, 스스로의 책임과 역할을 인식하고 마을만들기 사업에 적극적으로 참여함으로써 지역사회발전에 기여하여야 한다.(제5조 주민의 권리와 책무)’ 고 규정하고 있다. 또한 그 수행에 있어 도지사는 매년 계획을 수립하고 전담조직을 두며, 행정시장은 행정기관과 마을대표 등이 참여하는 협의회를 설치토록 개정하였다.

**제주특별자치도 특별자치마을 만들기 지원 조례**

[시행 2022. 12. 30.] [제주특별자치도조례 제3281호, 2022. 12. 30., 일부개정]

제주특별자치도(자치행정과), 064-710-4772

제1장 총칙

제1조(목적) 이 조례는 주민자치 실현과 마을공동체 활성화를 위하여 지역주민이 주도하는 특별자치마을 만들기 지원에 필요한 사항을 규정함을 목적으로 한다.

제2조(기본원칙) 특별자치마을 만들기는 다음 각 호의 기본원칙에 따라 추진한다.

1. 마을만들기는 지역주민의, 지역주민에 의한, 지역주민을 위한 것이어야 한다.
2. 지역특성과 자원을 활용한 자립형 마을공동체 육성을 목표로, 문화보전·환경과의 조화를 통해 후세대와의 공존·공영을 지향하여야 한다.
3. 지역주민, 지역사회 및 행정간 상호신뢰와 협력을 통하여 마을만들기를 추진하여야 한다.

제3조(정의) 이 조례에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.<개정 2019.12.31., 2022.12.30.>

1. "마을"이란 주민들이 일상적인 생활을 영위하면서 경제·문화·환경 등을 공유하는 공간적·사회적 범위를 말한다.
2. "지역주민"이란 특정한 마을에 사회적·경제적·문화적 기반을 가지고 생활하는 사람을 말한다.
3. "특별자치마을 만들기"(이하 “마을만들기”라 한다)란 지역주민 스스로 주체가 되어 지역의 인적·물적 자원 등을 활용하여 소득·문화·복지 등의 향상과 전통과 특성을 살린 지속가능한 마을을 만들기 위한 일련의 활동을 말한다.
4. "마을공동체"란 지역주민 개인의 자유와 권리가 존중되며 지역주민들이 상호 대등한

관계 속에서 마을에 관한 일을 결정하고 추진하는 주민자치 공동체를 말한다.

5. “마을종합발전계획”이란 지역주민들이 주도하여 수립한 마을의 중장기 종합발전계획을 말한다.
6. “마을만들기 사업”이란 농림축산식품부의 일반농산어촌개발사업과 제주형 마을만들기 자체사업을 말한다.
7. “일반농산어촌개발사업”이란 「농어업인 삶의 질 향상 및 농어촌지역 개발촉진에 관한 특별법」에 따른 농어촌 거점지역 사업 및 「농어촌정비법」에 따른 생활환경정비사업을 말한다.
8. “제주형 마을만들기 자체사업”이란 마을만들기 종합개발사업, 자율개발사업, 제주다움 복원사업 등 제주특별자치도 자체에서 추진하는 마을만들기 사업을 말한다.
9. “농촌협약”이란 농촌공간에 대한 전략계획 및 농촌생활권 활성화계획에 대해 중앙정부와 제주특별자치도가 정책적 협력 거버넌스를 구축하고, 투자를 집중하여 공동의 정책목표를 달성하기 위해 농림축산식품부장관과 체결하는 협약을 말한다
10. “농촌 신활력플러스사업”이란 지역의 다양한 자원과 민간 자생조직을 활용하여 산업 고도화, 사회적 경제조직 육성, 일자리 창출 등이 가능한 자립적 지역발전 기반을 구축하는 일반농산어촌개발사업을 말한다.

[표3] ‘제주형 마을만들기사업’ 분류(2023년 기준)

| 구 분 | | 사 업 명 및 주 요 내 용 |
|---|---|---|
| 지역공동체 | 6억 | 가. ‘마을활동가’ 양성·운영<br>ㅇ 다양한 마을사업 기획 등 역량있는 마을활동가 양성·운영<br>나. 공모사업 ‘사전심사제’ 운영<br>ㅇ내실 있는 마을만들기 사업추진을 위한 심사제 운영<br>다. 지역 역량강화 사업<br>ㅇ마을 역량진단, 자산발굴, 주민 역량강화 및 컨설팅 등<br>라. 지역공동체 활성화 사업<br>ㅇ미래를 함께 만들어가는 지역공동체 활성화 제고 |
| 마을발전 | 120억 | 마. 종합개발사업<br>ㅇ자체사업 시행 경험이 있는 마을로 체험, 문화·복지, 경관환경, 마을캠페인 등 2분야 이상 사업<br>바. 자율개발사업<br>ㅇ역량강화 성과가 있는 마을로 체험, 문화·복지, 경관·환경, 마을캠페인 등 1분야 이상 사업<br>사. 제주다움복원<br>ㅇ생태·문화 자원 등을 활용한 테마중심의 사업 및 마을가치 보전, 관광, 공동체 활성화 등 차별성이 분명한 사업 |
| 사후관리 | 24억 | 아. 자립·베스트 마을만들기사업<br>ㅇ지역별 특성 맞춤형 마을활성화를 위한 소규모 지원사업<br>자. 마을만들기 사후평가사업<br>ㅇ자체 및 중앙사업 완료자구에 대한 우수마을 인센티브 및 미흡마을 활성화 프로그램 지원 등<br>차. 마을시설물 유자보수 지원 사업<br>ㅇ마을발전 자체 및 중앙사업 완료마을의 시설 보강 지원 사업 |

## 2) 제주특별자치도 마을만들기종합지원센터

마을만들기사업의 중간조직으로 2017년 만들어진 마을만들기종합지원센터는 사업의 추진과 체계적 관리를 위해 설립되었다. '중간조직'은 행정과 지역공동체의 중간을 의미하며, 지역 공동체를 지원하여 주민의 역량을 개발하고 사업의 진행을 돕는 역할을 수행한다.

마을만들기종합지원센터는 공모사업과 농림부 시군역량강화사업 운영, 정착주민사업, 컨설팅과 주민주도학습, 농촌협약을 지원하고 있다.




**[설립목적]**

주민 주도의 마을만들기사업의 효율적인 추진과 지원을 위해, 민관협력으로 도민의 참여를 촉진하고 마을사업의 체계적 지원과 효율적 관리를 위하여 설립 된 중간지원조직(제주특별자치도 특별자치마을만들기 지원 조례 제 24조)

- 마을별 마을만들기 사업의 연구, 령가, 분석, 사후관리
- 주민주도의 마을종합발전계획 수립에 관한 지원
- 마을별 마을만들기 사업계획의 수립/실행 지원
- 마을만들기 컨설팅 지원 및 모니터링, 민간단체 네트워크 구축운영
- 마을공동체 관련 교육,자문,사업,세미나,사례현장견학 지원
- 마을만들기 기초조사 및 자원조사,관리
- 마을만들기 프로그램 개발 및 보급, 사업공모, 활동가 양성 및 지원
- 마을만들기 기본계획 및 시행계획 수립에 필요한 지원 및 협력

제주특별자치도 특별자치마을만들기 지원조례는 중간조직인 마을만들기종합지원센터의 역할에 대해 다음과 같이 규정하고 있다.

제24조(지원센터의 기능) 지원센터는 다음 각 호의 기능을 수행한다.

1. 지원센터 사업계획의 수립 및 시행
2. 마을별 마을만들기 사업의 연구·평가·분석·사후관리
3. 주민주도의 마을종합발전계획 수립에 관한 지원
4. 마을별 마을만들기 사업계획의 수립·실행지원
5. 마을만들기 컨설팅 지원 및 모니터링, 민간단체 네트워크 구축운영
6. 마을공동체 관련 교육·자문·사업·세미나·사례현장견학 지원
7. 마을만들기 기초조사 및 자원조사·관리
8. 마을만들기 프로그램 개발 및 보급, 사업공모, 활동가 양성 및 지원
9. 마을만들기 기본계획 및 시행계획 수립에 필요한 지원 및 협력
10. 그 밖에 마을 만들기 지원에 필요하다고 인정되는 사항

제주의 마을만들기사업의 중간조직인 마을만들기종합지원센터는 사업의 발굴과 시행 뿐 아니라, 상시 정보교류를 촉진하고 활동가지원 및 홍보를 수행하고 있다. 또한 사후관리를 지속적으로 수행함으로써 후속 지원을 발굴하고, 그 공모를 지원하고 있다. 이 과정에서 사업에 대한 데이터를 집계하고 업데이트 하는 역할을 수행한다.

그러나 아직 유관기관 간의 역할분담과 농어촌공사, 행정시와의 긴밀한 협조는 강화되어야 하며, 센터의 역할수행을 위한 인력이나 재정적 어려움이 존재하고 있는 것도 사실이다.

**[표4] 제주특별자치도 마을만들기종합지원센터 주요사업**

| 사업명 | 목 적 | 내 용 |
|---|---|---|
| **모다들엉** | • 마을발전계획수립 마을 대상으로 마을만들기 사업 경험 제공<br>• 보조사업의 효율적인 사업 진행 지원 | • 22년도 마을발전계획수립 마을을 대상으로 마을사업계획 사업내용과 일치하는 소규모 마을만들기 사업 지원<br>• 원활한 공모사업 진행을 위한 맞춤형 사업 지원 |
| **수눌음** | • 마을의 현안 문제해결 및 다양한 공모사업을 위한 컨설팅 지원 | • 마을사업 사후관리 방안 모색<br>• 마을 홍보 관련 지원 |

| | | |
|---|---|---|
| | • 마을을 알릴 수 있는 홍보자료 제작 지원<br>• 농림축산식품부 농촌협약의 성공적인 사업선정을 위한 사업지침 기준 예비사업계획서 컨설팅 | • 중앙부처 공모사업(국비 확보 사업) 사업계획서 지원<br>• 제주시, 서귀포시 농촌협약 예비사업계획서 사업지침 컨설팅 |
| **하간디** | • 센터사업 안내를 통한 마을만들기사업 인식개선 및 참여 홍보<br>• 마을공동체의 특색있고, 지속 가능한 마을만들기사업을 위한 도내·외 정보 교류 및 문제해결 방안 모색<br>• 읍면동, 행정리 및 자연마을 대상 마을만들기 및 센터사업 안내<br>• 기존 마을만들기 사업의 재검토를 통한 마을만들기종합지원센터의 역할 및 사업의 방향성 설정 | • 마을만들기사업 관련 도내·외 네트워크 활동, 마을만들기사업 안내를 통한 주민참여 유도<br>• 센터 홍보 : 센터 홍보물 1회 제작<br>• 공동체 우수사례 콘테스트 : 센터 공모사업 대상 콘테스트 개최<br>• 마을만들기 활성화 연구 : 마을만들기 사업 점검 및 재검토 연구, 마을만들기 관련 인식조사 및 방향성 연구<br>• 지역 문제 해결 방안 연구 보고서 발간 : 제주담론 분기별 1회 발간 |
| **혼디모영** | • 주민이 주도하고, 주민이 원하는 주제, 강사, 장소, 일시에 주민 맞춤형 교육 지원<br>• 마을활동가 운영을 통한 주민주도의 마을만들기 활성화 지원 | • 주민주도 학습 지원 80회(리빙랩 포함)<br>• 마을활동가 운영 관리<br>: 마을탐방 등 현장경험 확대, 중앙부처 사업제안서 및 공모사업 예비계획서 작성 교육. 마을활동가 인력풀 확대 및 양성 프로그램 개발 |
| **느영나영** | • 지역사회와 함께 어우러져 생활할 수 있는 지역공동체 형성을 위한 기반 마련을 위한 정보 제공 | • 홈페이지, 사회관계망을 통한 상시 소통채널 구축 및 운영 |

## (6) 선행연구

마을만들기사업의 체계적인 성과평가에 관한 필요는 최근에 제기되었고, 그에 관한 연구 또한 시작단계에 불과하다. 성과평가를 위해서는 마을만들기사업의 전 과정에 관한 고찰이 필요하다. 이에 국토연구원에 의해 정리된 마을만들기사업의 단계별 중점과제 및 정책제안에 관한 연구와 경기도의 성과지표 연구를 고찰하고자 한다.

### 1) 정책연구

- 국토균형발전을 위한 마을만들기 정책방안(국토연구원, 2019)
- 방대한 사례분석을 통한 마을만들기사업 4단계로 분류함
  - ① 준비단계
  - ② 계획수립 단계
  - ③ 사업추진 단계
  - ④ 운영관리 단계
- 각 단계별 지속가능성 확보를 위한 과제를 제시함
- 각 부처별의 사업 수행에 기초하여 공통된 방법론을 제시함

**[표5] 마을만들기사업 4단계**

| 단계 | 내용 | 지속가능성확보를 위한 과제 | 키워드 |
|---|---|---|---|
| 준비단계 | 사업발굴 계기 (주민요구 또는 행정결정) | • 주민수요 또는 자발적 참여에 의한 사업발굴 중요<br>• 환경개선에 대한 문제의식, 주민요청에 의해 시작된 사업의 경우 초기 주민참여고가 높을 뿐만 아니라, 국비종료 이후 지속적 사업의 운영 및 유지를 위한 노력에 보다 적극적임<br>• 반대로 행정주도적으로 사업을 시행할 경우 설명회, 일방적 교육 형태와 주민참여 형태로 제한적일 수 밖에 없음 | ○ 주민참여<br>○ 주민역량 강화 |
| | 주민협의체, 마을내 적극적 활동가 유무 | • 주민협의체 등이 기 구축되어 있고 마을의 일에 관심 있는 잠재적 활동가가 있을수록 사업추진이 활발<br>• 이때 마을 내 환경개선의 필요성에 대해 공감대를 형성하고 있는 경우가 대부분이므로 주민역량 강화를 통한 효과뿐만 아니라 주민정책의 확장성도 큰 편임 | ○ 주민참여<br>○ 주민역량 강화 |
| | 중간지원 | • 중간지원조직은 사업의 성과를 가르는 핵심 사항 | ○ 중간지원 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | 조직 유무 | • 총괄코디네이터, 활동가 등 지역에 검점을 두고 지속적으로 주민과 행정을 연계하는 전담인력인 사업 성과를 가르는 핵심 요소임<br>• 특히, 사업의 만족도와 성과가 높았던 생활문화공동체만들기 사업, 관광두레사업의 경우 중간지원조직의 역할이 매우 컸음 | 조직 |
| | 행정 전담인력 유무 | • 행전 전담인력의 업무 연속성 확보 중요<br>• 주민의 역량뿐만 아니라, 사업의 필요성, 마을만들기 방식을 이해하는 행정의 역량이 매우 중요하며, 이러한 전담인력이 제도를 통해 사업추진 기간 동안 업무의 연속성 확보 필요 | ○ 행정전담인력 |
| | 재정지원/거점공간 확보 | • 초기 사업준비를 위한 재정지원 필수적<br>• 사업발굴을 위해 자주 모일 수 있는 공간확보 필요<br>• 관광두레 등의 경우를 제외하면 대부분 사업시행 이전에 거점공간을 기 확보토록 하는 사업은 없음<br>• 그러나 사업발굴 공감대 형성 등을 위해 주민의 지속적으로 모일 수 있는 공간을 초기부터 확보하는 것은 중요한 요인 | ○ 재정지원 |
| **계획수립 단계** | 계획과정에서의 주민참여 수단/방법 | • 주민주인의 마을의제 및 마을계획을 토대로 공모신청서 및 사업계획서를 작성하는 것이 바람직<br>• 행정이 계획을 수립할 경우 주민중심으로 사업을 추진하는데 한계가 있을 뿐 아니라 잦은 계획변경이 불가피<br>• 계획변경을 최소화하여 사업추진에 효율성을 제고하기 위해서는 주민중심의 마을의제를 발굴하고 이를 계획으로 연결하는 과정이 가장 중요 | ○ 마을의제, 마을계획<br>○ 공모방식 변화 |
| | 마스트플랜 수립 유무 | • 사업의 특성과 규모 등에 따라 사업계획서에서 한단계 나아간 마스터플랜 수립필요<br>• 새뜰마을사업과 같이 사업내용이 종합적일 경우 실행계획수준의 마스터플랜이 수립되어 있어야 사업관리가 가능<br>• 마스터플랜이 없을 경우 개별 사업단위로 각각 사업이 추진되는 것을 관리하기 어려움 | ○ 마스터플랜 수립 |
| | 컨설팅 유무 또는 전문가/전문기관 참여형태 | • 사업계획 또는 마스터플랜을 수립하는 과정에서의 전문가 컨설팅은 매우 중요<br>• 컨설팅 과정을 수차례 거친 후 계획을 확정하는 것이 가장 바람직<br>• 계획수립 확정이후 확정된 계획을 토대로 예산을 편성하는 방식이 바람직<br>• 사업계획서 선정과 동시에 예산이 편성될 경우 결국 하드웨어 사업을 중심으로 계획이 변경되는 경우가 만히 발생함<br>• 이를 방지하기 위해 적정한 계획이 확정된 이후에 예산을 편성하는 방식이 바람직함 | ○ 컨설팅 |
| | 예산설계 내역(물리적 사업비 또는 | • 중간지원조직, 주민차여 등이 마을만들기의 핵심인 만큼 휴먼웨어 중심의 예산편성 반드시 필요<br>• 생활문화공동체만들기사업, 관광두레사업 등과 같이 예산에 인건비를 별도 편성하는 방안 고려 필요<br>• 사람을 중심으로 투자되고 역량이 강화될 경우 본 사업의 성과뿐만 아니라 연계사업 추진도 보다 활 | ○ 인건비 예산지원 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | 비물리적 사업비) | 발함을 확인할 수 있었음 | |
| | 재정지원 | • 계획수립 과정에서 교육 등 주민역량강화를 위한 프로그램 중심<br>• 관광두레사업의 경우 PO인건비 지원 | ○ 재정지원 |
| **사업추진 단계** | 핵심활동 주체 | • 주민, 주민협의회 등을 중심으로 한 사업추진이 가장 바람직<br>• 특정 개인, 단체가 아닌 주민공동체를 중심으로 사는 지역 여건에 맞는 사업추진이 가장 중요 | ○ 주민참여 |
| | 계획내용 변경 | • 계획내용 변경 자체가 문제는 아니라, 충분한 수요조사 없이 수립된 계획의 잦은 변경은 지양할 필요<br>• 사업추진 과정에서 주민의 요구, 여건 등을 고려한 탄력적으로 사업을 추진하는 것이 필요<br>• 그러나 충분한 수요조사, 주민의견 수렴 등 과정없이 수립된 계획으로 시행과정에서 계획내용이 취소되어 다른 사업으로 변경되는 경우는 반드시 지양(이 경우 대두분의 사업이 커뮤니티센터 조성 등 물리적 사업비용으로 증액되는 경우가 대부분이며, 규모가 커질수록 운영관리에 문제가 또다시 남게됨) | N/A |
| | 모니터링 과정(문제해결을 위한 컨설팅) | • 사업추진 과정에서의 현장밀착형 컨설팅 과정 중요<br>• 사업추진 과정에서 문제가 발생할 때마다 자원을 지원을 받을 수 있는 현장밀착형 컨설팅 운영에 대한 수요가 높을 뿐 아니라 중요함<br>• 문화부 사업을 제외하고는 인력문제 예산문제 등으로 현장밀착형 컨설팅은 거의 찾아볼 수 없음<br>• 대부분의 사업은 원간보고 형식의 성과평가를 위한 자료제출 형식으로 추진(일방적 보고) | ○ 모니터링 성과관리 |
| | 사업 핵심성과 | • 마을만들기 사업의 핵심성과는 주민역량 제고가 가장 중요한 부분임<br>• 주민역량이 제고된다면 다양한 연계사업을 통한 조직 또는 사업의 지속가능성 확보가 가능해짐<br>• 역량강화 없이 단순 시설 조정이 목표가 될 경우 이후 지자체가 유지관리를 담당할 수 밖에 없음 | ○ 주민역량 강화 |
| | 주민참여 범위확장 정도 | • 주민역량이 제고된다면 주민참여의 범위가 확장가능함<br>• 주민참여와 단계가 계획에서 사업시행, 운영관리 단계로 확장될 가능성이 높음<br>• 이러한 과정을 거치면서 협동조합, 주식회사 등 형태의 체계적 조직화를 위한 방식을 선택하게 됨<br>• 뿐만 아니라 이러한 주민조직이 또 다른 중간지원 조직이 되어 마을을 변화시키는 주체가 되기도 함 | ○ 주민참여 범위확장 |
| | 재정지원 | • 시설, 공간 등 조성을 위한 사업비 중심 재정투입 | ○ 재정지원 |
| **운영관리 단계** | 운영관리 방안 마련 | • 사업 또는 조직의 지속가능성 확보를 위한 국비지원 종료 후 운영관리방안 마련 필수<br>• 대부분 사업에서 별도의 운영관리 방안을 마련해두고 있지 않음<br>• 다만 주민역량이 충분히 강화된 지역에서는 자발적인 운영관리방안을 찾는 시도가 이루어지고 있음<br>• 운영관리방안 마련 과정에서 자연스럽게 운영주체 설립 이슈로 발전하게 됨 | ○ 모니터링 및 성과관리 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | 운영주체 마련 | • 운영관리를 위한 방한 마련의 연장선상에서 운영주체 설립으로 이어지는 흐름이 중요<br>• 주민역량 강화가 전제될 때 가능<br>• 마을만들기사업의 목적 자체가 마을기업 또는 협동조합이 되는 것은 지양할 필요가 있음(이 역시 또 다른 유지관리 과정의 어려움으로 작용하게 됨)<br>• 민간주체 간의 거버넌스 형성을 통한 운영도 고려 가능 | ○ 주민참여 범위 확장<br>○ 민간 거버넌스 |
| | 인력관리 방안 마련 | • 국비지원기간 중 활동한 활동가, 총괄코디네이터 등이 국비지원 종료 후 지역을 떠나지 않도록 체계적 인력관리 필요<br>• 국비지원 종료와 함께 발굴/육성된 마을만들기 인재가 지역을 떠나는 경우가 빈번<br>• 역량있는 활동가, 주민 등이 떠날 경우 사업이 또 다시 표류하는 경우가 발생하기도 함<br>• 광역지자체 차원에서 국비지원사업을 성공적으로 종료한 지역인재를 체계적 풀로 관리하고 타 지역으로 파견 보낼 수 있도록 체계화 필요 | ○ 광역지원 체계 |
| | 연계사업 추진 | • 주민이 원하는 사업을 추진하기 위해 적합한 수단으로서의 연계사업을 발굴하고 추진하는 과정 필요<br>• 이러한 연계사업 발굴을 위한 행정의 역할 필요(정보제공 및 지원자 역할) | N/A |
| | 지자체 역할 | • 역량이 제고된 활동가, 주민 등 인력풀에 대한 관리 및 성과관리를 광역에서 전담하는 방안 필요<br>• 현재 기초지자체 차원에서 이러한 관리는 이루어지지 않으나, 광역 차원에서 인력을 관리하고 군/구 사업성과를 홍보확산하는 역할 필요 | ○ 광역지원 체계 |
| | 재정지원 | • 관광두레사업, 마을기업사업에서 사업지원기간을 추가 연장하는 형태로 운영 | ○ 재정지원 |

출처: 동 보고서, 137-140쪽

## 2) 성과지표

### 가) 경기도 마을공동체 성과지표 개발을 위한 시범사업연구(경기도 마을공동체 지원센터,2022)

- 경기도 내 시범사업을 별도로 시행함으로써 성과평가를 시행
  - 시범사업 설계 및 추진
  - 경기도 마을공동체사엄 활성화와 성과확산을 위한 평가지표 개발
  - 시범사업 적용을 통한 마을공동체사업 성과평가지표의 타당성제고
  - 시범사업을 통해 경기도 마을공동체사업 성과를 확산할 수 있는 기반 조성
- 별도 시범사업을 통해 평가체계를 제안하였고, 이를 타 시도에 적용하기에는 어려움
- 지역적 특성을 반영하는 평가체계가 필요함

**[표6] 연구 내용**

| 구 분 | 주요 내용 |
|---|---|
| 시간적 범위 | ○ 기준년도 : 2022년(연구기간: 2022. 3. 29~11.30.)<br>○ 계획년도: 2023년~2023년(성과지표 전면 적용예정 시점) |
| 공간적 범위 | ○ 경기도 전 지역(31대 시군) 중 시범사업지 |
| 내용적 범위 | ○ 2021년 '성과평가 방향성 연구', 검토 및 구체화<br>○ 경기도 마을공체지원사업 성과지표 개발을 위한 시범사업 설계 및 추진<br>○ 경기도 마을공체지원사업 성과지표 개발을 위한 마을사업선별 및 시범사업 추진<br>○ 경기도 마을공체지원사업 성과지표 개발을 위한 평가체계개발 및 적용, 평가<br>○ 경기도 마을공체지원사업 성과지표 개발 관련 사회적 공론화<br>○ 경기도 마을공동체 활동 성과평가를 위한 종합제안 |

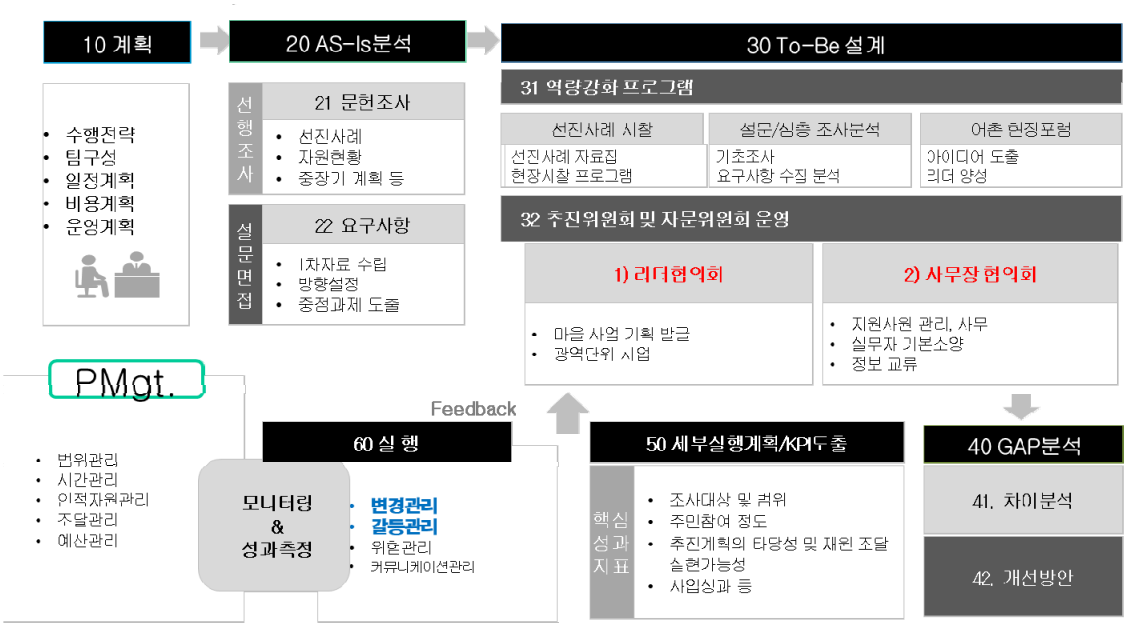
출처: 동 보고서, 38-40쪽

### 나) 마을만들기사업의 추진

마을만들기사업 또한 계획-실행-사후관리의 프로세스를 따른다. 마을의 비전과 추진과제를 도출함으로써 기본계획 또는 마스터플랜을 수립하고, 이를 달성하기위한 장단기 추진계획과 예산조달방안을 수립한다. 이 과정에서 주민의 의견수렴을 포함하는 '주민역량강화'가 실행된다. 또한 마을회, 운영위원회, 협의회 등 거버넌스가 구축된다.

이후 공모사업 등을 통해 예산이 확보되면 단위사업계획에 따른 프로젝트 관리가 이루어진다. 사업의 수행에 따른 모니터링과 갈등관리 등이 이루어지고, 상황변화 또는 요구변화에 따라 사업변경이 이루어진다. 그러나 잦은 사업변경은 사업 본래의 목적을 희석하거나 사업성과의 저하를 초래하기도 한다. 이와같은 마을만들기사업의 전 과정을 통해 주민참여를 이끌어냄으로써 주민주도의 지역공동체 발전에 기여하는 마을만들기사업이 가능해진다.

사업수행을 위한 일정계획, 프로세스계획, 수행/개선 계획과 같은 세부 도구와 기법이 활용될 수 있다.




출처 : 마을만들기 방법론, 2020, 이제연구소

| 프로세스 | 정의 | Tool & Tech. |
|---|---|---|
| 10.계획 | 과업의 범위와 요구사항에 따른 일정, 예산, 세부이행계획을 수립<br>11. 요구사항 정의<br>12. 참여인력 및 역할 정의<br>13. 예산계획<br>14. 일정계획<br>15. 프로세스 식별 | ● 과업지시서<br>● 일정계획서<br>● 요구사항 정의서<br>● 프로세스계획서 |
| 20.<br>As-Is분석 | 요구사항 심층분석, 제품/시장현황 분석을 위한 1,2차 자료의 수집<br>21. 이해관계자 정의<br>22. 요구사항 수집/검증<br>23. 자료수집 및 분석(1,2차 자료)<br>24. 선진사례 제공 | ● 조직도, 연락망<br>● 설문지<br>● 제품 및 판매현황표<br>● 요구사항 추적표<br>● 컨설팅 보고서 |
| 30. To-Be<br>설계 | 단기/장기 목표를 설정하고 이를 검증하며, 이행을 위한 예산규모 산정 및 조달방안을 수립<br>31. 목표 및 추진전략<br>32. 장, 단기 추진계획 수립<br>33. 소요예산 산정<br>34. 기본/시행/세부 계획의 수립 | ● 기본계획서<br>● 시행계획서<br>● 세부 프로세스 문서 |
| 40.<br>차이분석 | 과업 수행을 모니터링하고 계획, 목표와의 차이를 분석하여 환류개선 조치을 수행<br>41. 문제정의<br>42. 해결방안 탐색<br>43. 대안 선택<br>44. 개선계획 수립 | ● 문제정의서<br>● 해결방안 검토평가서<br>● 개선계획서 |
| 50.<br>KPI도출 | 측정가능한 핵심성과지표를 설정하고, 각 지표별 관리방안을 수립<br>51. 핵심성과지표 정의<br>52. 관리/측정 방안 | ● KPI 정의서<br>● KPI이행 계획서 |

## 2. 성과평가 모델

***“성과측정을 위한 수단인 평가지표와 준비-계획-추진-운영관리의 모든 단계를 포함하는 평가모델은 제주형 마을만들기의 유용한 도구가 될 것이다.”***

### (1) 기존 사업 평가지표 검토

#### 1) 경기도 마을공동체 성과평가 지표

경기도마을공동체지원센터의 마을공동체 지원사업 성과평가를 위한 시범사업 연구에서는 성과평가 지표 개발을 위해 먼저, 마을공동체 지원사업 공모서, 사업계획서 등 사전 자료를 검토하고, 경기도마을공동체지원센터와 협의를 거쳐 시범사업 대상 사업지와 3개 사업 선정 및 최종 질문지를 확정하였다.

마을공동체 활동을 통한 개인의 변화, 마을공동체활동을 통한 공동체의 변화, 마을공동체활동을 통한 연결망의 변화, 지속가능발전목표의 이해 변화, 지속가능발전목표의 공동체 변화를 조사하였다. 서면조사 및 설문조사를 통해 수집된 데이터를 토대로 성과평가 분석 모형을 개발하였다. 경기도 마을공동체 지원사업 성과평가 분석 모형은 개인의 변화, 공동체의 변화, 관계망의 변화, 지속가능발전지표, 주민자산지표 등 5개 지표를 중심으로 구성되었으며, 지표(문항)에 대한 평가방식은 전체 10점 척도로(5점 척도 질문이나 3점 척도 질문의 경우 전체 %를 산정하여 척도 값을 환산함) 산출하여 분석하였다(이영재 외, 2022: 269-273).

**[표7] 경기도 마을공동체 성과평가 지표**

| 성과평가 지표 | 평가내용 | 세부 평가지표(문항) |
|---|---|---|
| 공동체 지표 | 개인의 변화 | 마을공동체 활동에 대한 개인별 만족도, 주변에 대한 관심 확대 여부, 개인이 느끼는 마을활동을 통한 마을의 변화 가능성, 마을공동체 활동을 통한 이웃 관계망 확장 여부, 개인이 느끼는 마을 활동을 통한 삶의 질 향상 여부, 개인이 느끼는 마을활동의 사회적 기여 |
| | 공동체의 변화 | 마을공동체 활동을 통한 공동체의 변화(인식), 공동체 |

| | | |
|---|---|---|
| | | 의 적극적 리더 유무, 공동체의 지속적 운영 의지, 공동체의 갈등 해결 정도, 공동체 운영을 위한 약속·규칙 유무, 공동체의 민관협력 정도, 공동체 구성원에 대한 신뢰 정도, 공동체 간 연대·협력 정도 |
| | 관계망의 변화 | 개인별, 공동체별 관계망 변화, 연계 활동 내용, |
| 지속가능발전(SDGs)지표 | 지속가능발전 목표와 마을공동체지원사업의 연관성 | 빈곤퇴치, 안전한 먹거리, 건강한 삶 보장, 양질의 교육프로그램, 성평등, 깨끗한 물과 위생 등 생태계 보호, 모두를 위한 깨끗한 에너지, 일자리와 경제성장, 산업·혁신·사회기반시설, 불평등 해소, 지속가능한 도시와 공동체, 지속가능한 소비와 생산, 기후변화와 대응, 해양생태계 보존, 육상생태계 보호, 정의·평화·효과적인 제도, 협력과 파트너십 관련 공동체 활동/운영 경험 |
| | 지속가능발전 목표와 마을공동체활동의 연관성(개인) | 마을공동체 활동과 지속가능발전목표(SDGs) 연관성(관련 마을공동체 활동 빈도), 삶의 활력 증진 정도, 성평등한 공동체를 위한 노력 정도, 마을공동체 활동을 통해 본 지속가능발전목표 관련 개인의 변화 정도, 행정에 대한 이해도 및 민관협치에 대한 이해도 변화 정도, 지속가능발전목표(SDGs) 이해도 변화, 마을활동의 지속가능발전목표(SDGs) 연관성 정도, 지속가능발전목표(SDGs) 관련 사업 확대 필요성 인식 |

출처: 이영재 외(2022: 76-119), 경기도 마을공동체 성과지표 개발을 위한 시범사업 연구, 경기도마을공동체지원센터.

## 2) 국토부 마을만들기 사업 단계별 실태조사 분석지표

국토연구원의 '국토균형발전을 위한 지속가능한 마을만들기 정책방안' 연구에서는 마을만들기사업 사례별 특성을 파악하기 위해 마을만들기사업을 **준비단계, 계획수립단계, 사업추진단계, 운영관리단계의 4단계**로 구분하여 실태조사 및 분석을 실시하였다. 각 단계별 분석 내용은 다음과 같다.

① 준비단계(사업발굴 및 거버넌스 구축) :

사업을 시작하게 된 계기(주민요구 또는 행정결정 등), 주민협의체, 행정 전담인력 확보, 중간지원조직 등 거버넌스 구축 정도 등

② 계획수립 단계 :

계획수립 과정에서 주민과 행정의 역할, 컨설팅 등 전문가 지원을 통

한 계획내용 구체화 과정 유무, 예산편성 내용 등

③ 사업추진 단계 :

핵심 활동주체(주민 또는 행정), 계획내용 변경 사유 및 절차, 모니터링 과정, 사업의 핵심성과, 주민참여 방식 또는 거버넌스 조직 확장성 등

④ 운영관리 단계 :

국비지원 이후 사후관리방안 마련, 운영주체 마련, 연계사업 추진, 인력관리방안 마련, 광역지자체 역할 등

**[표8] 마을만들기 사업 단계별 분석 지표**

| 단계 | 조사 및 분석 내용 |
|---|---|
| 1. 준비단계 (사업발굴 및 거버넌스 구축) | 사업발굴 계기, 주민협의체 및 마을 내 적극적 활동가 유무, 중간 지원조직 유무, 행정업무 전담 인력 유무, 재정지원/거점공간 확보 |
| 2. 계획수립 단계 | 계획수립 과정에서의 주민참여 수단/방법, 마스터플랜 수립 유무, 컨설팅 유무 또는 전문가/전문기관 참여 형태, 예산설계 내역(물리적 또는 비물리적 사업비), 재정지원 |
| 3. 사업추진 단계 | 핵심활동 주체, 사업계획 변경 유무, 모니터링 과정(문제해결을 위한 컨설팅), 사업 핵심 성과, 주민참여 범위 확장 정도, 재정지원 |
| 4. 운영관리 단계 | 운영관리 방안 마련, 운영주체 마련, 인력관리 방안 마련, 연계사업 추진, 지자체 역할, 재정지원 |

출처: 박정은 외(2019). 국토균형발전을 위한 지속가능한 마을만들기 정책방안, 국토연구원, pp. 138-140, 표 4-12 재구성.

### 3) 서울시 마을공동체 지원사업 성과평가 지표

서울연구원의 '서울시 마을공동체 지원사업 성과평가와 정책과제' 연구에서는 2016년 서울시 마을공동체 지원사업 추진 결과를 분석하기 위해 먼저 분석의 기본 단위가 되는 단위사업을 체계적으로 정리하고 단계별 단위사업을 분류하였다(안현찬·구아영, 2016: 22-29).

이를 구체적으로 살펴보면, 각 단위사업의 행정계획, 사업공고 등 문서자료를 검토하여 1차 정리한 후, 지역공동체담당관과 서울마을센터의 관계자 의견 수렴과 확인을 거쳐 2015년 기준 서울시 마을사업을 최종 56개 단위사업으로 확정하였다. 그리고, 마을공동체의 형성 단계를 **씨앗단계, 새싹단계, 희망단계, 자립마을의 4 단계**로 구분하여 단계적 지원전략에 따라 단위사업을 분류하였다. 그 다음, 56개 단위사업을 대상으로 추진성과를 분석하기 위한 평가지표와 데이터를 구축하였다.

(가) 서울시 마을사업 추진성과 평가지표

마을사업 추진성과 분석을 위한 분석 지표는 크게 참여자, 사업과 인프라, 추진체계에 관한 내용으로 구분된다. 첫째, 참여자에 관해서는 마을사업을 통해 마을공동체 활동을 경험한 사람들의 양적 확대와 질적 성장, 적극적 참여집단을 확인하는 문항들로 구성되었다. 둘째, 사업과 인프라에 관한 것으로, 단계별 지원 전략에 맞게 운영 및 예산 집행 여부, 공동체 공간 조성 여부를 진단하기 위한 문항들이다. 셋째, 추진체계에 대해서는 자치구별 추진결과와 특성 차이를 분석하기 위해, 자치구별 선정사업과 참여자의 규모와 구성비률 차이에 관한 문항들로 구성되었다.

**[표9] 성과평가 지표(분석 내용 및 문항)**

| 구분 | 분석 내용 | 분석 문항 |
|---|---|---|
| 참여자 | 양적 성장 | 얼마나 많은 주민이 마을사업에 참여했는가? |
| | 질적 성장 | 마을사업으로 주민의 성장이 이루어졌는가? |
| | 적극적 참여집단 | 적극적으로 참여한 집단의 연령, 성별, 소득 특성은? |
| 사업과 인프라 | 단계별 지원 전략 | 사업은 맞춤형 지원 원칙에 맞게 운영되었는가? |
| | 예산 집행 | 예산은 자립지원 원칙에 맞게 집행되었는가? |
| | 공동체 공간 | 공동체 공간은 양적, 질적으로 적절하게 조성되었는가? |
| 추진체계 | 구별 선정사업 비교 | 자치구별 통합사업 기획에서 고려해야 할 기존 사업 규모와 구성 차이는? |
| | 구별 참여자 비교 | 자치구별 중간지원조직이 담당해야 할 기존 참여자의 규모와 구성 차이는? |

출처: 안현찬·구아영(2016), 서울시 마을공동체 지원사업 성과평가와 정책과제, 서울연구원, p. 28.

(나) 데이터 수집과 구성

서울시 마을사업 추진성과 평가를 위한 분석자료는 2012년부터 2015년까지 기간 동안의 선정사업을 수집해, 주민들이 제출한 제안서, 실행계획서, 결과보고서와 같은 원자료에서 사업개요, 예산집행정보, 추진결과, 참여자 정보를 추출하여 데이터를 구축하였다. 구성 항목은 크게 선정사업, 지원주체, 참여자, 세부사업, 운영결과, 예산정보의 6개 부문으로 구분하여 각 부문별 세부항목을 다음과 같이 구성하였다.

**[표10] 서울시 데이터베이스 구성 항목**

| 대분류 | 중분류 | 세부 항목 |
|---|---|---|
| 선정사업 | 구분 | 단위사업 |
| | 사업개요 | 선정사업(코드부여), 사업연도, 사업기간, 사업대상자(시, 읍면동) |
| | 지원형태 | 단체구분(단체/주민모임), 연속지원(신규/연속) |
| 지원주체 | 구분 | 단체, 주민모임 |
| | 단체정보 | 단체유형, 단체명, 대표자 이름, 임원(운영진) 수, 회원 수, 단체설립일자, 등록번호, 연락처, 이메일, 주소 |
| | 주민모임정보 | 모임명, 설립일자, 운영진 수, 회원 수 |
| 참여자 | 구분 | 대표제안자, 일반참여자 |
| | 개인정보 | 이름(비식별 처리), 나이, 성별, 핸드폰, 이메일, 주소 |
| 세부사업 | 사업개요 | 사업명, 실행기간 |
| | 실행결과 | 실행횟수, 참여자 수 |
| 운영결과 | 참여자 규모 | 사업참여자 수, 운영진 수, 회원 수, 소모임 수 |
| | 회의운영 | 회의횟수, 평균 참여자 수 |
| 예산정보 | 구분 | 보조금, 자부담 |
| | 활동비 | 인건비(공간운영자 활동비), 단순활동비 |
| | 사업운영비 | 홍보인쇄비, 물품구입비, 단기 임차료, 여비, 숙박비, 식비, 다과비, 회의비, 심사비, 원고비, 강사비, 교육비 |
| | 업무진행비 | 여비, 숙박비, 식비, 다과비 |
| | 시설비 | 시설공사비, 자산취득비 |

출처: 안현찬·구아영(2016), p. 29, [표2-13]

## (2) 제주형 마을만들기사업 평가모델

제주특별자치도 마을만들기사업의 추진 성과를 분석하기 위한 평가모델은 기존 사업평가 지표들을 종합적으로 검토한 후 제주 읍면지역 특성과 실정을 파악하는데 보다 적합한 국토연구원(박정은 외, 2019)의 마을만들기 사업 분석지표를 활용하였다.

그에 따라 마을사업 추진 과정을 4단계로 구분하고 국토연구원의 마을만들기사업 단계별 쟁점사항들(박정은 외, 2019: 112-114, 120-122, 127-129, 133-135)을 검토 후, 제주지역 실정에 맞게 단계별 핵심 사항들을 반영하여 세부 평가지표를 재구성하였다. 아울러, 마을만들기 전문가의 의견수렴을 거쳐 24개의 평가지표를 선정하였다.

### 1) 마을만들기사업 단계별 핵심 사항

도내 마을만들기사업은 다양하게 실행되고 있다. 어떤 마을은 하나의 사업에서 준비단계부터 계획-사업추진 단계까지를 포함하기도 하고, 혹은 계획단계 하나만을 하나의 사업을 통해 실시하기도 한다. 또는 사업추진, 즉 구축만을 사업범위로 하여 예산을 집행하기도 한다. 경우에 따라서는 준비단계 또는 계획단계가 생략된 채 바로 사업추진단계로 진입하기도 한다.

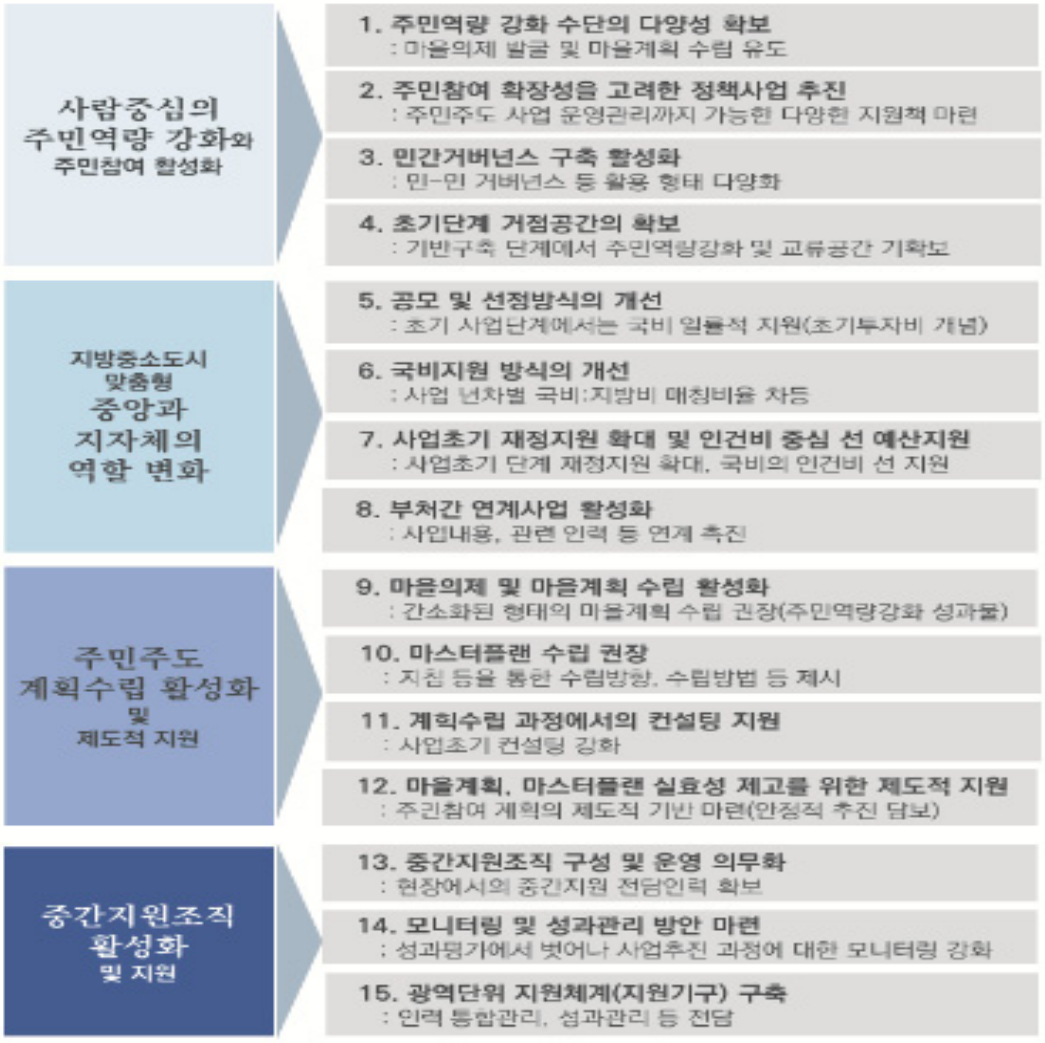
마을만들기사업은 주로 공모로 시행된다. 마을은 주민들의 의견수렴을 거쳐 공모를 위한 사전작업을 시행하고, 선정심사를 거쳐 예산지원을 받는다. 공모절차는 주로 행정시 또는 전담기관인 공기업을 통해 이루어진다. 입찰을 통해 실행을 위한 용역수행 중간조직이 입찰을 통해 선정되고, 사업계획서의 내용에 따른 예산집행이 이루어진다. 따라서 중앙정부, 지자체, 전담기관, 중간조직, 컨설팅 등 다양한 참여자들과 더불어 마을회 또는 자생단체를 비롯한 주민이 함께 참여하는 복잡한 사업이다.

본 연구에서는 이러한 마을들의 실정에도 불구하고, 어떤 형태로든-공식이든 비공식이든- 4단계를 실행하게 되므로 이를 반영하는 평가모델을 제안한다. 각 단계가 각각의 사업으로 실천되었든 혹은 약식으로 실행되었든 전 단계에 각각을 반영하는 24개의 지표를 포함하였다.

사업 발굴 및 계획수립 단계부터 주민이 참여한다면 사업추진도 주민주

도로 이루어지는 경우가 많고 주민참여의 범위도 확장될 가능성이 크다. 따라서, 사업추진에 있어 주민의 주도적인 참여가 확대되도록 하는 것은 중요하다.

**[주민주도에 의한 지속가능한 마을만들기]**




출처: 국토연구원, 2019, 국토균형발전을 위한 마을만들기 정책제안

(가) 준비단계

준비단계에서 검토되어야 할 사항은 주민참여, 추진체계 구성, 재정 확보 등과 관련한 것이다. 대부분의 사업들이 사업지역 여건상 주민참여에 제약사항이 존재하거나 대표성 있는 마을공동체가 마련되어 있지 않은 경우가 많기 때문에, 준비단계에서는 사업추진 주체가 될 잠재력 있는 활동가 육성 및 발굴, 중간지원조직의 운영 등의 거버넌스 구축이 적극적으로 이루어져야 한다. 또한, 초기 거점공간을 미리 마련하거나 주민역량강화를 위한

교육 등을 위한 지자체의 재정 지원 또는 자체 자산 활용과 같은 재정이 확보되어야 한다.

거버넌스와 관련하여 최고 의사결정기구로 마을회와 운영위원회를 두고 있다. 경우에 따라서 마을만들기사업을 위한 별도의 운영위원회를 구성하기도 한다. 또한 읍면의 공무원 또는 자문위원이 참여하는 자문위원회를 설치한다.

- **마을회** - 전통적 마을주민 전체가 참여하는 조직. 마을규약에 따라 매년 1회 마을회 총회를 통해 중요한 의사결정이 이루어짐
- **자생단체** - 어촌계, 부녀회, 청년회, 민속보존회, 영농/어조합 등이 있고, 어촌뉴딜사업의 경우 어촌계가 주도적으로 실행하기도 함
- **운영위원회** - 리장, 운영위원으로 구성된 20명 내외의 집행기구로, 마을만들기 사업의 집행 또는 예산변경 등에 관한 사항을 검토, 결정함
- **자문위원회** - 읍면 담당공무원, 유관기관, 지원조직과 전문가로 구성된 자문위원회를 구축하기도 함
- **사업추진(운영)위원회 또는 전담인력** - 사업 수행을 위한 행정지원, 주민소통을 위한 별도의 추진위원회를 구성하거나 전담인력을 상시 배치하기도 함

(나) 계획수립 단계

마을만들기사업에서 가장 중요한 단계인 계획수립단계는 마을의 중장기 계획 또는 종합개발계획을 수립하는 과정이다. 이 단계는 '역량강화교육'을 통해 마을의 자원조사와 비전 수립이 이루어진다.

주민이 참여하는 역량강화교육은 특정 분야에 대해 주민을 대상으로 실시되는 기술교육, 업무교육을 포함하지 않는 과정이다. 역량강화 교육을 통해 주민은 스스로 마을에 필요한 것과 그것들의 우선순위를 주도적으로 결정하고, 마을의 어메니티(생활편의시설)와 보유자원을 활용한 사업의 아이디어를 도출하고 공감대를 형성하게게 된다.

- **역량강화교육**

- 현장포럼이라고도 불리어 주민주도 마을의 인적/환경적 자원조사, 마을비전 수립을 위한 토론과정

- 주민 간 소통을 강화하고, 마을만들기사업에 관한 이해를 증진
- 구축사업의 일환으로 실행되기도 하고, 행정시에서 별도의 예산을 지원하는 단일 사업으로 추진되기도 함

**[표11] 역량강화교육(예시)**

| 회자 | 시간 | 내용 | 비 고 |
|---|---|---|---|
| 1일차 | 2Hr | • 오리엔테이션<br>• 현장포럼 소개<br>• 마을사업 이해<br>• 마을계획 수립<br>• 마을사업의 국내외 사례 | 전문강사<br>현장활동가 |
| 2일차 | 3Hr | • 마을자원 찾기<br>• 마을 대표자원 선정<br>• 자원지도 작성 | 퍼실리테이터<br>현장활동가 |
| 워크숍(1차) | 2Hr | • 마을 발전테마 찾기(브레인스토밍)<br>• 테마에 따른 목표설정<br>• 실행방안 탐색 | |
| 4일차 | 3Hr | • 마을자원/테마 검토<br>• 전문가 의견 수렴 | |
| 5일차 | 4Hr | • 마을 발전과제 발굴<br>• 발전과제 체계도 작성<br>• 세부과제 발굴<br>• 비전체계도<br>• 타당성 분석 | |
| 최종 워크숍 | 4Hr | • 과제별 우선순위<br>• 세부실행계획서 | |

계획에는 기본계획, 실행계획이 포함되고, 단위 사업을 위한 사업계획도 수립되어야 한다. 기본계획은 마을종합계획으로 불리기도 하는 중 또는 장기계획으로, 그 사업의 목적과 재원계획이 포함된다. 계획은 주민을 대상으로 마을총회 또는 설명회를 통해 공식화된다.

계획단계는 향후 실행을 위한 방향을 설정하는 과정으로 매우 중요하다. 경영학에서는 실행 전에 반드시 계획을 세우고, 전체 예산의 20-30 퍼센트에 이르는 자원을 투입할 것을 권고하고 있다. 그러나 실제 마을만들기사

업에서는 계획이 치밀하고 비중있게 진행되지 못하고 있는 것이 현실이다. 형식적으로 진행된 계획은 실행에서 자주 변경되어 사업의 효과성을 떨어뜨리는 결과를 초래한다.

본 단계에서의 주요 성과지표로는 주민참여의 수준, 사업계획의 내용과 예산설계 내역(재정지원 내용 포함), 중간지원조직의 참여(컨설팅)유무이다. 대부분의 사업들은 행정이 사업을 발굴·기획하여 공모에 참여하는 형태로 시작되므로 계획수립 단계에서 주민이 계획을 주도하는 것은 현실적으로 어렵다. 그 대신, 사업계획 수립 과정에서 주민의 의견이 어떠한 형태로건 반영되는 것은 필수적 요건이다.

주민이 주도적으로 발굴하고 수립한 마을의제와 마을계획을 토대로 행정이 계획양식에 맞는 사업계획서를 작성하고 이를 법정 계획화하는 방식으로 운영하는 것이 가장 바람직한 형태다. 재정지원의 경우, 계획수립을 위한 준비단계로부터 연장선상에서 주민교육 등 역량강화 사업과 같은 소프트웨어 사업에 대한 재정 지원이 소규모로 있을 수 있다(주민역량강화 교육은 지자체 선택사항으로 별도의 예산편성을 하지 않을 수도 있다).

(다) 사업추진 단계

사업추진 단계는 마을의 인프라구죽, 커뮤니티센터, 생산시설의 구축 등이 포함되는 과정이다. 그리고, 구축 후에 수익화 또는 제품화를 위한 브랜드 개발, 신제품 개발을 포함하기도 한다.

건축물 또는 항만과 같은 물리적 사업은 실시설계의 단계를 포함하고 있어 시간적, 비용적 투입이 불가피하다. 또한 그 변경에 대한 요구가 발생하면 이를 변경하는 과정이 있다. 실시계획의 변경은 예산의 변경을 초래하고, 경우에 따라서는 주민들 간 갈등의 요소가 되기도 하는 어려운 과정이다.

사업추진단계에서의 적극적 주민참여는 합리적 의사결정을 위한 기본요건일 뿐 아니라, 갈등의 최소화와 투명한 사업 집행을 가능하게 하는 핵심지표가 된다. 또한 일부의 경우 주민 개개인을 대상으로 수요조사를 통해 대상을 확정하거나, 시설물 개보수에 대한 소유권 사용 동의와 같은 법적 행위를 수반하기도 한다. 이러한 과정을 통해 향후 운영단계에서 주도적 역할 주체가 발굴되기도 하고, 마을만들기 활동가가 육성되기도 하여 지속

적 마을만들기가 가능해진다.

향후 마을기업의 설립 또는 공동작업장의 운영을 위해 다양한 기술교육을 실시하기도 하고, 도내에서도 마을주민이 자발적으로 바리스타, 제빵, 해설사 양성과 같은 다양한 과정을 개설하기도 한다.

이 단계에 포함되는 지표로는 사업의 핵심 주체, 모니터링 및 성과관리이다. 세부사업 상의 각 영역별 계획 대비 진척도의 관리를 수행하고, 이를 운영위원회에 주간/월간 보고체계를 유지한다. 또한 집행과정에서 발생하는 예외사항에 대한 대응을 필요로 한다.

한편, 대부분의 사업이 정량적인 실적평가, 집행률 등의 형태로만 모니터링과 성과관리가 이루어지고 있어, 사업추진 과정에서 생기는 문제를 해결하고 컨설팅 등 지원에는 한계가 있다. 그리고, 많은 사업에서 공통적으로 사업이 추진되면서 도로 또는 주차장 등 인프라 개선, 주민공동이용시설 조성과 같은 하드웨어 조성에 재정투입이 본격적으로 이루어진다. 이와 같은 재정투입이 어떤 성과를 냈는지는 사업의 목표 달성과도 연결되는 것이므로, 사업추진 단계에서 성과 관리가 반드시 이루어질 필요가 있다.

(라) 운영관리 단계

운영관리 단계는 마을만들기 사업의 지속가능성 확보 측면에서 가장 중요한 단계로, 다년도에 걸친 국비지원 이후 자립적으로 사업이 유지되고 거점 공간의 운영과 관리가 이루어지는가에 대한 것이다. 운영관리 단계에서 지속적인 사업과 거점시설의 운영관리를 위한 주민협의체를 구성하고, 주식회사 또는 마을기업 등 설립을 통해 운영관리를 전담하기 위한 노력을 하는가는 사업의 실질적 성공여부를 좌우하는 것이며, 핵심 과제이다.

마을기업, 협동조합 또는 주식회사법인을 설립하고 지속적 수익화와 일자리창출을 통한 경제적 발전을 이루기 위해서는 그 주도참여자가 필요하다. 마을만들기사업을 통해 이러한 참여자를 발굴하고, 활동가를 육성하는 것이 지속적 발전과 운영관리의 정상화를 위한 필요조건인 것이다. 또한 브랜드 개발과 제품개발, 관광과 연계한 휴양형 체험테마마을 조성 등과 같은 비즈니스모델이 필요하다. 이러한 작업 또한 주민에 의해 운영되고 계속되어야만 하기에 무엇보다 중요하지 않을 수 없다.

지속가능한 사업 유지 및 관리를 위해서는 사업의 추가지원 연장을 인정하는 것 외에 실질적으로 운영관리 단계에서의 별도의 지원은 없는 것이 현실이기 때문에, 사업마다 운영관리를 위한 재정지원을 별도로 마련하거나, 마을기업 등 사업을 타 부처 사업과 연계된 사업으로 추진 또는 추가 신규지원 사업을 개발하는 것이 필요하다. 후속 지원사업의 발굴은 행정시, 마을만들기센터 등 지원조직과의 상시 소통을 통해 사업에 대한 정보를 취득하고 이를 준비하는 주민들의 노력이 요구된다. 다양한 공공 지원사업에 공모하여 기 구축사업을 업그레이드하거나, 운영에 필요한 하드웨어를 구축함으로써 경쟁력을 확보할 수 있다. 이는 참여주민의 확대와 마을만들기의 성공으로 이어진다.

## 2) 제주형 마을만들기사업 평가모델의 단계별 평가지표

단계별 핵심 사항을 반영하여 제주 읍면지역의 마을만들기사업의 성과평가를 위한 평가모델의 목표를 설정하고, 단계별 평가내용을 재구성하였다.

제주도 마을만들기사업의 단계별 평가모델에 대해 구체적으로 설명하자면 다음과 같다. 먼저, 준비단계에서는 거버넌스 구축이 되었는지와 주민들의 의견수렴 및 갈등관리 과정이 이루어졌는지를 평가하고자 한다. 이를 위한 세부 평가지표로는 구성 중(된) 주민협의체가 있는가, 행정업무를 전담할 인력(마을활동가, 이장 등)이 확보되었는가, 중간지원조직(마을만들기종합지원센터)과 소통/협의가 이루어지고 있는가, 주민 의견수렴 및 갈등관리 과정을 거쳤는가로 구성하였다.

둘째, 계획수립 단계의 평가모델은 주민역량강화교육 여부, 마스터플랜 수립 여부, 사업예산의 편성 및 적절성, 사업의 차별성에 대해 평가하기 위함이다. 세부 평가지표로는 사업계획 및 사업추진에서의 지속적 주민참여를 위한 주민역량강화 교육이 있(었)는가, 장기로드맵이 수립되었는가, 사업의 목표는 명확한가, 사업 예산이 구체적으로 편성이 되었는가, 사업예산의 물리적(물리적 인프라), 비물리적(프로그램 등 소프트웨어) 편성비율이 적절한가, 유사한 주제/유형의 사업이더라도 지역 특성을 반영하는가, 타 마을사업과의 차별성이 있는가로 구성하였다.

**[표12] 평가내용 및 세부 평가지표**

| 단계(평가목적) | 평가내용 | 세부 평가지표(문항) |
|---|---|---|
| 1. 준비단계<br>(거버넌스 구축 및 주민역량강화) | ① 거버넌스 구축<br>② 주민의견 수렴 및 갈등관리 절차 | · 구성 중(된) 주민협의체가 있는가?<br>· 행정업무를 전담할 인력(마을활동가, 사무지원 등)이 확보되었는가?<br>· 중간지원조직(마을만들기종합지원센터)과 소통/협의가 있(었)는가?<br>· 주민 의견수렴 및 갈등관리 절차를 거쳤는가? (주민토론회 유무 등) |
| 2. 계획수립 단계<br>(주민역량강화, 사업계획의 적절성, 사업의 차별성) | ① 주민역량강화<br>② 마스터플랜 수립<br>③ 사업예산의 적절성<br>④ 사업의 차별성 | · 주민참여를 위한 역량강화교육이 있(었)는가?<br>· 장기로드맵이 수립되었는가?<br>· 사업의 목표는 명확한가?<br>· 사업 예산이 구체적으로 편성이 되었는가?<br>· 사업예산의 물리적(물리적 인프라), 비물리적(프 |

| | | |
|---|---|---|
| | | 로그램 등 소프트웨어) 편성비율이 적절한가?<br>· 유사한 주제/유형의 사업이더라도 지역특성을 반영하는가? 타 마을사업과의 차별성이 있는가? |
| 3. 사업추진 단계 (모니터링, 사업 성과, 주민 주도성) | ① 사업 모니터링<br>② 사업 성과<br>③ 주민참여 범위 확대 | · 사업 구축과정 산출물 및 성과측정 등의 모니터링(점검관리)이 이루어지고 있는가?<br>· 마을비전에 본 사업의 기여도는 얼마나 되는가? 사업이 성공적이라고 생각하는가?<br>· 사업계획이 잘 완수되었는가?<br>· 마을 공간/자산이 조성(확장)되었는가?<br>· 사업비가 투명하게 집행되고 있는가?<br>· 마을주민이 사업에 어느 정도로 참여하고 있는가? (기술교육 등 참여 요구, 마을주민협의체 역할/활동 증대 여부) |
| 4. 운영관리 단계 (사업의 지속성 확보) | ① 운영주체 명시<br>② 사후관리<br>③ 사업 개발 | · 운영주체가 분명하게 적시되어 있는가? (운영자/조직 구성요건, 자격, 지침 등이 마련되었는가?)<br>· 사후관리 지원이 이루어지고 있는가?<br>· 추가 신규지원(연계사업)을 추진하고 있는가?<br>· 추진 사업의 마을기업화(마을법인 설립 또는 마을기업 인증)를 추진(또는 계획)하였는가?<br>· 지속적 수익화(매출)를 노력이 이루어지고 있는가?<br>· 일자리 창출이 이루어지고 있는가? |

셋째, 사업추진 단계의 평가모델은 사업 구축과정 및 성과에 대한 모니터링(점검관리)과 사업 성과, 마을주민의 사업추진에서의 주도성을 평가하기 위함이다. 세부 평가지표로는, 사업의 구축과정 산출물 및 성과측정 등의 모니터링이 이루어지고 있는가, 그리고 사업 성과를 평가하기 위해, 마을비전에 본 사업이 기여한 정도는 얼마나 되는가, 사업이 성공적이라고 인식하는가, 사업계획이 완수되었나, 마을 공간/자산이 조성(확장)되었는가, 사업비가 투명하게 집행되고 있는가의 문항들을 구성하였다.

제주 읍면지역은 마을 공간(자산 포함)이 이미 조성되어 있는 경우가 많기 때문에, 사업 준비나 계획단계에서 거점 공간 확보나 자산활용이 별도로 필요가 없는 경우가 대부분이다. 따라서, 제주도 읍면지역의 경우 사업추진 결과 마을 공간/자산이 확장 또는 증진이 되었는가의 문항이 사업추진 단계에 추가될 필요가 있다. 또한, 마을주민의 사업 참여가 얼마나 되고 있는가를 평가하기 위해, 마을주민협의체는 활성화되고 있는가, 마을주민들의 기술교육 요구 및 참여 등이 확대되고 있는가의 문항들로 추가로 구성하였다.

마지막으로, 운영관리 단계의 평가모델은 사업의 지속성 확보를 위한 운영주체 명시, 사후관리, 추가(연계) 또는 신규 사업개발 유무를 평가하기 위한 것이다. 세부 평가지표로는 운영자/조직 구성요건, 자격, 지침 등을 포함한 운영주체가 분명하게 적시되어 있는가, 사후관리 지원이 이루어지고 있는가, 추가 신규지원 또는 연계사업을 추진하고 있는가, 마을기업화(마을법인 설립 또는 마을기업인증)를 추진(또는 계획)하였는가, 지속적 수익화(매출)나 일자리 창출을 위한 노력이 이루어지고 있는가의 문항들로 구성하였다.

제주특별자치도 읍면지역의 마을만들기사업의 추진성과를 분석하기 위한 평가모델의 준비단계, 사업계획 단계, 사업추진 단계, 운영관리 단계의 4단계로 구분하여 평가를 수행하며, 평가방식은 단계별 세부 평가지표(문항)에 대한 평가점수를 배점, 산출하는 정량평가 방식이며, 단계별 정량평가를 실시한 후 이를 기반으로 마을사업별 성과를 분석하였다.

먼저, 평가대상 사업 선정은 사업제안서, 실행계획서, 결과보고서, 담당행정부서의 집계자료 등 원자료에서 2016년~2023년까지 추진된, 추진 중인 사업을 대상으로 제주지역 전문가 및 마을만들기종합지원센터 관계자의 의견 수렴과 확인을 거쳐 일반 농산어촌개발사업을 중심으로 최종 108개 단위사업을 선정하였다. 복수의 사업을 수행한 마을의 경우 그 데이터 수집 중복성을 고려하여 한 건으로 처리하였다. 따라서, 65개 마을별 마을만들기사업을 대상으로 성과평가를 실시하였다. 향후 평가모델의 적용은 각 단위사업별로도 가능할 것이다.

다음으로, 단계별 평가지표에 대한 배점과 세부 평가문항들에 대한 배점은 제주지역 현장 및 전문가의 의견수렴 절차를 거쳐 보다 합리적, 객관적 점수배분이 이루어질 수 있도록 노력하였다. 즉, 연구자 이외에 보다 많은 수의 현장 관계자를 조사대상자로 포함하였으며, 의견수렴을 위한 조사 역시 1회에 그치기보다는 추가·보완을 위해 2회에 걸쳐 실시하였다. 구체적으로 설명하자면, 먼저 조사대상자는 제주지역 학계 전문가(연구자) 5명, 마을만들기종합지원센터 관계자 4명, 마을활동가 14명을 조사대상으로 하였다. 다음으로, 의견조사 방법은 전문가 델파이조사기법과 유사한 방식으로 서면조사를 실시하였다. 1차 서면조사에서는 배점표 및 예시를 제시하고 조사대상자들의 의견(점수)을 수집하였다. 2차 서면조사에서는 1차 조사결과에서 산출된 조사대상자 전체(23명) 평균 점수를 예시로 제시하고, 의견수렴을 위한 2차 의견

(점수)을 수집하였다. 두차례에 걸친 의견조사를 통해, 조사대상자들에게 1차 의견에 대한 보완 기회가 주어지도록 하며, 조사대상자들 간 서로 다른 의견(점수 또는 가중치 부여)이 보다 수렴하도록 하였다. 1차와 2차 의견조사 결과를 취합하여 평균 점수를 산출한 결과로, 단계별 세부 평가지표와 평가문항들에 대한 배점은 다음과 같다.

## [표13] 제주형 마을사업 세부 평가지표 및 배점

| 단계 | 평가 항목 | 평가지표(점수) | 배점 | | 측정값 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1.준비 단계 | 거버넌스 구축 및 의사결정 체계 | | 14 | | |
| | 거버넌스 구축 | 위원회(주민협의체) 구성 및 의사결정 과정 | 3 | R1 | 위원회여부 |
| | | 전담인력(운영자) 확보 여부 | 3 | R2 | 사무장유무 |
| | | 중간지원조직(종합지원센터 등)과 소통/협력 체계 | 3 | R3 | All |
| | 마을주민 의견수렴 및 갈등관리 | 주민토론회/설명회 개최 | 2 | R4 | 주민토론회 |
| | | 의견수렴 및 갈등관리 프로세스 | 3 | R5 | 의견수렴 |
| 2.계획 수립 단계 | 역량강화교육, 마스터플랜 수립 여부, 사업예산의 적절성 및 사업의 차별성 정도 | | 18 | 계획 | |
| | 주민역량강화 | 교육횟수, 교육 유형 개수, 교육 참여자 수 | 4 | P1 | 교육횟수or유형 |
| | 마스터플랜 수립 | 장단기로드맵(기본계획 등) 수립여부 | 3 | P2 | 장기로드맵 |
| | | 목표의 명확성 | 3 | P3 | 목표명확성 |
| | 사업예산의 적절성 | 사업예산의 구체적 편성 여부 | 2 | P4 | All |
| | | 목표달성을 위한 HW/SW 예산의 편성(비율) | 3 | P5 | All |
| | 사업의 차별성 | 지역 특성 반영하는 사업내용, 타 마을과의 차별성 | 3 | P6 | 차별성 |
| 3.사업 추진 단계 | 모니터링, 사업 성과, 주민참여 범위 수준 | | 11 | 사업 | |
| | 사업 모니터링 | 구축과정 산출물, 성과측정 등 | 2 | Pr1 | All |
| | 사업 성과 | 마을비전에 본 사업의 기여도 및 성공 여부 | 2 | Pr2 | 성공여부 |
| | | 사업계획 완수 여부 | 1 | Pr3 | 성공여부 |
| | | 마을 공간/재정(자산) 증진 여부 | 1 | Pr4 | 사업내용 |
| | | 사업비 집행 투명성 | 1 | Pr5 | All |
| | 주민참여 범위 | 마을주민협의체 활성화 정도 | 2 | Pr6 | All |
| | | 주민참여 요구 확대(기술교육 등) | 2 | Pr7 | All |
| 4.운영 관리 단계 | 마을기업화 및 수익화, 후속 사업발굴(선정), 사후지원/관리체계 | | 17 | | |
| | 운영주체 명시 | 지속적 사업을 위한 운영주체 | 4 | M1 | All |
| | 사후관리 | 지자체/중간조직을 통한 사후관리 수행 | 3 | M2 | 사후관리 |
| | 사업 개발(증진) | 추가 신규사업화, 연계사업 발굴 및 수행 | 3 | M3 | 추가신규 |
| | | 마을법인 설립 또는 마을기업인증 | 2 | M4 | 마을법인 |
| | | 지속적 수익화(매출) | 3 | M5 | 매출 |
| | | 일자리창출(명) | 2 | M6 | 일자리 |

### (3) 제주형 마을만들기 평가모델의 장점 및 한계

제주형 마을만들기사업 성과평가모델은 다양한 유형의 사업들에 공통적으로 적용할 수 있는 보편적 모델이다. 대부분 사업들이 추진되면서 거치게 되는 과정이 유사하기 때문에, 사업의 유형과 예산 규모의 차이에도 불구하고 공통으로 적용할 수 있다. 지자체, 국토부, 문광부, 해수부 등 다양한 주체가 시행하는 마을만들기사업을 준비-계획-추진-운영관리 4단계로 구분해 구성한 평가지표 및 배점(지표마다 점수 부여)을 통해 각 단계별 성과측정을 구현하였다.

본 모델의 장점은 첫째, 그동안 단편적으로 단기적 관점에서 수행되었던 성과평가를 전 사이클에 맞추어 정량화할 수 있는 모델이다. 하나의 마을만들기사업에서 4단계의 모든 사이클을 포함할 수도 있으나, 많은 마을에서 복수의 사업을 통해 마을을 만들고 있음에 비추어, 각각의 사업을 평가하던 기존의 방식은 한계가 있다.

두 번째 장점으로는 본 모델은 가중치 또는 배점 조정을 통해 사용자의 필요에 의해 커스터마이징함으로써 사용 목적에 맞도록 업그레이드 가능한 유연한 모델이다. 공공 또는 연구자의 목적에 따라 모델을 변형함으로써 다양한 관점의 성과평가를 구현할 수 있다.

세 번째로, 공통된 지표를 통해 사업의 성공과 실패를 구분거나, 마을들간 성과 정도 비교 또는 단일 마을의 복수사업들 간 성과 비교도 할 수 있다. 다양한 목적의 비교를 위해 각 항목에 대한 세부평가 기준을 별도로 적용할 수 있다. 또한, 세부 평가지표는 지속적인 개선을 통해 향후 데이터가 축적될수록 그 정확도가 높아지고, 상호 비교 가능 영역이 확장될 것이다.

네 번째로, 기존의 평가모델을 그대로 적용하기 보다는, 제주도 읍면지역 마을만들기사업의 특색을 고려해 평가지표를 재구성하였기 때문에 제주도 읍면지역 마을만들기사업의 실정을 보다 잘 분석할 수 있다는 장점이 있다.

제주형 마을만들기사업 성과평가모델의 한계는 다음과 같다. 마을별 결과를 비교함에 있어 각 마을의 추진단계가 상이한 경우와 사업의 유형상 해당사항이 없는 경우(세부 평가지표들 중 적용이 어려운 지표 존재), 불가피하게 평균값을 적용해 비교, 분석함으로써 매우 정밀한 분석은 불가하였다. 이것은 향후 지속적인 지표관리와 평가를 통해 보완될 필요가 있다. 본 연구에서 제주 읍면지역의 특성을 반영하는 지표를 일부 포함하고 있음에도 불구하고,

제주지역 특성 관련 세부 평가지표들을 지속적으로 추가 발굴, 보완함으로써 제주형 마을만들기사업 성과평가 모델을 완성하는 것이 향후 과제다. 예를 들어, 이번 평가모델은 제주지역 주민의 참여도 평가에 정착민의 마을만들기 지원사업 참여 정도를 평가하는 지표는 포함하지 않았다. 이는 평가지표를 보다 세밀화하는 과정이 필요하므로, 후속 성과평가모델에서 보완될 필요가 있다. 또한 제한된 수의 현장 관계자나 학계 전문가를 조사대상으로 서면조사를 통해 세부 평가지표의 배점에 대한 의견수렴이 진행되었기 때문에, 세부 평가지표 구성과 배점의 객관성 확보 정도에는 한계점이 있다. 따라서, 향후에도 현장 및 학계 전문가 회의 및 심층인터뷰, 보다 정밀한 델파이조사 등으로 지속적인, 반복적인 보완조사를 통해 단계별 평가지표 및 세부 평가지표에 대한 기준을 정밀화하여 수립함으로써 객관성을 확보하여야 한다.

본 조사는 2016년부터 7년 간 도내 마을만들기사업을 대상으로 하였다. 기초데이터를 확보하는 과정에서 사업평가서와 같은 객관적 자료를 확보하지 못하여 108개에 달하는 사업별 데이터를 대상으로 사업별 비교 분석은 하지 못하였다. 또한 마을의 관계자 인터뷰를 통한 데이터 수집도 수년이 경과함에 따라 정확한 데이터 수집이 불가능하였다. 인터뷰대상자의 기억에 의존한 회고 데이터의 한계점이 존재한다. 따라서 사업별 비교 분석보다는 마을별 성과평가 결과를 중심으로 비교 분석하였다. 향후 마을만들기사업 모두에 본 모델을 적용하여 데이터를 축적한다면 사업/마을별 또는 단계/항목별 보다 정밀한 비교분석이 가능할 것이다.

## 3. 성과평가

***“2002년 이후 도내 마을만들기 관련 사업 622개 중 단순 시설구축사업과 단편적 보조사업을 제외한 최근 7년간 사업 108개 선별, 2차로 복수의 사업을 수행한 도내 65개 마을을 선정하여 제주형 마을만들기 성과평가 모델에 적용하여 정량적 성과평가를 수행”***

### (1) 2002년 이후 제주도 내 마을만들기사업 분석

❍ 분석에 사용한 데이터는 시행 연도가 2002년부터 2023년까지인 마을만들기사업을 대상으로 하였으며, 2년 이상의 사업에 대해서는 동일 사업으로 처리하였다. 권역별 사업에서 2개 이상의 마을이 참여한 경우, 각 마을별로 분류하였으며 예산도 균등분할 하여 분석하였다(하나의 권역별 사업이지만 참여 마을이 많은 경우 마을별로 분류하여 사업이 많게 나타날 수 있음).

❍ 2002년 이후 도내 마을만들기 관련 사업 622개를 분류하여 지역별, 사업별, 연도별, 부서별, 사업비별 등으로 살펴보았다. 다만 마을만들기 사업명이 자주 변경되는 환경에서 변경된 사업을 개별적으로 분석하는 데에는 한계가 있었다.

1) 지역별

[표14] 지역별 수

| 행정시 | 읍면 | 행정리 | 빈도(%) | 빈도(%) |
|---|---|---|---|---|
| 제주시 (8) | 애월읍(22) | 고내리, 고성1리(3), 곽지리(4), 광령1리(2), 광령2리, 광령3리, 금성리, 납읍리(3), 봉성리(4), 상가리(4), 소길리(5), 수산리(3), 신엄리, 애월리, 어음1리(3), 어음2리(4), 용흥리(4), 유수암리(6), 장전리(5), 중엄리(2), 하기리(2), 하귀외도 | 61( 9.8) | 272(43.7) |
| | 한림읍(16) | 귀덕1리(3), 귀덕2리(4), 금능리(6), 금악리(2), 대림리(4), 동명리(4), 명월리(4), 비양리, 상명리(6), 수원리(2), 옹포리(3), 월령리(8), 월림리(4), 함림2리(2), 한림3리(8), 협재리(4) | 65(10.5) | |
| | 한경면(15) | 고산1리(3), 고산2리(5), 금등리, 낙천리(11), 두모리(3), 산양리(5), 신창리, 용당리, 용수리(2), 저지리(6), 조수1리(6), 조수2리(3), 청수리(9), 판포리(3), 한원리(4) | 63(10.1) | |
| | 조천읍(12) | 교래리(4), 대흘1리, 대흘2리(2), 북촌리(3), 선흘1리, 선흘2리(4), 신촌리(2), 신흥리(5), 와산리(2), 와흘리(6), 조천리(2), 함덕리(5) | 37( 5.9) | |
| | 구좌읍(12) | 김녕리(7), 덕천리(5), 동복리, 상도리, 세화리(3), 송당리(5), 월정리, 종달리(3), 평대리(2), 하도리(5), 한동리(3), 행원리(2) | 38( 6.1) | |
| | 우도면(2) | 오봉리, 천진리(2) | 3( 0.5) | |
| | 추자면(2) | 묵리(4), 신양1리 | 5( 0.8) | |

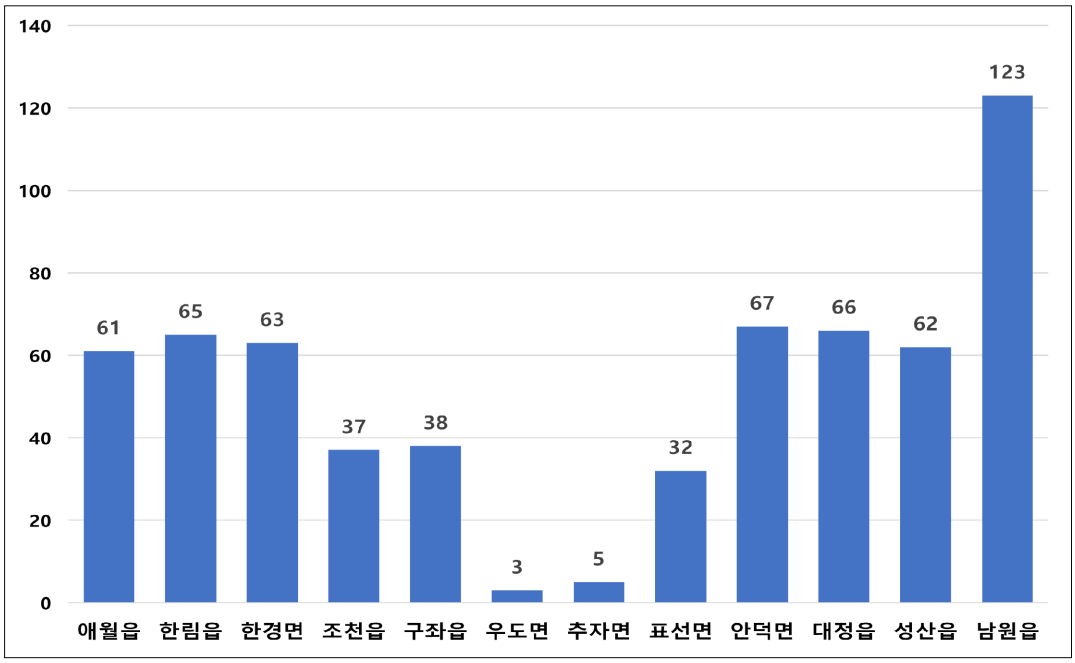
| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 서귀포시(5) | 표선면(7) | 가시리(5), 성읍2리(7), 세화2리, 토산1리(8), 토산2리(5), 표선리(2), 하천리(4) | 32( 5.1) | 350(56.3) |
| | 안덕면(13) | 감산리(4), 광평리(3), 대평리(11), 덕수리(4), 동광리(7), 사계리(10), 산양리, 상창리(8), 상천리, 서광동리(8), 서광서리, 창천리(4), 화순리(5) | 67(10.8) | |
| | 대정읍(20) | 가파리(2), 구억리(6), 동일1리(4), 무릉2리(8), 보성리(3), 상모1리(8), 상모2리, 상모3리, 신도1리(5), 신도2리(2), 신도3리(2), 신평리(4), 안성리(2), 영락리(3), 인성리(4), 일과1리(6), 일과2리, 일과리(2), 하모1리, 하모리 | 66(10.6) | |
| | 성산읍(12) | 고성리(6), 난산리(9), 삼달2리, 성산리(4), 수산1리, 시흥리(4), 신산리(10), 신양리(2), 신천리(2), 신풍리(10), 오조리(4), 온평리(9) | 62(10.0) | |
| | 남원읍(21) | 남원1리(2), 남원2리(6), 성읍1리(5), 세화1리(3), 세화2리(6), 세화3리(11), 수망리(8), 신례1리(7), 신례2리(4), 신흥1리(7), 신흥2리(17), 위미1리(2), 위미2리(4), 위미3리(4), 의귀리(5), 태흥1리(5), 태흥2리(7), 하례1리(8), 하례2리(3), 한남리(7) | 123(19.8) | |
| **전체** | | **12개의 읍면지역과 155개의 행정리** | **622(100.0)** | |

❍ 분석에 사용한 데이터의 지역별 분포를 살펴보면 제주시 7개 읍면지역과 82개의 행정리, 서귀포시 5개의 읍면지역과 74개의 행정리로 총 12개의 읍면지역과 155개의 행정리로 구성되어 있음.

❍ 총사업은 622개의 사업으로 제주시 272개(43.7%), 서귀포시 350개(56.3%)로 나타났으며, 사업이 가장 많은 지역은 남원읍 123개(19.8%) 사업, 가장 적은 지역은 우도면 3개(0.5) 사업으로 나타남.

❍ 사업이 가장 많은 지역별로 살펴보면 남원읍 123개(19.8%), 안덕면 67개(10.8%), 대정읍 66개(10.6%), 한림읍 65개(10.5%), 한경면 63개(10.1%), 성산읍 62개(10.0%), 애월읍 61개(9.8%), 구좌읍 38개(6.1%), 조천읍 37개(5.9%), 표선면 32개(5.1%), 추자면 5개(0.8%), 우도면 2개(0.5%) 순으로 나타남.

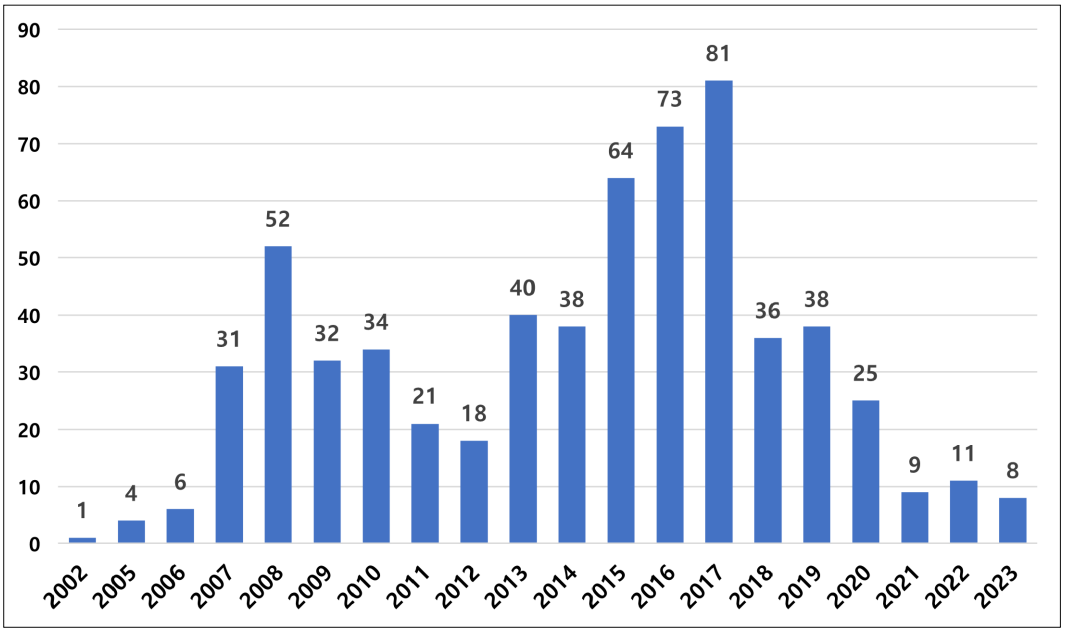
[그림1] 지역별 사업 수




2) 연도별 사업 수

❍ 연도별 사업 수는 2017년 81개(13.0%)로 가장 많았고, 2016년 73개(11.7%), 2015년 64개(10.3%), 20008년 52개(8.4%), 2013년 40개(6.4%) 등의 순으로 나타남.

[그림2] 연도별 사업 수



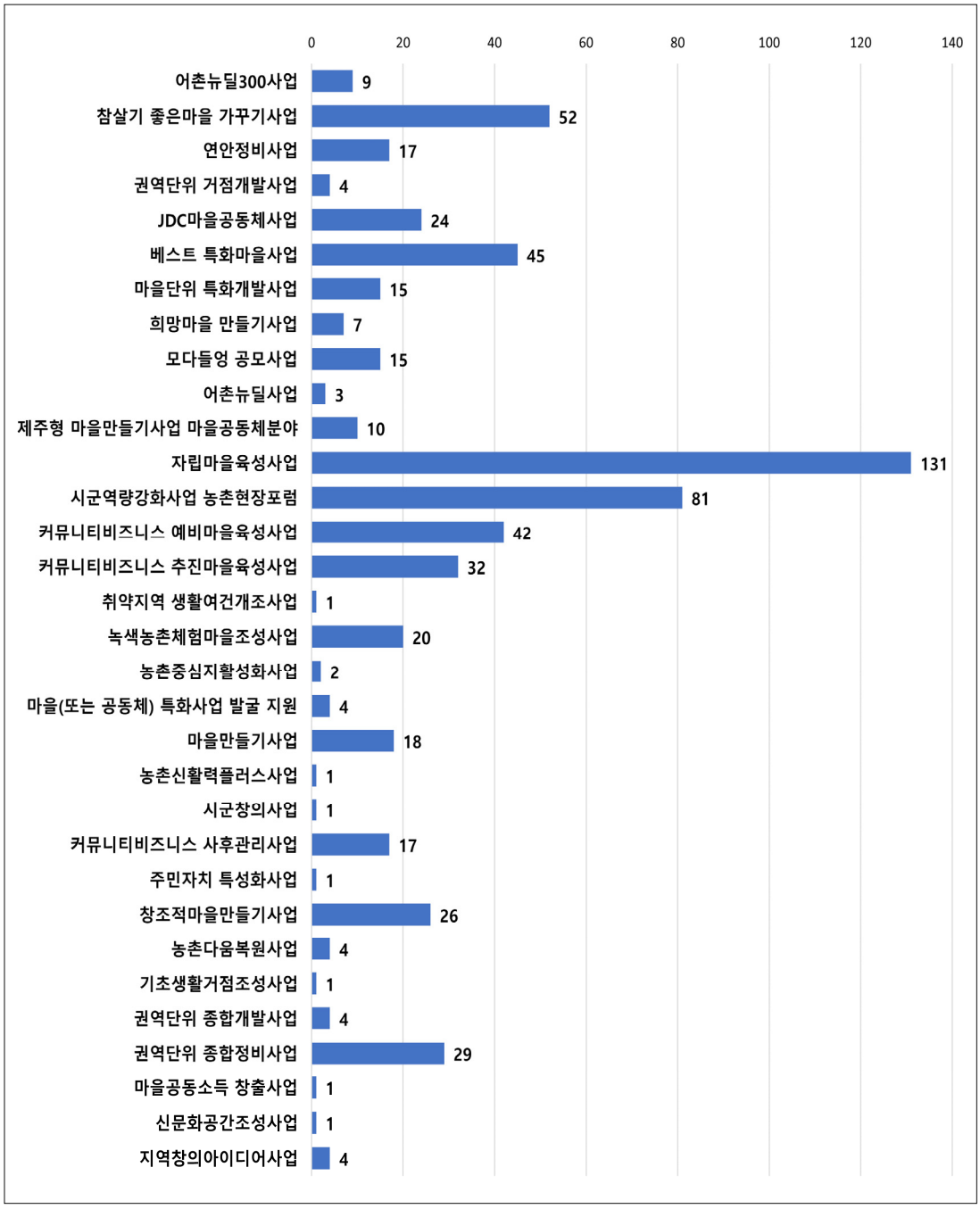
3) 사업명별 사업 수

[표15] 사업명별 사업 수

| 사업 부서 | 빈도(%) |
|---|---|
| 어촌뉴딜300사업 | 9( 1.4) |
| 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 52( 8.4) |
| 연안정비사업 | 17( 2.7) |
| 권역단위 거점개발사업 | 4( 0.6) |
| JDC마을공동체사업 | 24( 3.9) |
| 베스트 특화마을사업 | 45( 7.2) |
| 마을단위 특화개발사업 | 15( 2.4) |
| 희망마을 만들기사업 | 7( 1.1) |
| 모다들엉 공모사업 | 15( 2.4) |
| 어촌뉴딜사업 | 3( 0.5) |
| 제주형 마을만들기사업 마을공동체분야 | 10( 1.6) |
| 자립마을육성사업 | 131(21.1) |
| 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | 81(13.0) |
| 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 42( 6.8) |
| 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 32( 5.1) |
| 취약지역 생활여건개조사업 | 1( 0.2) |
| 녹색농촌체험마을조성사업 | 20( 3.2) |
| 농촌중심지활성화사업 | 2( 0.3) |
| 마을(또는 공동체) 특화사업 발굴 지원 | 4( 0.6) |
| 마을만들기사업 | 18( 2.9) |
| 농촌신활력플러스사업 | 1( 0.2) |
| 시군창의사업 | 1( 0.2) |
| 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 17( 2.7) |
| 주민자치 특성화사업 | 1( 0.2) |
| 창조적마을만들기사업 | 26( 4.2) |
| 농촌다움복원사업 | 4( 0.6) |
| 기초생활거점조성사업 | 1( 0.2) |
| 권역단위 종합개발사업 | 4( 0.6) |
| 권역단위 종합정비사업 | 29( 4.7) |
| 마을공동소득 창출사업 | 1( 0.2) |
| 신문화공간조성사업 | 1( 0.2) |
| 지역창의아이디어사업 | 4( 0.6) |
| **전체** | **622(100.0)** |

❍ 사업명별 사업 수를 살펴보면 자립마을육성사업 131개(21.1%)로 가장 많았고, 시군역량강화사업 농촌현장포럼 81개(13.0%), 참살기좋은마을 가꾸기 사업 52개(8.4%), 베스트 특화마을사업 45개(7.2%), 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 42개(6.8%) 등의 순으로 나타남

[그림3] 사업명별 사업 수



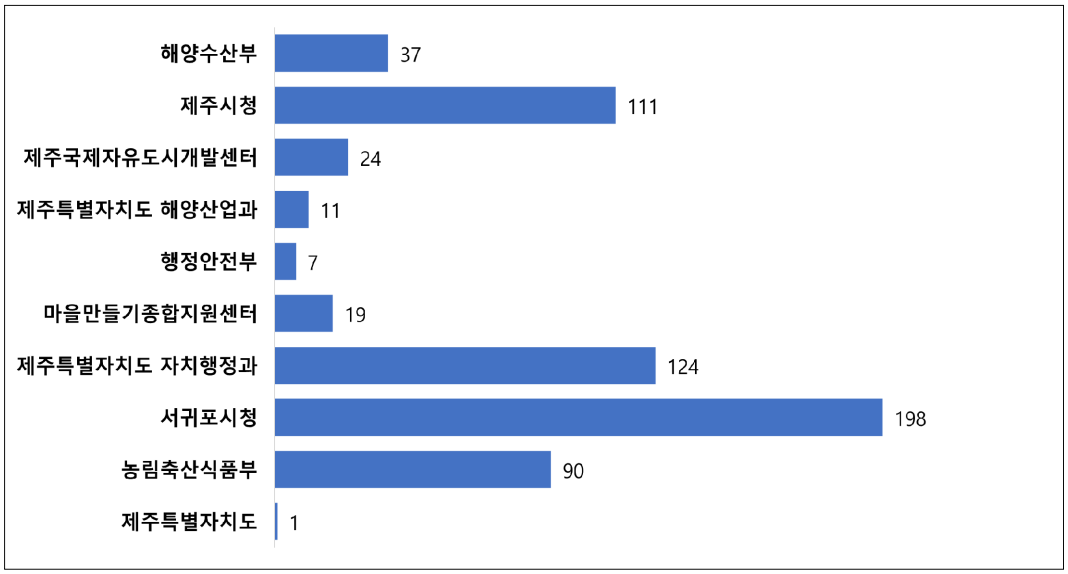
4) 부서별 사업 수

[표16] 부서별 사업 수

| 사업 부서 | 빈도(%) |
|---|---|
| 해양수산부 | 37( 5.9) |
| 제주시청 | 111(17.8) |
| 제주국제자유도시개발센터(JDC) | 24( 3.9) |
| 제주특별자치도 해양산업과 | 11( 1.8) |
| 행정안전부 | 7( 1.1) |
| 마을만들기종합지원센터 | 19( 3.1) |
| 제주특별자치도 자치행정과 | 124(19.9) |
| 서귀포시청 | 198(31.8) |
| 농림축산식품부 | 90(14.5) |
| 제주특별자치도 | 1( 0.2) |
| **전체** | **622(100.0)** |

❍ 부서별 사업 수를 살펴보면 서귀포시청 198개(31.8%) 사업으로 가장 많았고, 제주특별자치도 자치행정과 124개(19.9%) 사업, 제주시청 111개(17.8%) 사업, 농림축산식품부 90개(14.5%) 사업, 해양수산부 37개(5.9%) 사업 등의 순으로 나타남.

[그림4] 부서별 사업 수



[표17] 지역별 부서 사업 수 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 분포 (%) | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 행정시 | 제주시 | 272 | 7.4 | 40.8 | 4.0 | 2.2 | 0.7 | 3.7 | 25.4 | - | 15.8 | - | 308.6*** |
| | 서귀포시 | 350 | 4.9 | - | 3.7 | 1.4 | 1.4 | 2.6 | 15.7 | 56.6 | 13.4 | 0.3 | |
| 읍면지역 | 애월읍 | 61 | 3.3 | 32.8 | 4.9 | - | - | - | 39.3 | - | 19.7 | - | 441.6*** |
| | 한림읍 | 65 | 10.8 | 40.0 | 7.7 | 3.1 | - | 4.6 | 20.0 | - | 13.8 | - | |
| | 한경면 | 63 | 3.2 | 41.3 | 1.6 | - | - | 4.8 | 25.4 | - | 23.8 | - | |
| | 조천읍 | 37 | 2.7 | 51.4 | 2.7 | - | 2.7 | 8.1 | 21.6 | - | 10.8 | - | |
| | 구좌읍 | 38 | 13.2 | 42.1 | 2.6 | 10.5 | 2.6 | 2.6 | 18.4 | - | 7.9 | - | |
| | 표선면 | 32 | 6.3 | - | - | - | - | - | 15.6 | 62.5 | 15.6 | - | |
| | 우도면 | 3 | 33.3 | 33.3 | - | - | - | - | 33.3 | - | - | - | |
| | 추자면 | 5 | 40.0 | 60.0 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 안덕면 | 67 | 4.5 | - | 6.0 | - | 3.0 | 1.5 | 16.4 | 49.3 | 19.4 | - | |
| | 대정읍 | 66 | 4.5 | - | 9.1 | - | - | 1.5 | 10.6 | 63.6 | 10.6 | - | |
| | 성산읍 | 62 | 12.9 | - | 1.6 | 8.1 | 1.6 | 3.2 | 12.9 | 46.8 | 12.9 | - | |
| | 남원읍 | 123 | 0.8 | - | 1.6 | - | 1.6 | 4.1 | 19.5 | 60.2 | 11.4 | 0.8 | |
| **전체** | | **622** | **5.9** | **17.8** | **3.9** | **1.8** | **1.1** | **3.1** | **19.9** | **31.8** | **14.5** | **0.2** | |

***$p$<.001

❍ 지역 부서 사업 수의 분포 차이를 알아보기 위하여 교차분석을 실시한 결과 행정시($p$<.001)와 읍면지역($p$<.001) 모두에서 분포의 차이가 있는 것으로 나타남.

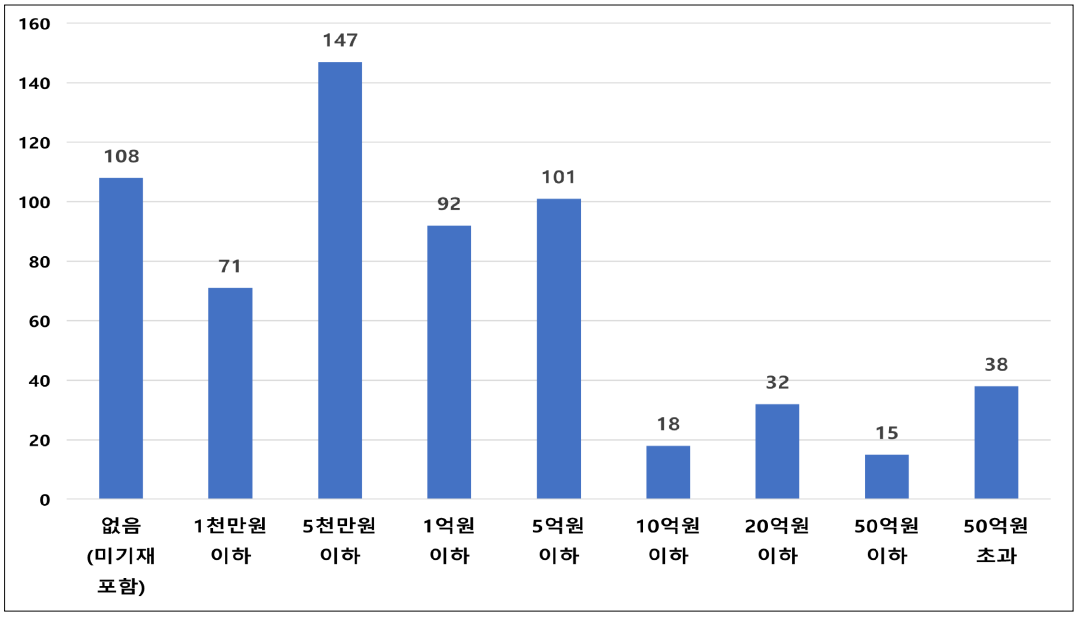
5) 사업비별 사업 수

[표18] 사업비별 사업 수

| 사업비 | 빈도(%) |
|---|---|
| 없음(사업비 미기재 포함) | 108(17.4) |
| 1천만원 이하 | 71(11.4) |
| 5천만원 이하 | 147(23.6) |
| 1억원 이하 | 92(14.8) |
| 5억원 이하 | 101(16.2) |
| 10억원 이하 | 18( 2.9) |
| 20억원 이하 | 32( 5.1) |
| 50억원 이하 | 15( 2.4) |
| 50억원 초과 | 38( 6.1) |
| **전체** | **622(100.0)** |

❍ 사업비별 사업 수를 살펴보면 5천만원 이하 147개(23.6) 사업으로 가장 많았고, 5억원 이하 101개(16.2%) 사업, 1억원 이하 92개(14.8%) 사업, 1천만원 이하 71개(11.4%) 사업, 50억원 초과 38개(6.1%) 사업 등의 순으로 나타났으며, 사업비 없음도(비기재 포함) 108개(17.4%) 사업으로 나타났으며, 평균 사업비는 890,398.13 천원(8억9천만원)으로 나타남.

[그림5] 사업비별 사업 수



[표19] 지역별 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 분포 (%) | | | | | | | | | 평균 (천원) | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 행정시 | 제주시 | 272 | 15.1 | 25.0 | 3.7 | 17.3 | 4.0 | 5.5 | 2.9 | 8.1 | 18.4 | 1,127,793 | 53.0*** |
| | 서귀포시 | 350 | 8.6 | 22.6 | 23.4 | 15.4 | 2.0 | 4.9 | 2.0 | 4.6 | 16.6 | 709,912 | |
| 읍면지역 | 애월읍 | 61 | 18.0 | 23.0 | 1.6 | 24.6 | 8.2 | 1.6 | 1.6 | 6.6 | 14.8 | 880,084 | 153.0*** |
| | 한림읍 | 65 | 18.5 | 24.6 | 3.1 | 12.3 | 3.1 | 6.2 | 3.1 | 6.2 | 23.1 | 929,605 | |
| | 한경면 | 63 | 6.3 | 23.8 | 7.9 | 17.5 | 4.8 | 6.3 | 1.6 | 12.7 | 19.0 | 1,380,217 | |
| | 조천읍 | 37 | 18.9 | 32.4 | - | 13.5 | - | 2.7 | 8.1 | 2.7 | 21.6 | 816,934 | |
| | 구좌읍 | 38 | 15.8 | 21.1 | 5.3 | 18.4 | 2.6 | 10.5 | 2.6 | 7.9 | 15.8 | 1,202,462 | |
| | 표선면 | 32 | 3.1 | 15.6 | 34.4 | 18.8 | 3.1 | 6.3 | - | 6.3 | 12.5 | 692,900 | |
| | 우도면 | 3 | - | 33.3 | - | - | - | 33.3 | - | 33.3 | - | 5,486,666 | |
| | 추자면 | 5 | 20.0 | 40.0 | - | 20.0 | - | - | - | 20.0 | - | 1,820,900 | |
| | 안덕면 | 67 | 11.9 | 16.4 | 22.4 | 19.4 | 4.5 | 1.5 | 1.5 | 6.0 | 16.4 | 773,651 | |
| | 대정읍 | 66 | 6.1 | 16.7 | 19.7 | 10.6 | 1.5 | 4.5 | - | 7.6 | 33.3 | 934,596 | |
| | 성산읍 | 62 | 8.1 | 27.4 | 19.4 | 9.7 | 1.6 | 14.5 | 4.8 | 4.8 | 9.7 | 1,057,234 | |
| | 남원읍 | 123 | 9.8 | 28.5 | 25.2 | 17.9 | 0.8 | 1.6 | 2.4 | 1.6 | 12.2 | 409,642 | |
| **전체** | | **622** | **11.4** | **23.6** | **14.8** | **16.2** | **2.9** | **5.1** | **2.4** | **6.1** | **17.4** | **890,398** | |

***$p$<.001, 없음(미기재포함)은 평균에서 제외

❍ 지역별 사업비 분포 차이를 알아보기 위하여 교차분석을 실시한 결과 행정시($p$<.001)와 읍면지역($p$<.001) 모두에서 분포의 차이가 있는 것으로 나타남.

❍ 사업비는 제주시 평균 1,127,793.60천원(11억 2천7백만원), 서귀포시 평균 709,912.52천원(7억 9백만원)으로 나타났으며, 우도면 5,486,666.67천원(54억8천6백만원) 가장 많았고, 남원읍 409,642.46천원(4억9백만원)으로 가장 낮았음.

6) 부서별 사업비

[표20] 부서별 사업비 분포

| 구 분 | 빈도 | 항목별 분포 (%) | | | | | | | | | 평균 (천원) | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 해양수산부 | 37 | - | - | - | 24.3 | 8.1 | 21.6 | 5.4 | 40.5 | - | 4,223,878 | 1076.5*** |
| 제주시청 | 111 | 7.2 | 51.4 | 8.1 | - | - | - | - | - | 33.3 | 32,451 | |
| 제주국제자유도시개발센터 | 24 | - | - | - | - | - | - | - | - | 100.0 | - | |
| 제주특별자치도 해양산업과 | 11 | - | - | - | - | - | 100.0 | - | - | - | 1,994,545 | |
| 행정안전부 | 7 | 14.3 | 28.6 | 14.3 | 42.9 | - | - | - | - | - | 142,285 | |
| 마을만들기종합지원센터 | 19 | 73.7 | 26.3 | - | - | - | - | - | - | - | 6,591 | |
| 제주특별자치도 자치행정과 | 124 | 27.4 | 17.7 | 1.6 | 37.1 | 8.1 | 4.8 | - | - | 3.2 | 287,866 | |
| 서귀포시청 | 198 | 7.1 | 30.3 | 38.4 | 2.5 | - | - | - | - | 21.7 | 54,635 | |
| 농림축산식품부 | 90 | - | - | 4.4 | 42.2 | 5.6 | 7.8 | 14.4 | 25.6 | - | 2,587,566 | |
| 제주특별자치도 | 1 | | 100.0 | - | - | - | - | - | - | - | 25,000 | |
| **전체** | **622** | **11.4** | **23.6** | **14.8** | **16.2** | **2.9** | **5.1** | **2.4** | **6.1** | **17.4** | **890,398** | |

***$p$<.001, 없음(미기재포함)은 평균에서 제외

❍ 부서별 사업비 분포에서 해양수산부 평균 4,099,369.23천원(40억 9천9백만원)으로 가장 많았고, 농림축산식품부 평균 2,587,566.67천원(25억8천7백만원), 제주특별자치도 해양산업과 1,994,545.46천원(19억9천4백만원) 등의 순으로 나타남.

7) 행정리별 사업비 및 부서 사업

(1) 애월읍

[표21] 애월읍 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 고내리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | 9,488,000 | 158.8 |
| 고성1리 | | 3 | 1 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | 173,666 | |
| 곽지리 | | 4 | 1 | 1 | - | 1 | 1 | - | - | - | - | 380,925 | |
| 광령1리 | | 2 | - | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | 275,000 | |
| 광령2리 | | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 10,000 | |
| 광령3리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 금성리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 납읍리 | | 3 | 1 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | 186,666 | |
| 봉성리 | | 4 | 1 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | 1 | 60,333 | |
| 상가리 | | 4 | - | - | - | 2 | 2 | - | - | - | - | 643,500 | |
| 소길리 | | 5 | - | 1 | - | 1 | 1 | - | - | 1 | 1 | 1,651,750 | |
| 수산리 | | 3 | 1 | - | - | - | - | 1 | 1 | - | - | 1,970,000 | |
| 신엄리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 애월리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 어음1리 | | 3 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 2 | 1,000,000 | |
| 어음2리 | | 4 | 1 | - | 1 | 1 | - | - | - | - | 1 | 176,233 | |
| 용흥리 | | 4 | 1 | 1 | - | 2 | - | - | - | - | - | 167,750 | |
| 유수암리 | | 6 | - | 3 | - | 2 | - | - | - | 1 | - | 1,247,833 | |
| 장전리 | | 5 | 2 | 2 | - | - | - | - | - | 1 | - | 1,425,400 | |
| 중엄리 | | 2 | 1 | - | - | 1 | - | - | - | - | - | 255,000 | |
| 하가리 | | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 21,000 | |
| 하귀외도 | | 1 | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | 474,000 | |
| **전체** | **빈도** | **61** | **11** | **14** | **1** | **15** | **5** | **1** | **1** | **4** | **9** | **880,084** | |
| | **%** | | **18.0** | **23.0** | **1.6** | **24.6** | **8.2** | **1.6** | **1.6** | **6.6** | **14.8** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 애월읍 사업비 평균은 880,084.62천원(8억8천만원)으로 나타났으며, 고내리 9,488,000천원(94억8천8백만원)으로 가장 많았음.

[표22] 애월읍 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 고내리 | | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 117.9** |
| 고성1리 | | 3 | - | - | - | - | - | - | 3 | - | - | - | |
| 곽지리 | | 4 | - | 1 | - | - | - | - | 2 | - | 1 | - | |
| 광령1리 | | 2 | - | 1 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | |
| 광령2리 | | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 광령3리 | | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 금성리 | | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 납읍리 | | 3 | - | 1 | - | - | - | - | 1 | - | 1 | - | |
| 봉성리 | | 4 | - | 1 | 1 | - | - | - | 2 | - | - | - | |
| 상가리 | | 4 | - | - | - | - | - | - | 3 | - | 1 | - | |
| 소길리 | | 5 | - | - | 1 | - | - | - | 2 | - | 2 | - | |
| 수산리 | | 3 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | 2 | - | |
| 신엄리 | | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 애월리 | | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 어음1리 | | 3 | - | 2 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | |
| 어음2리 | | 4 | - | 1 | 1 | - | - | - | 1 | - | 1 | - | |
| 용흥리 | | 4 | - | 1 | - | - | - | - | 3 | - | - | - | |
| 유수암리 | | 6 | - | 1 | - | - | - | - | 2 | - | 3 | - | |
| 장전리 | | 5 | - | 4 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 중엄리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | |
| 하가리 | | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 하귀외도 | | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| **전체** | **빈도** | **61** | **2** | **20** | **3** | **-** | **-** | **-** | **24** | **-** | **12** | **-** | |
| | **%** | | **3.3** | **32.8** | **4.9** | **-** | **-** | **-** | **39.3** | **-** | **19.7** | **-** | |

**$p$<.01

❍ 애월읍 사업 부서는 제주특별자치도 자치행정과 24개(39.3%) 사업으로 가장 많았고, 제주시청 20개(32.8%) 사업, 농림축산식품부 12개(19.9%) 사업, 제주국제자유도시개발센터 3개(4.9%) 사업, 해양수산부 2개(3.3%) 사업순으로 나타남.

(2) 한림읍

[표23] 한림읍 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 귀덕1리 | | 3 | 1 | - | - | - | - | 1 | - | - | 1 | 957,500 | |
| 귀덕2리 | | 4 | - | 1 | - | 1 | - | - | - | - | 2 | 228,500 | |
| 금능리 | | 6 | 2 | 2 | 1 | - | - | - | - | 1 | - | 1,618,556 | |
| 금악리 | | 2 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | 50,000 | |
| 대림리 | | 4 | 1 | 1 | - | - | - | 1 | - | - | 1 | 686,666 | |
| 동명리 | | 4 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 3 | 30,000 | |
| 명월리 | | 4 | 1 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | 1 | 184,100 | |
| 비양리 | | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 10,000 | 122.6 |
| 상명리 | | 6 | 1 | 2 | - | 2 | - | - | 1 | - | - | 600,166 | |
| 수원리 | | 2 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | 21,000 | |
| 옹포리 | | 3 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 2 | 50,000 | |
| 월령리 | | 8 | - | 3 | 1 | 2 | - | - | 1 | 1 | - | 1,113,125 | |
| 월림리 | | 4 | 2 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | 130,335 | |
| 한림2리 | | 2 | 1 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 1,005,000 | |
| 한림3리 | | 8 | 2 | 1 | - | 1 | - | 1 | - | - | 3 | 407,260 | |
| 협재리 | | 4 | - | - | - | - | 2 | - | - | 2 | - | 3,637,500 | |
| **전체** | **빈도** | **65** | **12** | **16** | **2** | **8** | **2** | **4** | **2** | **4** | **15** | **929,605** | |
| | **%** | | **18.5** | **24.6** | **3.1** | **12.3** | **3.1** | **6.2** | **3.1** | **6.2** | **23.1** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 한림읍 사업비 평균은 929,605.60천원(9억2천9백만원)으로 나타났으며, 협재리 3,637,500천원(36억3천7백만원)으로 가장 많았음.

[표24] 한림읍 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 귀덕1리 | | 3 | - | - | 1 | - | - | - | 1 | - | 1 | - | 112.4 |
| 귀덕2리 | | 4 | 1 | 1 | - | - | - | - | 2 | - | - | - | |
| 금능리 | | 6 | 1 | 3 | - | - | - | 1 | 1 | - | - | - | |
| 금악리 | | 2 | - | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 대림리 | | 4 | - | 1 | 1 | 1 | - | - | 1 | - | - | - | |
| 동명리 | | 4 | - | 2 | 1 | - | - | - | 1 | - | - | - | |
| 명월리 | | 4 | - | 3 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 비양리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | |
| 상명리 | | 6 | - | 2 | - | - | - | - | 2 | - | 2 | - | |
| 수원리 | | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 옹포리 | | 3 | - | 3 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 월령리 | | 8 | - | 4 | - | - | - | - | 1 | - | 3 | - | |
| 월림리 | | 4 | - | 1 | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | |
| 한림2리 | | 2 | - | - | - | 1 | - | - | 1 | - | - | - | |
| 한림3리 | | 8 | 1 | 3 | 1 | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | |
| 협재리 | | 4 | 4 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| **전체** | **빈도** | **65** | **7** | **26** | **5** | **2** | **-** | **3** | **13** | **-** | **9** | **-** | |
| | **%** | | **10.8** | **40.0** | **7.7** | **3.1** | **-** | **4.6** | **20.0** | **-** | **13.8** | **-** | |

❍ 한림읍 사업 부서는 제주시청 26개(40.0%) 사업으로 가장 많았고, 제주특별자치도 자치행정과 13개(20.0%) 사업, 농림축산식품부 9개(13.8%) 사업, 해양수산부 7개(10.8%) 사업, 제주국제자유도시개발센터 5개(7.7%) 사업, 마을만들기종합지원센터 3개(4.6%) 사업, 제주특별자치도 해양산업과 2개(3.1%) 사업순으로 나타남.

(3) 한경면

[표25] 한경면 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 고산1리 | | 3 | - | 1 | - | - | 1 | 1 | - | - | - | 962,800 | |
| 고산2리 | | 5 | - | - | 1 | 2 | 1 | - | - | - | 1 | 416,500 | |
| 금등리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | 7,150,000 | |
| 낙천리 | | 11 | 1 | 4 | 2 | 1 | - | 1 | - | 1 | 1 | 833,760 | |
| 두모리 | | 3 | - | - | - | 1 | - | 1 | - | 1 | - | 2,978,000 | |
| 산양리 | | 5 | - | 2 | - | - | - | - | - | 1 | 2 | 1,997,233 | |
| 신창리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | 7,150,000 | |
| 용당리 | | 1 | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | 280,000 | 92.5 |
| 용수리 | | 2 | - | - | - | 1 | - | - | - | - | 1 | 500,000 | |
| 저지리 | | 6 | 1 | - | 1 | 1 | - | - | 1 | 1 | 1 | 2,040,600 | |
| 조수1리 | | 6 | 1 | 3 | - | - | 1 | - | - | - | 1 | 216,400 | |
| 조수2리 | | 3 | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | 16,000 | |
| 청수리 | | 9 | - | 3 | - | 2 | - | 1 | - | 1 | 2 | 1,187,200 | |
| 판포리 | | 3 | - | - | 1 | - | - | - | - | 1 | 1 | 3,603,000 | |
| 한원리 | | 4 | - | 1 | - | 2 | - | - | - | - | 1 | 220,000 | |
| **전체** | **빈도** | **63** | **4** | **15** | **5** | **11** | **3** | **4** | **1** | **8** | **12** | **1,380,217** | |
| | **%** | | **6.3** | **23.8** | **7.9** | **17.5** | **4.8** | **6.3** | **1.6** | **12.7** | **19.0** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 한경면 사업비 평균은 1,380,217.65천원(13억8천만원)으로 나타났으며, 신창리 7,150,000천원(71억5천만원)으로 가장 많았음.

[표26] 한경면 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 고산1리 | | 3 | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | |
| 고산2리 | | 5 | - | 2 | - | - | - | - | 3 | - | - | - | |
| 금등리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 낙천리 | | 11 | - | 6 | - | - | - | - | 3 | - | 2 | - | |
| 두모리 | | 3 | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 산양리 | | 5 | - | 3 | - | - | - | 1 | - | - | 1 | - | |
| 신창리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 용당리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | 85.1 |
| 용수리 | | 2 | - | 1 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | |
| 저지리 | | 6 | - | 2 | - | - | - | - | 1 | - | 3 | - | |
| 조수1리 | | 6 | - | 4 | - | - | - | - | 1 | - | 1 | - | |
| 조수2리 | | 3 | - | 2 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | |
| 청수리 | | 9 | - | 2 | 1 | - | - | 1 | 3 | - | 2 | - | |
| 판포리 | | 3 | - | 2 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 한원리 | | 4 | - | 2 | - | - | - | - | 2 | - | - | - | |
| **전체** | **빈도** | **63** | **2** | **26** | **1** | **-** | **-** | **3** | **16** | **-** | **15** | **-** | |
| | **%** | | **3.2** | **41.3** | **1.6** | **-** | **-** | **4.8** | **25.4** | **-** | **23.8** | **-** | |

❍ 한경면 사업 부서는 제주시청 26개(41.3%) 사업으로 가장 많았고, 제주특별자치도 자치행정과 16개(25.4%) 사업, 농림축산식품부 15개(23.8%) 사업, 마을만들기종합지원센터 3개(4.8%) 사업, 해양수산부 2개(3.2%) 사업, 제주국제자유도시개발센터 1개(1.6%) 사업순으로 나타남.

(4) 조천읍

[표27] 조천읍 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 교래리 | | 4 | 1 | 2 | - | - | - | - | - | - | 1 | 29,000 | 49.63 |
| 대흘1리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 대흘2리 | | 2 | - | - | - | 1 | - | - | - | - | 1 | 500,000 | |
| 북촌리 | | 3 | 1 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | 166,666 | |
| 선흘1리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | 3,800,000 | |
| 선흘2리 | | 4 | 1 | - | - | 1 | - | - | 1 | - | 1 | 1,302,800 | |
| 신촌리 | | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 24,000 | |
| 신흥리 | | 5 | 1 | 2 | - | 1 | - | - | - | - | 1 | 136,350 | |
| 와산리 | | 2 | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 30,000 | |
| 와흘리 | | 6 | 1 | 1 | - | - | - | 1 | 1 | - | 2 | 1,177,777 | |
| 조천리 | | 2 | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 16,000 | |
| 함덕리 | | 5 | - | 2 | - | 1 | - | - | - | 1 | 1 | 2,374,800 | |
| **전체** | **빈도** | **37** | **7** | **12** | **-** | **5** | **-** | **1** | **3** | **1** | **8** | **1,907,689** | |
| | **%** | | **18.9** | **32.4** | **-** | **13.5** | **-** | **2.7** | **8.1** | **2.7** | **21.6** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 조천읍 사업비 평균은 1,907,689.41천원(19억7백만원)으로 나타났으며, 선흘1리 3,800,000천원(38억원)으로 가장 많았음.

[표28] 조천읍 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 교래리 | | 4 | - | 3 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 52.5 |
| 대흘1리 | | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 대흘2리 | | 2 | - | 1 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | |
| 북촌리 | | 3 | - | 1 | - | - | - | - | 1 | - | 1 | - | |
| 선흘1리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 선흘2리 | | 4 | - | 1 | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | |
| 신촌리 | | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 신흥리 | | 5 | - | 3 | - | - | - | 1 | 1 | - | - | - | |
| 와산리 | | 2 | - | 1 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | |
| 와흘리 | | 6 | - | 2 | 1 | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | |
| 조천리 | | 2 | - | 1 | - | - | 1 | - | - | - | - | - | |
| 함덕리 | | 5 | 1 | 3 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | |
| **전체** | **빈도** | **37** | **1** | **19** | **1** | **-** | **1** | **3** | **8** | **-** | **4** | **-** | |
| | **%** | | **2.7** | **51.4** | **2.7** | **-** | **2.7** | **8.1** | **21.6** | **-** | **10.8** | **-** | |

❍ 조천읍 사업 부서는 제주시청 19개(51.4%) 사업으로 가장 많았고, 제주특별자치도 자치행정과 8개(21.6%) 사업, 농림축산식품부 4개(10.8%) 사업, 마을만들기종합지원센터 3개(8.1%) 사업, 해양수산부, 제주국제자유도시개발센터, 행정안전부 각 1개(2.7%) 사업순으로 나타남.

(5) 구좌읍

[표29] 구좌읍 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 김녕리 | | 7 | 0 | 1 | - | 3 | - | 1 | - | 1 | 1 | 1,642,083 | |
| 덕천리 | | 5 | 1 | 2 | - | 1 | - | - | - | - | 1 | 39,500 | |
| 동복리 | | 1 | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 60,000 | |
| 상도리 | | 1 | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 57,000 | |
| 세화리 | | 3 | 1 | - | - | 1 | - | - | - | 1 | - | 3,160,000 | |
| 송당리 | | 5 | 1 | 1 | - | 2 | - | 1 | - | - | - | 528,200 | 100.8 |
| 월정리 | | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 3,300 | |
| 종달리 | | 3 | - | 1 | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 4,358,000 | |
| 평대리 | | 2 | 1 | - | - | - | 1 | - | - | - | - | 505,000 | |
| 하도리 | | 5 | 1 | 2 | - | - | - | - | 1 | - | 1 | 612,750 | |
| 한동리 | | 3 | - | 1 | - | - | - | 1 | - | - | 1 | 1,025,000 | |
| 행원리 | | 2 | - | - | - | - | - | 1 | - | - | 1 | 2,000,000 | |
| **전체** | **빈도** | **38** | **6** | **8** | **2** | **7** | **1** | **4** | **1** | **3** | **6** | **1,202,462** | |
| | **%** | | **15.8** | **21.1** | **5.3** | **18.4** | **2.6** | **10.5** | **2.6** | **7.9** | **15.8** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 구좌읍 사업비 평균은 1,202,462.5천원(12억2백만원)으로 나타났으며, 종달리 3,160,000천원(31억6천만원)으로 가장 많았음.

[표30] 구좌읍 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 김녕리 | | 7 | 2 | 1 | 1 | 1 | - | - | 1 | - | 1 | - | 94.8 |
| 덕천리 | | 5 | - | 4 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | |
| 동복리 | | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 상도리 | | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 세화리 | | 3 | 1 | - | - | - | 1 | - | 1 | - | - | - | |
| 송당리 | | 5 | - | - | - | 1 | - | - | 3 | - | 1 | - | |
| 월정리 | | 1 | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | |
| 종달리 | | 3 | 1 | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 평대리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | 1 | - | |
| 하도리 | | 5 | 1 | 4 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 한동리 | | 3 | - | 2 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | |
| 행원리 | | 2 | - | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | |
| **전체** | **빈도** | **38** | **5** | **16** | **1** | **4** | **1** | **1** | **7** | **-** | **3** | **-** | |
| | **%** | | **13.2** | **42.1** | **2.6** | **10.5** | **2.6** | **2.6** | **18.4** | **-** | **7.9** | **-** | |

❍ 구좌읍 사업 부서는 제주시청 16개(42.1%) 사업으로 가장 많았고, 제주특별자치도 자치행정과 7개(18.4%) 사업, 해양수산부 5개(13.2%) 사업, 제주특별자치도 해양산업과 4개(10.5%) 사업, 농림축산식품부 3개(7.9%) 사업, 제주국제자유도시개발센터, 행정안전부, 마을만들기종합지원센터 각 1개(2.6%) 사업순으로 나타남.

(6) 우도면

[표31] 우도면 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 오봉리 | | 1 | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 2,000,000 | 3.0 |
| 천진리 | | 2 | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | 7,230,000 | |
| **전체** | **빈도** | **3** | **1** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1** | **-** | **1** | **-** | **5,486,666** | |
| | **%** | | **33.3** | **-** | **-** | **-** | **-** | **33.3** | **-** | **33.3** | **-** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 우도면 사업비 평균은 5,486,666.67천원(54억8천6백만원)으로 나타났으며, 천진리 7,230,000천원(72억3천만원)으로 가장 많았음.

[표32] 우도면 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 오봉리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 3.0 |
| 천진리 | | 2 | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| **전체** | **빈도** | **3** | **1** | **1** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1** | **-** | **-** | **-** | |
| | **%** | | **33.3** | **33.3** | **-** | **-** | **-** | **-** | **33.3** | **-** | **-** | **-** | |

❍ 우도면 사업 부서는 해양수산부, 제주시청, 제주특별자치도 자치행정과 각 1개(33.3%) 사업으로 나타남.

(7) 추자면

[표33] 추자면 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 묵리 | | 4 | 1 | 1 | - | 1 | - | - | - | 1 | - | 2,269,875 | 1.8 |
| 신양1리 | | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 25,000 | |
| **전체** | **빈도** | **5** | **1** | **2** | **-** | **1** | **-** | **-** | **-** | **1** | **-** | **1,820,900** | |
| | **%** | | **20.0** | **40.0** | **-** | **20.0** | **-** | **-** | **-** | **20.0** | **-** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 추자면 사업비 평균은 1,820,900.65천원(18억2천만원)으로 나타났으며, 묵리 2,269,875천원(22억6천9백만원)으로 가장 많았음.

[표34] 추자면 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 묵리 | | 4 | 2 | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0.8 |
| 신양1리 | | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| **전체** | **빈도** | **5** | **2** | **3** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | |
| | **%** | | **40.0** | **60.0** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | |

❍ 추자면 사업 부서는 제주시청 3개(60.0%) 사업으로 가장 많았고 해양수산부 2개(40.0%) 사업순으로 나타남.

(8) 표선면

[표35] 표선면 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 가시리 | | 5 | - | 1 | - | 2 | - | 1 | - | 1 | - | 1,766,600 | |
| 성읍2리 | | 7 | - | 1 | 3 | 2 | - | - | - | - | 1 | 95,933 | |
| 세화2리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | 6,808,000 | |
| 토산1리 | | 8 | 1 | 2 | 3 | 1 | 1 | - | - | - | - | 173,250 | |
| 토산2리 | | 5 | - | - | 3 | 1 | - | - | - | - | 1 | 99,900 | |
| 표선리 | | 2 | - | - | - | - | - | 1 | - | - | 1 | 1,189,000 | |
| 하천리 | | 4 | - | 1 | 2 | - | - | - | - | - | 1 | 70,000 | |
| **전체** | **빈도** | **32** | **1** | **5** | **11** | **6** | **1** | **2** | **-** | **2** | **4** | **692,900** | |
| | **%** | | **3.1** | **15.6** | **34.4** | **18.8** | **3.1** | **6.3** | **-** | **6.3** | **12.5** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 표선면 사업비 평균은 692,900천원(6억9천2백만원)으로 나타났으며, 세화2리 6,808,000천원(68억8백만원)으로 가장 많았음.

[표36] 표선면 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 가시리 | | 5 | - | - | - | - | - | - | 2 | - | 3 | - | |
| 성읍2리 | | 7 | - | - | - | - | - | - | 1 | 6 | - | - | |
| 세화2리 | | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 토산1리 | | 8 | - | - | - | - | - | - | 2 | 5 | 1 | - | 40.3** |
| 토산2리 | | 5 | - | - | - | - | - | - | - | 4 | 1 | - | |
| 표선리 | | 2 | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | |
| 하천리 | | 4 | - | - | - | - | - | - | - | 4 | - | - | |
| **전체** | **빈도** | **32** | **2** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **5** | **20** | **5** | **-** | |
| | **%** | | **6.3** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **15.6** | **62.5** | **15.6** | **-** | |

**$p$<.01

❍ 표선면 사업 부서는 서귀포시청 20개(62.5%) 사업으로 가장 많았고, 제주특별자치도 자치행정과, 농림축산식품부 각 5개(15.6%) 사업, 해양수산부 2개(6.3%) 사업순으로 나타남.

(9) 안덕면

[표37] 안덕면 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재 포함) | | |
| 감산리 | | 4 | 2 | 1 | - | - | - | - | - | 1 | - | 1,814,750 | |
| 광평리 | | 3 | - | 1 | 1 | - | - | - | - | - | 1 | 33,500 | |
| 대평리 | | 11 | 1 | 2 | 2 | 4 | - | - | - | 1 | 1 | 866,740 | |
| 덕수리 | | 4 | 1 | 1 | - | - | - | - | 1 | - | 1 | 1,243,333 | |
| 동광리 | | 7 | - | - | 3 | 2 | - | - | - | - | 2 | 109,063 | |
| 사계리 | | 10 | 2 | 1 | 2 | 3 | - | - | - | 1 | 1 | 1,011,174 | |
| 산양리 | | 1 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | 1,000,000 | 102.3 |
| 상창리 | | 8 | - | 3 | 3 | 1 | 1 | - | - | - | - | 220,325 | |
| 상천리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 서광동리 | | 8 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | - | - | 1 | 490,299 | |
| 서광서리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 창천리 | | 4 | 1 | - | - | 1 | - | - | - | - | 2 | 254,750 | |
| 화순리 | | 5 | - | 1 | 3 | - | - | - | - | 1 | - | 1,450,200 | |
| **전체** | **빈도** | **67** | **8** | **11** | **15** | **13** | **3** | **1** | **1** | **4** | **11** | **773,651** | |
| | **%** | | **11.9** | **16.4** | **22.4** | **19.4** | **4.5** | **1.5** | **1.5** | **6.0** | **16.4** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 안덕면 사업비 평균은 773,651.43천원(7억7천3백만원)으로 나타났으며, 감산리 1,814,750천원(18억천4백만원)으로 가장 많았음.

[표38] 안덕면 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 감산리 | | 4 | - | - | - | - | - | - | 1 | 2 | 1 | - | |
| 광평리 | | 3 | - | - | - | - | - | - | 1 | 2 | - | - | |
| 대평리 | | 11 | 1 | - | - | - | 2 | 1 | 1 | 5 | 1 | - | |
| 덕수리 | | 4 | - | - | - | - | - | - | 1 | 2 | 1 | - | |
| 동광리 | | 7 | - | - | 1 | - | - | - | - | 3 | 3 | - | |
| 사계리 | | 10 | 2 | - | - | - | - | - | 1 | 5 | 2 | - | |
| 산양리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 67.3 |
| 상창리 | | 8 | - | - | - | - | - | - | 1 | 6 | 1 | - | |
| 상천리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | |
| 서광동리 | | 8 | - | - | 1 | - | - | - | 3 | 1 | 3 | - | |
| 서광서리 | | 1 | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 창천리 | | 4 | - | - | 1 | - | - | - | 1 | 2 | - | - | |
| 화순리 | | 5 | - | - | - | - | - | - | - | 4 | 1 | - | |
| **전체** | **빈도** | **67** | **3** | **-** | **4** | **-** | **2** | **1** | **11** | **33** | **13** | **-** | |
| | **%** | | **4.5** | **-** | **6.0** | **-** | **3.0** | **1.5** | **16.4** | **49.3** | **19.4** | **-** | |

❍ 안덕면 사업 부서는 서귀포시청 33개(49.3%) 사업으로 가장 많았고, 농림축산식품부 13개(19.4%) 사업, 제주특별자치도 자치행정과 11개(16.4%) 사업, 제주국제자유도시개발센터 4개(6.0%), ,해양수산부 3개(4.5%) 사업, 제주특별자치도 행정안전부 2개(3.0%) 사업, 마을만들기종합지원센터 1개(1.5%) 사업순으로 나타남.

(10) 대정읍

[표39] 대정읍 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 가파리 | | 2 | - | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | 51,000 | |
| 구억리 | | 6 | 1 | - | 1 | 1 | - | - | - | - | 3 | 60,600 | |
| 동일1리 | | 4 | - | 1 | 2 | - | - | - | - | - | 1 | 50,958 | |
| 무릉2리 | | 8 | 1 | 1 | 2 | 1 | - | 1 | | 1 | 1 | 1,213,432 | |
| 보성리 | | 3 | - | - | - | 1 | - | - | - | - | 2 | 115,000 | |
| 상모1리 | | 8 | - | 2 | 2 | 1 | - | - | - | 1 | 2 | 1,388,225 | |
| 상모2리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 상모3리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 신도1리 | | 5 | - | 2 | 1 | 1 | - | - | - | 1 | - | 1,285,068 | |
| 신도2리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 6,106,000 | 133.3 |
| 신도3리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 6,106,000 | |
| 신평리 | | 4 | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | 2 | 10,150 | |
| 안성리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | |
| 영락리 | | 3 | 1 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | 165,113 | |
| 인성리 | | 4 | - | - | 1 | 1 | - | - | - | - | 2 | 280,000 | |
| 일과1리 | | 6 | - | 2 | 3 | - | - | - | - | - | 1 | 60,640 | |
| 일과2리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 일과리 | | 2 | - | - | - | - | 1 | 1 | - | - | - | 1,044,500 | |
| 하모1리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 하모리 | | 1 | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 1,642,000 | |
| **전체** | **빈도** | **66** | **4** | **11** | **13** | **7** | **1** | **3** | **-** | **5** | **22** | **934,596** | |
| | **%** | | **6.1** | **16.7** | **19.7** | **10.6** | **1.5** | **4.5** | **-** | **7.6** | **33.3** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 대정읍 사업비 평균은 934,596.27천원(9억3천4백만원)으로 나타났으며, 신도2리와 신도3리 각 6,106,000천원(61억6백만원)으로 가장 많았음.

[표40] 대정읍 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 가파리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | 110.1 |
| 구억리 | | 6 | - | - | 1 | - | - | - | 1 | 4 | - | - | |
| 동일1리 | | 4 | - | - | - | - | - | - | - | 4 | - | - | |
| 무릉2리 | | 8 | - | - | - | - | - | - | 1 | 5 | 2 | - | |
| 보성리 | | 3 | - | - | 1 | - | - | - | - | 2 | - | - | |
| 상모1리 | | 8 | - | - | 1 | - | - | - | 1 | 5 | 1 | - | |
| 상모2리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | |
| 상모3리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | |
| 신도1리 | | 5 | - | - | - | - | - | - | 1 | 3 | 1 | - | |
| 신도2리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | |
| 신도3리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | |
| 신평리 | | 4 | - | - | 1 | - | - | - | 1 | 2 | - | - | |
| 안성리 | | 2 | - | - | 1 | - | - | - | - | 1 | - | - | |
| 영락리 | | 3 | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 1 | - | |
| 인성리 | | 4 | - | - | 1 | - | - | - | 1 | 2 | - | - | |
| 일과1리 | | 6 | - | - | - | - | - | 1 | - | 5 | - | - | |
| 일과2리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | |
| 일과리 | | 2 | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 하모1리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | |
| 하모리 | | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| **전체** | **빈도** | **66** | **3** | **-** | **6** | **-** | **-** | **1** | **7** | **42** | **7** | **-** | |
| | **%** | | **4.5** | **-** | **9.1** | **-** | **-** | **1.5** | **10.6** | **63.6** | **10.6** | **-** | |

○ 대정읍 사업 부서는 서귀포시청 42개(63.6%) 사업으로 가장 많았고, 제주특별자치도 자치행정과, 농림축산식품부 각 7개(10.6%) 사업, 제주국제자유도시개발센터 6개(9.1%) 사업, 해양수산부 3개(4.5%) 사업, 마을만들기종합지원센터 1개(1.5%) 사업순으로 나타남.

(11) 성산읍

[표41] 성산읍 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 고성리 | | 6 | 1 | 2 | - | 2 | - | 1 | - | - | - | 471,666 | |
| 난산리 | | 9 | 1 | 3 | 2 | - | - | 1 | - | - | 2 | 303,714 | |
| 삼달2리 | | 1 | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 2,000,000 | |
| 성산리 | | 4 | - | 1 | - | - | - | 1 | - | 1 | 1 | 3,863,333 | |
| 수산1리 | | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 20,000 | |
| 시흥리 | | 4 | - | - | - | 1 | - | 1 | - | - | 2 | 1,060,500 | 87.9 |
| 신산리 | | 10 | 1 | 1 | 3 | 2 | - | 1 | 1 | - | 1 | 877,482 | |
| 신양리 | | 2 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 30,835 | |
| 신천리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | 6,739,500 | |
| 신풍리 | | 10 | - | 6 | 2 | - | - | 1 | 1 | - | - | 625,520 | |
| 오조리 | | 4 | - | 1 | 1 | - | - | 2 | - | - | - | 825,400 | |
| 온평리 | | 9 | 1 | 2 | 3 | 1 | 1 | - | - | 1 | - | 835,926 | |
| **전체** | **빈도** | **62** | **5** | **17** | **12** | **6** | **1** | **9** | **3** | **3** | **6** | **1,057,234** | |
| | **%** | | **8.1** | **27.4** | **19.4** | **9.7** | **1.6** | **14.5** | **4.8** | **4.8** | **9.7** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 성산읍 사업비 평균은 1,057,234.91천원(10억5천7백만원)으로 나타났으며, 신천리 6,739,500천원(67억3천9백만원)으로 가장 많았음.

[표42] 성산읍 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 고성리 | | 6 | - | - | - | 1 | - | - | 4 | - | 1 | - | 79.7 |
| 난산리 | | 9 | 1 | - | 1 | - | - | - | - | 7 | - | - | |
| 삼달2리 | | 1 | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | |
| 성산리 | | 4 | 1 | - | - | - | - | - | - | 2 | 1 | - | |
| 수산1리 | | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | |
| 시흥리 | | 4 | - | - | - | 1 | - | - | 1 | 2 | - | - | |
| 신산리 | | 10 | 2 | - | - | 1 | - | 1 | - | 5 | 1 | - | |
| 신양리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | - | |
| 신천리 | | 2 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | |
| 신풍리 | | 10 | - | - | - | 1 | - | 1 | - | 7 | 1 | - | |
| 오조리 | | 4 | 2 | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | - | |
| 온평리 | | 9 | 1 | - | - | - | 1 | - | 1 | 3 | 3 | - | |
| **전체** | **빈도** | **62** | **8** | **-** | **1** | **5** | **1** | **2** | **8** | **29** | **8** | **-** | |
| | **%** | | **12.9** | **-** | **1.6** | **8.1** | **1.6** | **3.2** | **12.9** | **46.8** | **12.9** | **-** | |

❍ 성산읍 사업 부서는 서귀포시청 29개(46.8%) 사업으로 가장 많았고, 해양수산부, 제주특별자치도 자치행정과, 농림축산식품부 각 8개(12.9%), 제주특별자치도 해양산업과 5개(8.1%) 사업, 마을만들기종합지원센터 2개(3.2%) 사업, 제주국제자유도시개발센터, 행정안전부 각 1개(1.6%) 사업순으로 나타남.

(12) 남원읍

[표43] 남원읍 행정리 사업비 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | 평균 (천원) | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 1천만원 이하 | ② 5천만원 이하 | ③ 1억원 이하 | ④ 5억원 이하 | ⑤ 10억원 이하 | ⑥ 20억원 이하 | ⑦ 50억원 이하 | ⑧ 50억원 이상 | ⑨ 없음(미기재포함) | | |
| 남원1리 | | 2 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | 30,000 | |
| 남원2리 | | 6 | - | 1 | 1 | 2 | - | - | - | 1 | 1 | 1,764,600 | |
| 성읍1리 | | 5 | 1 | - | - | 2 | - | - | - | - | 2 | 231,500 | |
| 세화1리 | | 3 | - | - | 2 | 1 | - | - | - | - | - | 215,000 | |
| 세화2리 | | 6 | 2 | - | 2 | 2 | - | - | - | - | - | 121,250 | |
| 세화3리 | | 11 | 2 | 4 | 2 | 2 | - | - | - | - | 1 | 91,984 | |
| 수망리 | | 8 | 1 | 4 | 2 | - | - | - | 1 | - | - | 567,496 | |
| 신례1리 | | 7 | 1 | 2 | - | 3 | - | - | - | - | 1 | 128,790 | |
| 신례2리 | | 4 | 1 | 2 | - | - | - | - | - | - | 1 | 24,776 | |
| 신흥1리 | | 7 | - | 2 | 2 | 1 | - | - | - | - | 2 | 131,424 | |
| 신흥2리 | | 17 | - | 6 | 7 | 3 | - | 1 | - | - | - | 206,138 | 151.9 |
| 위미1리 | | 2 | - | 1 | - | - | - | 1 | - | - | - | 530,000 | |
| 위미2리 | | 4 | - | 1 | 2 | - | - | - | - | - | 1 | 51,933 | |
| 위미3리 | | 4 | - | 1 | 2 | - | - | - | - | - | 1 | 71,333 | |
| 의귀리 | | 5 | - | 2 | 1 | - | - | - | 1 | - | 1 | 1,117,500 | |
| 태흥1리 | | 5 | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - | - | 1 | 45,350 | |
| 태흥2리 | | 7 | 1 | 2 | 1 | 2 | - | - | - | 1 | - | 1,432,785 | |
| 태흥3리 | | 2 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | 20,000 | |
| 하례1리 | | 8 | 1 | 1 | 2 | 3 | 1 | - | - | - | - | 247,666 | |
| 하례2리 | | 3 | - | - | 2 | - | - | - | - | - | 1 | 79,500 | |
| 한남리 | | 7 | 1 | 3 | 2 | - | - | - | 1 | - | - | 645,571 | |
| **전체** | **빈도** | **123** | **12** | **35** | **31** | **22** | **1** | **2** | **3** | **2** | **15** | **409,642** | |
| | **%** | | **9.8** | **28.5** | **25.2** | **17.9** | **0.8** | **1.6** | **2.4** | **1.6** | **12.2** | | |

없음(미기재 포함)은 평균에서 제외

❍ 남원읍 사업비 평균은 409,642.46천원(4억9백만원)으로 나타났으며, 남원2리 1,764,600천원(17억6천4백만원)으로 가장 많았음.

[표44] 남원읍 행정리 부서별 분포

| 구 분 | | 빈도 | 항목별 빈도 | | | | | | | | | | χ2 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ① 해양수산부 | ② 제주시청 | ③ 제주국제자유도시개발센터 | ④ 제주특별자치도해양산업과 | ⑤ 행정안전부 | ⑥ 마을만들기종합지원센터 | ⑦ 제주특별자치도자치행정과 | ⑧ 서귀포시청 | ⑨ 농림축산식품부 | ⑩ 제주특별자치도 | |
| 남원1리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | |
| 남원2리 | | 6 | - | - | - | - | - | - | 1 | 3 | 2 | - | |
| 성읍1리 | | 5 | - | - | 1 | - | - | - | - | 2 | 2 | - | |
| 세화1리 | | 3 | - | - | - | - | - | - | 1 | 2 | - | - | |
| 세화2리 | | 6 | - | - | - | - | - | - | 2 | 3 | 1 | - | |
| 세화3리 | | 11 | - | - | - | - | 1 | 1 | 3 | 6 | - | - | |
| 수망리 | | 8 | - | - | - | - | - | - | - | 7 | 1 | - | |
| 신례1리 | | 7 | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 4 | 1 | - | |
| 신례2리 | | 4 | - | - | - | - | - | 1 | - | 3 | - | - | |
| 신흥1리 | | 7 | - | - | - | - | - | - | 1 | 5 | 1 | - | |
| 신흥2리 | | 17 | - | - | - | - | - | - | 7 | 7 | 2 | 1 | 116.7 |
| 위미1리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | |
| 위미2리 | | 4 | - | - | - | - | - | - | - | 4 | - | - | |
| 위미3리 | | 4 | - | - | - | - | - | - | - | 4 | - | - | |
| 의귀리 | | 5 | - | - | 1 | - | - | - | - | 3 | 1 | - | |
| 태흥1리 | | 5 | - | - | - | - | - | 1 | 2 | 2 | - | - | |
| 태흥2리 | | 7 | 1 | - | - | - | - | - | 4 | 2 | - | - | |
| 태흥3리 | | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | |
| 하례1리 | | 8 | - | - | - | - | 1 | 1 | 2 | 3 | 1 | - | |
| 하례2리 | | 3 | - | - | - | - | - | - | - | 3 | - | - | |
| 한남리 | | 7 | - | - | - | - | - | - | - | 6 | 1 | - | |
| **전체** | **빈도** | **123** | **1** | **-** | **2** | **-** | **2** | **5** | **24** | **74** | **14** | **1** | |
| | **%** | | **0.8** | **-** | **1.6** | **-** | **1.6** | **4.1** | **19.5** | **60.2** | **11.4** | **0.8** | |

❍ 남원읍 사업 부서는 서귀포시청 74개(60.2%) 사업으로 가장 많았고, 제주특별자치도 자치행정과 24개(19.5%) 사업, 농림축산식품부 14개(11.4%) 사업, 마을만들기종합지원센터 5개(4.1%) 사업, 제주국제자유도시개발센터, 행정안전부 각 2개(1.6%) 사업, 해양수산부, 제주특별자치도

각 1개(0.8%) 사업순으로 나타남.

## (2) 성과평가 개요

□ 목적

본 조사는 2016년 이후 2023년까지 마을만들기사업을 수행한 도내 65개 마을의 추진 성과를 평가하기 위한 조사로 본래의 목적을 제대로 달성하고 있는지, 성과는 어떠한지 알아보고자 한다.

이를 통해 앞으로 추진될 마을만들기 사업의 발굴과 설계에 도움을 주고 지속적인 사업 관리가 가능하며, 사업 중복성 제거와 사업수행의 시행착오를 최소화하는 데 기여하고자 한다.

□ 조사방법

1차로 제주도 내 2016년 이후 마을만들기 사업 중 단순 시설구축사업과 단편적인 보조사업을 제외한 76개 마을의 108개 사업을 1차로 선별하여, 2차로 복수의 사업을 수행한 마을은 1개의 대표사업을 선정하여 최종 65개 마을사업을 선정하였으며, 조사원이 65개 마을의 마을사업 관계자와 전화면접을 통해 조사하였다.

□ 조사내용

조사내용으로는 사업비, 사업 부서, 주요 내용, 하드웨어(hardware)와 소프트웨어(software)의 비중, 참여자 수, 교육유형 및 횟수, 위원회 여부, 의견수렴 여부, 차별성, 주민토론회, 장기로드맵, 목표의 명확성, 자산 활용 여부, 성공 여부, 갈등 여부, 수익구조, 일자리 창출 여부, 사후관리 여부 등을 포함한다.

□ 조사기간

본 조사는 2023년 5월 20일 ~ 6월 11일

□ 분석 방법

SPSS 24.0 프로그램을 통하여 빈도 및 chi-square 검정, t-test, one-way ANOVA를 통해 통계적으로 유의미한 차이가 있는지 알아보고자 한다.

## (3) 성과평가 기본분석

1) 지역별

❍ 분석에 사용한 데이터의 지역별 분포를 살펴보면 제주시 6개 읍면지역과 38개의 행정리(58.5%), 서귀포시 5개의 읍면지역과 27개의 행정리(41.5%)로 총 65개의 행정리와 11개의 읍면지역으로 구성되었다.

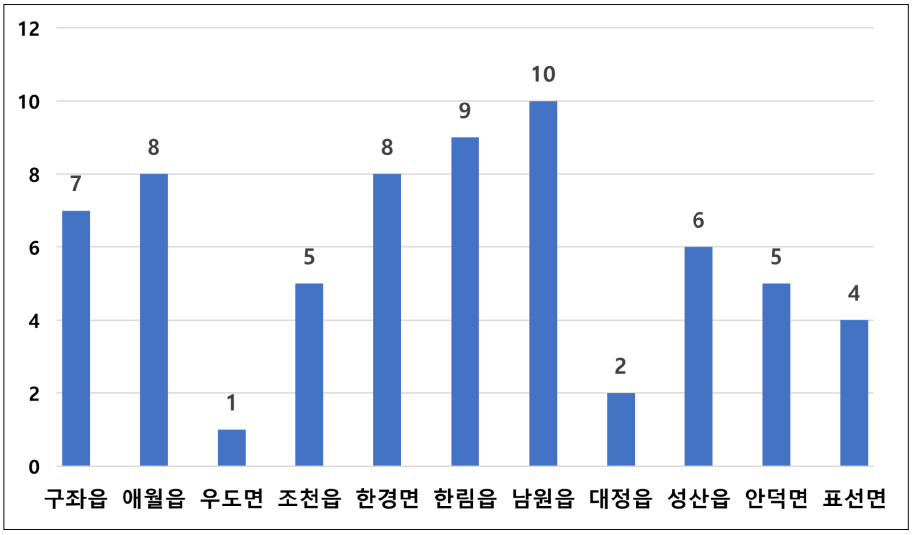
❍ 추후 분석에서는 제주시, 서귀포시 지역의 차이, 제주시 동부지역(구좌읍, 우도면, 조천읍), 제주시 서부지역(애월읍, 한경면, 한림읍), 서귀포시 동부지역(남원읍, 성산읍, 표선면), 서귀포 서부지역(대정읍, 안덕면) 지역으로 나누어 차이를 살펴보았다.

**[표45] 지역별 분석**

| 행정시 | 읍면 | 행정리 | 빈도(%) | 빈도(%) |
|---|---|---|---|---|
| 제주시 (6) | 구좌읍 | 김녕리, 세화리, 송당리, 종달리, 한동리, 행원리 | 7(18.4) | 38(58.5) |
| | 애월읍 | 고내리, 곽지리, 납읍리, 상가리, 수산리, 어음1리, 용흥리, 중엄리 | 8(21.1) | |
| | 우도면 | 오봉리 | 1( 2.6) | |
| | 조천읍 | 북촌리, 선흘1리, 신흥리, 와흘리, 함덕리 | 5(13.2) | |
| | 한경면 | 고산2리, 낙천리, 산양리, 용수리, 저지리, 조수1리, 청수리, 한원리 | 8(21.1) | |
| | 한림읍 | 귀덕1리, 금능리, 대림리, 명월리, 비양리, 상명리, 월림리, 한림2리, 한림3리 | 9(23.7) | |
| 서귀포시 (5) | 남원읍 | 남원1리, 남원2리, 신례1리, 신흥1리 신흥2리, 의귀리, 태흥2리, 하례1리, 하례2리, 한남리 | 10(37.0) | 27(41.5) |
| | 대정읍 | 무릉2리, 영락리 | 2( 7.4) | |
| | 성산읍 | 고성리, 난산리, 삼달2리, 신풍리, 오조리, 온평리 | 6(22.2) | |
| | 안덕면 | 덕수리, 사계리, 상창리, 서광동리, 창전리 | 5(18.5) | |
| | 표선면 | 성읍1리, 세화1리, 세화2리, 토산1리 | 4(14.8) | |
| **전체** | | **11개의 읍면지역과 65개의 행정리** | **65(100)** | **65(100)** |

[그림6] 지역별 분포

단위: 개




2) 사업명 별

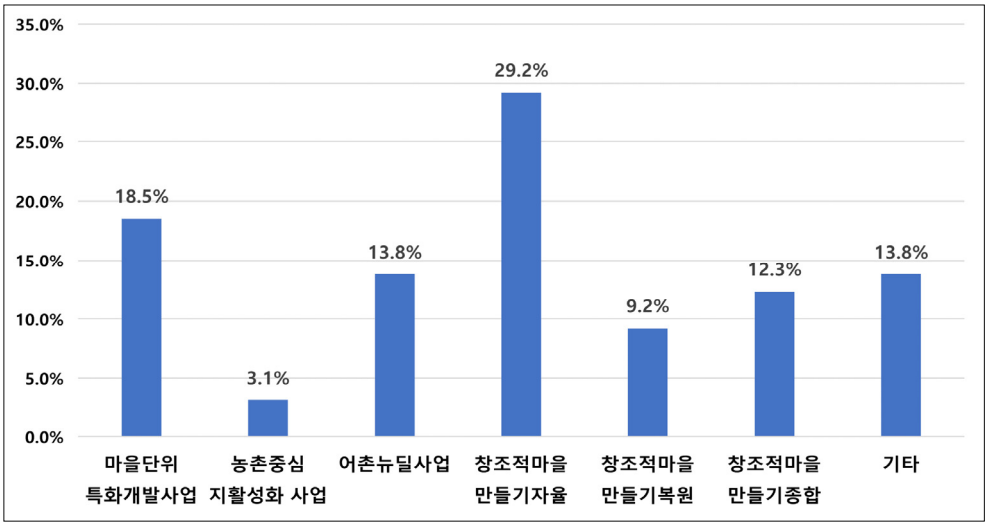
**[표46] 사업명 별**

| 사업명 | 빈도(%) |
|---|---|
| 마을단위특화개발사업 | 12(18.5) |
| 농촌중심지활성화 사업 | 2( 3.1) |
| 어촌뉴딜사업 | 9(13.8) |
| 창조적마을만들기 자율 | 19(29.2) |
| 창조적마을만들기 복원 | 6( 9.2) |
| 창조적마을만들기 종합 | 8(12.3) |
| 기타 | 9(13.8) |
| **계** | **65(100.0)** |

❍ 사업명 별 구성을 살펴보면 창조적 마을만들기 자율 19개(29.2%)로 가장 많았고, 마을 단위 특화 개발사업 12개(18.5%), 어촌뉴딜사업과 기타 각 9개(13.8%), 창조적 마을 만들기 종합 8개(12.3%), 창조적 마을 만들기 복원 6개(9.2%), 농촌중심지 활성화 사업 2개(3.1%) 순으로 나타났으

며, 기타에는 권역 사업과 취약지역 생활 여건 개조사업 등이 있었다. 추후 분석에서는 창조적 마을 만들기 사업과 나머지 사업들로 나누어 분석하였다.

[그림7] 사업명별 분포




3) 사업 부서별

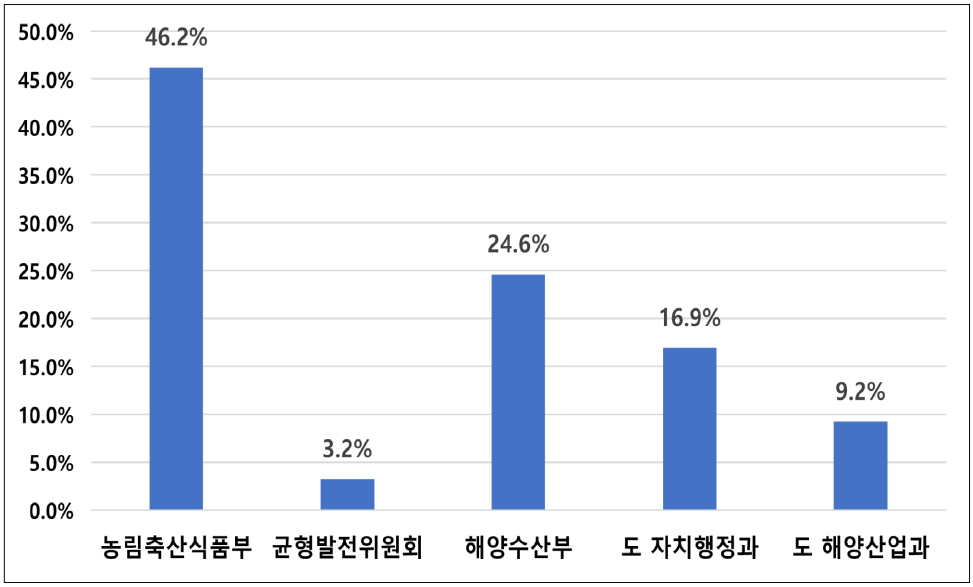
**[표47] 사업 부서별**

| 사업 부서 | 빈도(%) |
|---|---|
| 농림축산식품부 | 30(46.2) |
| 균형발전위원회(농림축산식품부) | 2( 3.2) |
| 해양수산부 | 16(24.6) |
| 도 자치행정과 | 11(16.9) |
| 도 해양산업과 | 6( 9.2) |
| **계** | **65(100.0)** |

❍ 사업 부서별 구성을 살펴보면 농림축산식품부 30개(46.2%)로 가장 많았고, 해양수산부 16개(24.6%), 도 자치행정과 11개(16.9%), 도 해양산업과 6개(9.2%), 균형발전위원회 2개(3.2%) 순으로 나타났으며, 추후 균형발전위원회는 농림축산식품부로, 도 자치행정과와 도 해양산업과는 제주특별자치도로 묶어 3개의 그룹 '농림축산식품부', '해양수산부', '제주특별자

치도’로 구분하여 분석하였다.

[그림8] 사업 부서별 분포



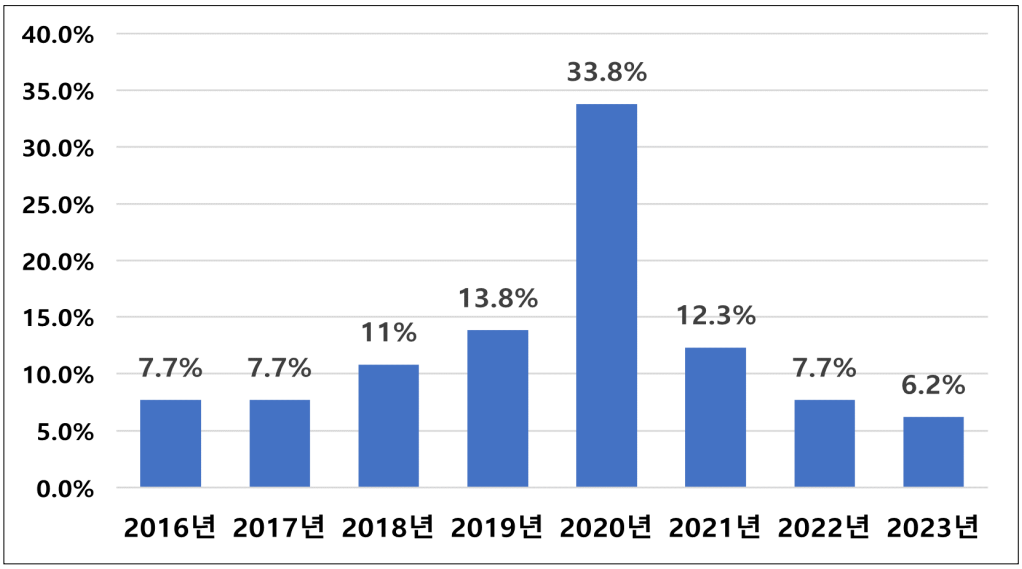

4) 사업 시행 연도

**[표48] 사업 시행 연도별**

| 시행 연도 | 빈도(%) |
|---|---|
| 2016년 | 5( 7.7) |
| 2017년 | 5( 7.7) |
| 2018년 | 7(10.8) |
| 2019년 | 9(13.8) |
| 2020년 | 22(33.8) |
| 2021년 | 8(12.3) |
| 2022년 | 5( 7.7) |
| 2023년 | 4( 6.2) |
| **계** | **65(100.0)** |

❍ 사업 시행 연도별 구성을 살펴보면 2020년 22개(33.8%)로 가장 많았고, 2019년 9개(13.8%), 2021년 8개(12.3%), 2016년, 2017년, 2022년 각 5개(7.7%), 2023년 4개(6.2%) 순으로 나타났으며, 이후 2019년까지와 2020년 이후로 구분하여 분석하였다.

[그림9] 사업 시행 연도별 분포




5) 사후관리

**[표49] 사후관리**

| 사업 부서 | 빈도(%) |
|---|---|
| 마을만들기종합지원센터 | 17(30.4) |
| 기타 | 12(21.4) |
| 없음 | 27(48.2) |
| **계** | **56(100.0)** |

시행 연도 2022년, 2023년 사업은 제외

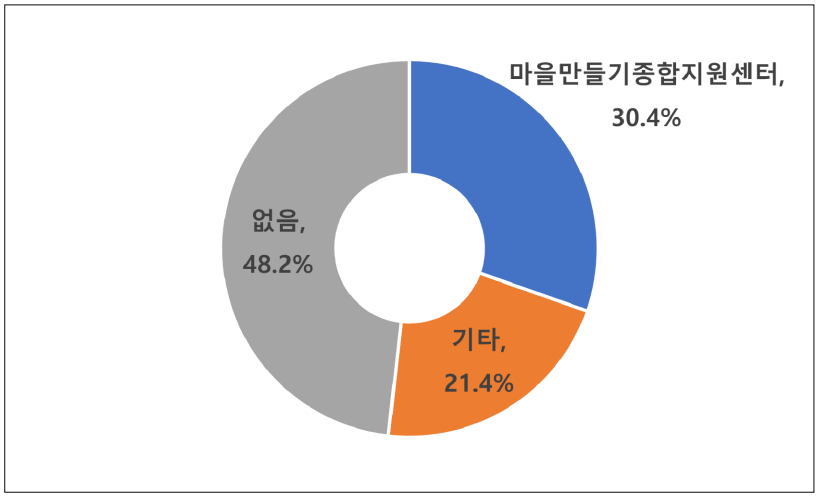
❍ 사업이 시행되고 있는 시행 연도 2022년 사업과 2023년 사업을 제외한 56개의 사업 중 사후관리 주체를 살펴본 결과, 없다는 응답이 27개(48.2%)로 가장 많았고, 마을만들기종합지원센터 17개(30.4%), 기타 12개(21.4%) 순으로 나타났으며, 기타에는 서귀포시, 농어촌공사 등이 있었다.

6) 사업비

**[표50] 사업비별**

| 빈도 | 항목별 분포 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 10억 미만 | 10억~20억 | 20억 초과 |
| 65 | 빈도(명) | 21 | 30 | 14 |
| | 비율(%) | 32.3 | 46.2 | 21.5 |

[그림10] 사후관리 별 분포




❍ 사업비별 구성을 살펴보면 10억~20억 30개(46.2%)로 가장 많았고, 10억 미만 21개(32.3%), 20억 초과 14개(21.5%) 순으로 나타났으며, 가장 낮은 사업비는 287 백만 원, 가장 많은 사업비는 14,438 백만 원으로 나타났으며, 사업비의 평균은 2,651.85 백만 원($SD$ = 3,163.48)으로 나타났다.

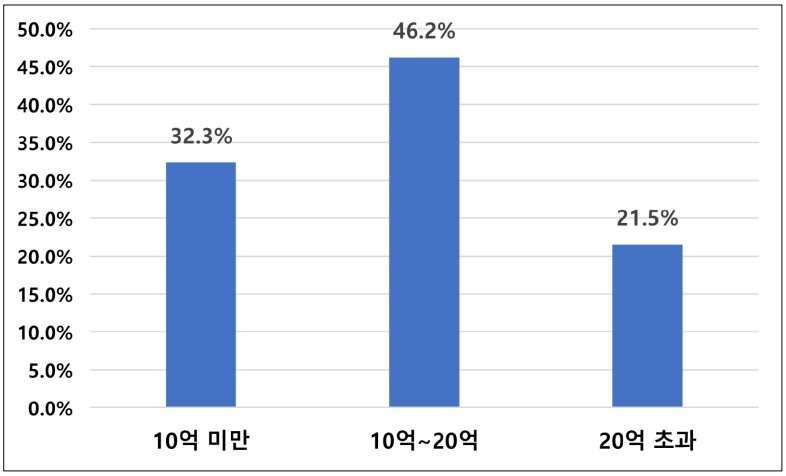
**[표51] 사업비 차이**

| 구분 | | 빈도 | 10억 미만 | 10~20억 | 20억 초과 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 38 | 28.9 | 44.7 | 26.3 | 1.32 |
| | 서귀포시 | 27 | 37.0 | 48.1 | 14.8 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 13 | 15.4 | 46.2 | 38.5 | 6.44 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 제주시 서부지역 | 25 | 36.0 | 44.0 | 20.0 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 20 | 45.0 | 40.0 | 15.0 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 7 | 14.3 | 71.4 | 14.3 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 33 | 60.6 | 39.4 | - | 31.71*** |
| | 기타 | 32 | 3.1 | 53.1 | 43.8 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 17 | 11.8 | 88.2 | - | 37.43*** |
| | 농림축산식품부 | 32 | 56.3 | 31.3 | 12.5 | |
| | 해양수산부 | 16 | 6.3 | 31.3 | 62.5 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 26 | 46.2 | 34.6 | 19.2 | 3.92 |
| | 2020년 이후 | 39 | 23.1 | 53.8 | 23.1 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 94.4 | - | 5.6 | 49.20*** |
| | 8 : 2 | 32 | 12.5 | 68.8 | 18.8 | |
| | 9 : 1 이상 | 13 | - | 46.2 | 53.8 | |
| **계** | | **65** | 32.3 | 46.2 | 21.5 | |

***$P<$ .001

[그림11] 사업비별 분포




❍ 기본통계에 따른 사업비 분포의 차이를 살펴본 결과 사업명별($p<.001$)에서는 기타 사업이, 사업 부서별($p<.001$)에서 해양수산부 사업이, HW/SW 비율($p<.001$)에서 HW 비율이 높을수록 상대적으로 20억 초과 사업이 많은 것으로 나타나 통계적으로 유의미한 분포의 차이가 나타났다.

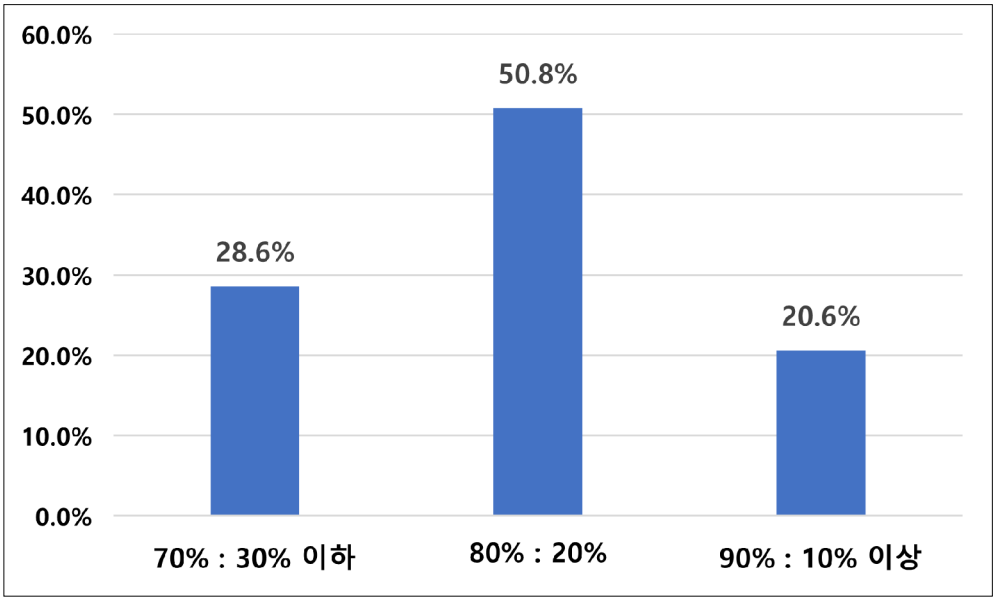
7) HW / SW 사업비 비율

**[표52] HW / SW 사업비 비율**

| 빈도 | 항목별 분포 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 70% : 30% 이하 | 80% : 20% | 90% : 10% 이상 |
| 63 | 빈도(명) | 18 | 32 | 13 |
| | 비율(%) | 28.6 | 50.8 | 20.6 |

❍ HW와 SW의 사업비 비율이 표기된 63개의 사업에 대해 사업비 비율을 살펴본 결과 HW(80%) : SW(20%) 32개(50.8%)로 가장 많았고, HW(70%) : SW(30%) 18개(28.6%), HW(90%) : SW(10%) 13개(20.6%) 순으로 나타났으며, HW 비율이 가장 낮은 비율은 66% : 34%이고, 가장 높은 비율은 96% : 4%인 것으로 나타났다.

[그림12] HW / SW 사업비 비율 분포



[표53] HW / SW 사업비 비율의 차이

| 구분 | | 빈도 | 7 : 3 이하 | 8 : 2 | 9 : 1 이상 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 36 | 30.6 | 52.8 | 16.7 | 0.82 |
| | 서귀포시 | 27 | 25.9 | 48.1 | 25.9 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 12 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 7.27 |
| | 제주시 서부지역 | 24 | 33.3 | 54.2 | 12.5 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 20 | 30.0 | 55.0 | 15.0 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 7 | 14.3 | 28.6 | 57.1 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 33 | 51.5 | 39.4 | 9.1 | 19.01*** |
| | 기타 | 30 | 3.3 | 63.3 | 33.3 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 17 | 11.8 | 64.7 | 23.5 | 17.31** |
| | 농림축산식품부 | 30 | 50.0 | 43.3 | 6.7 | |
| | 해양수산부 | 16 | 6.3 | 50.0 | 43.8 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 25 | 32.0 | 64.0 | 4.0 | 7.15* |
| | 2020년 이후 | 38 | 26.3 | 42.1 | 31.6 | |
| 사업비 별 | 10억 미만 | 21 | 81.0 | 19.0 | - | 49.20*** |
| | 10～20억 | 28 | - | 78.6 | 21.4 | |
| | 20억 초과 | 14 | 7.1 | 42.9 | 50.0 | |
| **계** | | **63** | 28.6 | 50.8 | 20.6 | |

*$p$<.05, **$P$< .01, ***$P$< .001

❍ 기본통계에 따른 HW/SW 사업비 비율 분포의 차이를 살펴본 결과, 사업명별($p$<.001)에서는 창조적마을만들기는 7:3 비율이, 기타는 9:1 비율이 상대적으로 많았으며, 시행사업 부서별($P$<.01)에서는 농림축산식품부 사업이 7:3 이하 비율이, 연도($p$<.05)에서는 2019년까지는 8:2 비율이, 2020년 이후는 9:1 비율이 상대적으로 많았고, 사업비 별로($p$<.001)는 10억 미만은 7:3 비율, 20억 초과는 9:1 비율이 높게 나타나 통계적으로 유의미한 차이가 있는 것으로 나타났다.

8) 사업 참여자 수

**[표54] 사업 참여자 수**

| 빈도 | 항목별 분포 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 19명 이하 | 20～29명 이하 | 30～39명 이하 | 40명 이상 |
| 62 | 빈도(명) | 16 | 19 | 15 | 12 |
| | 비율(%) | 25.8 | 30.6 | 24.2 | 19.4 |

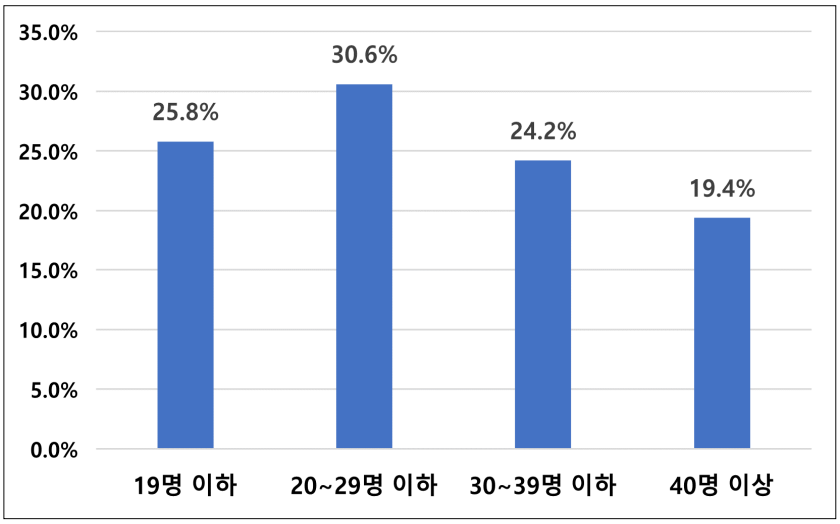
❍ 사업 참여 수가 표기된 62개의 사업에 대해 사업 참여자 수의 분포를 살펴본 결과 20～29명이 19개(30.6%)로 가장 많았고, 19명 이하가 16개(25.8%), 30～39명 이하 15개(24.2%), 40명 이상 12개(19.4%) 순으로 나타났으며, 가장 낮은 참여자 수는 9명이고 가장 많은 참여자 수는 150명으로 나타났으며, 참여자 수 평균은 27.48명(*SD*=19.32)으로 나타났다.

**[표55] 사업 참여자 수 차이**

| 구분 | | 빈도 | 19명 이하 | 20～29명 이하 | 30～39명 이하 | 40명 이상 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 35 | 22.9 | 31.4 | 22.9 | 22.9 | 0.85 |
| | 서귀포시 | 27 | 29.6 | 29.6 | 25.9 | 14.8 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 12 | 33.3 | 33.3 | 16.7 | 16.7 | 8.97 |
| | 제주시 서부지역 | 23 | 17.4 | 30.4 | 26.1 | 26.1 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 20 | 25.0 | 20.0 | 35.0 | 20.0 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 7 | 42.9 | 57.1 | - | - | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 33 | 25.8 | 35.5 | 19.4 | 19.4 | 1.07 |
| | 기타 | 30 | 25.8 | 25.8 | 29.0 | 19.4 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 15 | 33.3 | 26.7 | 40.0 | - | 9.23 |
| | 농림축산식품부 | 31 | 16.1 | 35.5 | 19.4 | 29.0 | |
| | 해양수산부 | 16 | 37.5 | 25.0 | 18.8 | 18.8 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 25 | 20.0 | 32.0 | 20.0 | 28.0 | 2.49 |
| | 2020년 이후 | 37 | 29.7 | 29.7 | 27.0 | 13.5 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 19.0 | 33.3 | 19.0 | 28.6 | 8.21 |
| | 10～20억 | 27 | 29.6 | 25.9 | 37.0 | 7.4 | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 20억 초과 | 14 | 28.6 | 35.7 | 7.1 | 28.6 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 22.2 | 38.9 | 16.7 | 22.2 | 2.73 |
| | 8 : 2 | 31 | 22.6 | 25.8 | 32.3 | 19.4 | |
| | 9 : 1 이상 | 12 | 33.3 | 33.3 | 16.7 | 16.7 | |
| **계** | | **62** | 25.8 | 30.6 | 24.2 | 19.4 | |

[그림13] 사업 참여자 수 분포




❍ 기본통계에 따른 사업 참여자 수 분포의 차이를 살펴본 결과 95% 신뢰수준에서 통계적으로 유의미한 분포의 차이는 없는 것으로 나타났다.

9) 자산 활용 여부

**[표56] 자산 활용 여부**

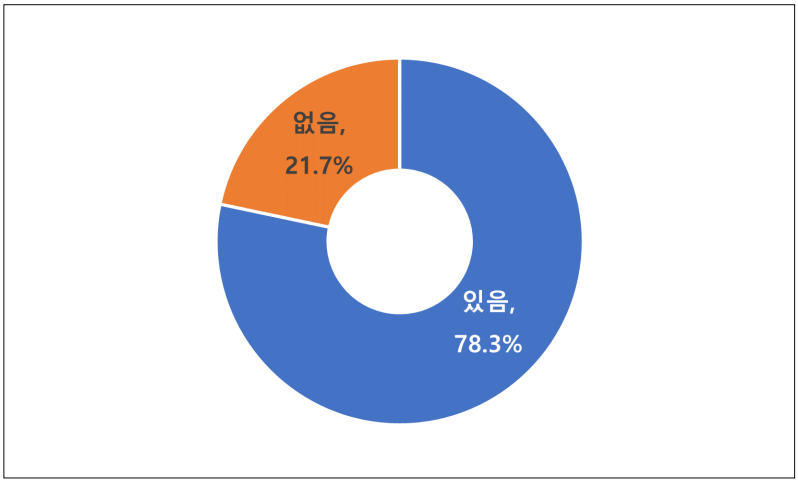
| 빈도 | 항목별 분포 | | |
|---|---|---|---|
| | | 있음 | 없음 |
| 60 | 빈도(명) | 47 | 13 |
| | 비율(%) | 78.3 | 21.7 |

❍ 자산 활용 여부에 대한 질문에 미응답 5개를 제외한 60개의 사업에 대해 사업 시행 시 자산 활용 여부에 대해 있다 47개(78.3%), 없다 13개(21.7%) 순으로 나타났다.

[표57] 자산 활용 여부 차이

| 구분 | | 빈도 | 있음 | 없음 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 36 | 80.6 | 19.4 | 0.26 |
| | 서귀포시 | 24 | 75.0 | 25.0 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 12 | 75.0 | 25.0 | 3.53 |
| | 제주시 서부지역 | 24 | 83.3 | 16.7 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 18 | 66.7 | 33.3 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 6 | 100.0 | - | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 29 | 79.3 | 20.7 | 0.32 |
| | 기타 | 31 | 77.4 | 22.6 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 17 | 93.3 | 6.7 | 3.56 |
| | 농림축산식품부 | 31 | 69.0 | 31.0 | |
| | 해양수산부 | 16 | 81.3 | 18.8 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 23 | 78.3 | 21.7 | 0.00 |
| | 2020년 이후 | 37 | 78.4 | 21.6 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 19 | 63.2 | 36.8 | 4.35 |
| | 10~20억 | 27 | 88.9 | 11.1 | |
| | 20억 초과 | 14 | 78.6 | 21.4 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 16 | 68.8 | 31.3 | 2.23 |
| | 8 : 2 | 30 | 86.7 | 13.3 | |
| | 9 : 1 이상 | 12 | 83.3 | 16.7 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 16 | 75.0 | 25.0 | 1.65 |
| | 기타 | 11 | 63.6 | 36.4 | |
| | 없음 | 24 | 83.3 | 16.7 | |
| **계** | | **60** | 78.3 | 21.7 | |

[그림14] 자산 활용 여부 분포




❍ 기본통계에 따른 사업 시행 시 자산 활용 여부 분포의 차이를 살펴본 결과 95% 신뢰수준에서 통계적으로 유의미한 분포의 차이가 있는 변수는 없는 것으로 나타났다.

## (4) 성과평가 단계별 분석

### [표58] 단계별 점수

| 단계 | 빈도 | 최솟값 | 최댓값 | 평균 | 표준편차 |
|---|---|---|---|---|---|
| 준비단계(14점 만점) | 65 | 6.00 | 14.00 | 9.98 | 1.80 |
| 계획수립단계(18점 만점) | 65 | 9.00 | 18.00 | 14.98 | 2.37 |
| 사업추진단계(11점 만점) | 56 | 7.00 | 11.00 | 10.26 | 1.13 |
| 운영관리단계(17점 만점) | 56 | 4.00 | 14.00 | 8.46 | 2.34 |
| 총합점수(60점 만점) | 56 | 30.00 | 52.00 | 43.69 | 4.77 |

2022, 2023년 사업은 사업추진단계부터 제외함(총점에서도 제외)

❍ 각 단계에 해당하는 사항에 있다고 응답한 경우 점수를 부여하였으며, 없다고 응답하거나 결측값인 경우 점수를 부여하지 않았다.

❍ 단계별 점수를 살펴본 결과 준비단계(14점 만점)에서는 평균 9.98점(*SD*=1.80)으로 최소값은 6.00점, 최대값은 14.00점이다.

❍ 계획수립단계(18점 만점)에서는 평균 14.98점(*SD*=2.37)으로 최소값은 9.00점, 최대값은 18.00점이다.

❍ (2022년 사업과 2023년 사업은 추후 단계에서부터 제외하여 분석함) 사업추진단계(11점 만점)에서는 평균 10.26점(*SD*=1.13)으로 최소값은 7.00점, 최대값은 11.00점이다.

❍ 운영관리단계(17점 만점)에서는 평균 8.46점(*SD*=2.34)으로 최소값은 4.00점, 최대값은 14.00점이다. (* 운영관리가 없는 사업에 대해서는 평균 점수 8.46을 부여함)

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 사업들의 평균 점수는 60점 만점에서 43.69점(*SD*=4.77)으로 최소값은 30.00점, 최대값 52.00점으로 나타났다.

### 1) 준비단계

**[표59] 준비단계 차이**

| 구분 | | 빈도 | 평균 | 표준편차 | t/F |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 38 | 10.39 | 1.44 | 2.10* |
| | 서귀포시 | 27 | 9.40 | 2.11 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 13 | 10.00 | 2.19 | 2.58 |
| | 제주시 서부지역 | 25 | 10.60 | 0.81 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 20 | 9.15 | 2.34 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 7 | 10.14 | 1.06 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 33 | 1.015 | 1.85 | 0.75 |
| | 기타 | 32 | 9.81 | 1.76 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 17 | 9.88 | 2.05 | 0.80 |
| | 농림축산식품부 | 32 | 10.25 | 1.70 | |
| | 해양수산부 | 16 | 9.56 | 1.75 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 26 | 10.15 | 1.84 | 0.61 |
| | 2020년 이후 | 39 | 9.87 | 1.79 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 9.85 | 2.00 | 0.28 |
| | 10~20억 | 30 | 10.16 | 1.66 | |
| | 20억 초과 | 14 | 9.78 | 1.88 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 9.83 | 1.91 | 0.84 |
| | 8 : 2 | 32 | 10.21 | 1.89 | |
| | 9 : 1 이상 | 13 | 9.46 | 1.50 | |
| 사후관리1 | 마을만들기센터 | 17 | 10.41 | 1.66 | 1.85 |
| | 기타 | 12 | 9.75 | 2.26 | |
| | 없음 | 27 | 9.92 | 1.73 | |
| 사후관리2 | 마을만들기센터 | 17 | 10.41 | 1.66 | 0.92 |
| | 없음 | 27 | 9.92 | 1.73 | |
| **계** | | **65** | 9.98 | 1.80 | |

*$P$<.05
사후관리 2022년, 2023년 사업 제외

○ 준비단계 점수의 차이를 살펴본 결과 행정시에서 제주시($M$=10.39, $SD$=1.44)가 서귀포시($M$=9.40, $SD$=2.11)보다 높게 나타나 통계적으로 유의미한 차이가 나타났고($t$= 2.10, $p$<.05), 다른 변수에서는 통계적으로 유의미한 차이가 없는 것으로 나타났다.

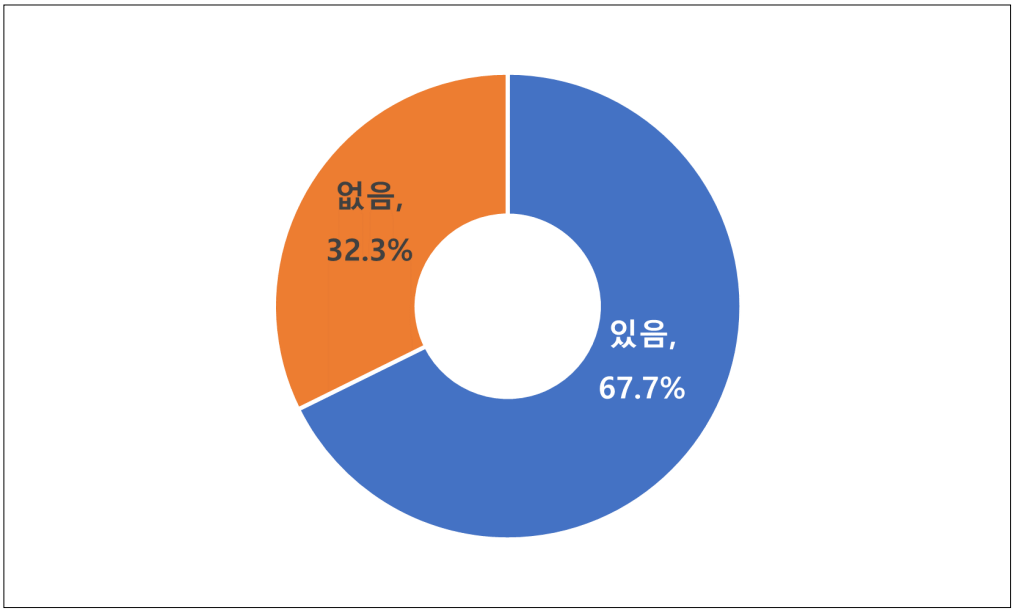
(가) 주민토론회 개최 여부

**[표60] 주민토론회 개최 여부**

| 빈도 | 항목별 분포 | | |
|---|---|---|---|
| | | 있음 | 없음 |
| 65 | 빈도(명) | 44 | 21 |
| | 비율(%) | 67.7 | 32.3 |

❍ 사업 시행 시 주민토론회를 개최하였는지에 대한 질문에서 있다 44개(67.7%), 없다 21개(32.3%) 순으로 나타났다.

[그림15] 주민토론회 개최 여부 분포



**[표61] 주민토론회 개최 여부 차이**

| 구분 | | 빈도 | 있음 | 없음 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 38 | 73.7 | 26.3 | 1.50 |
| | 서귀포시 | 27 | 59.3 | 40.7 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 13 | 61.5 | 38.5 | 2.85 |
| | 제주시 서부지역 | 25 | 80.0 | 20.0 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 20 | 60.0 | 40.0 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 7 | 57.1 | 42.9 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 33 | 75.8 | 24.2 | 1.99 |
| | 기타 | 32 | 59.4 | 40.6 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 17 | 70.6 | 29.4 | 1.27 |
| | 농림축산식품부 | 32 | 71.9 | 28.1 | |
| | 해양수산부 | 16 | 56.3 | 43.8 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 26 | 69.2 | 30.8 | 0.04 |
| | 2020년 이후 | 39 | 66.7 | 33.3 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 71.4 | 28.6 | 2.57 |
| | 10~20억 | 30 | 73.3 | 26.7 | |
| | 20억 초과 | 14 | 50.0 | 50.0 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 66.7 | 33.3 | 3.46 |
| | 8 : 2 | 32 | 75.0 | 25.0 | |
| | 9 : 1 이상 | 13 | 46.2 | 53.8 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 17 | 70.6 | 29.4 | 2.29 |
| | 기타 | 12 | 50.0 | 50.0 | |
| | 없음 | 27 | 74.1 | 25.9 | |
| **계** | | **65** | 67.7 | 32.3 | |

사후관리 2022년, 2023년 사업 제외

❍ 기본통계에 따른 사업 시행 시 주민토론회 개최 여부 분포의 차이를 살펴본 결과 95% 신뢰수준에서 통계적으로 유의미한 분포의 차이가 있는 변수는 없는 것으로 나타났다.

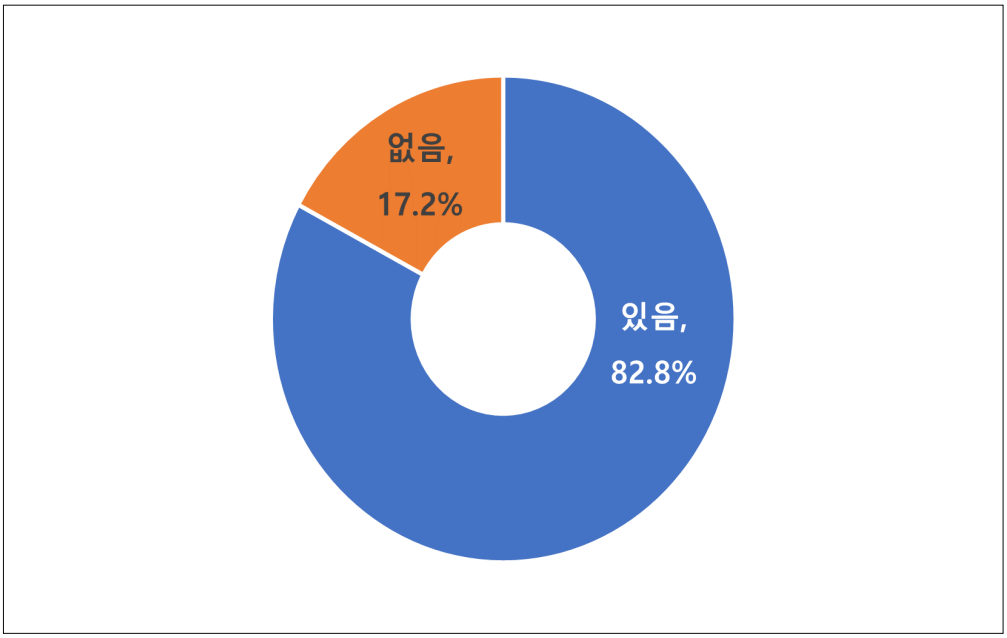
(나) 의견수렴 여부

**[표62] 의견수렴 여부**

| 빈도 | 항목별 분포 | | |
|---|---|---|---|
| | | 있음 | 없음 |
| 64 | 빈도(명) | 53 | 11 |
| | 비율(%) | 82.8 | 17.2 |

❍ 의견수렴 여부에 미 표기된 1개의 사업을 제외한 64개의 사업에 대해 의견수렴 여부 분포를 살펴본 결과 있다고 응답한 사업 53개(81.5%)로 대부분을 차지하였고, 없다 11개(16.9%)로 나타났다.

[그림16] 의견수렴 여부 분포



[표63] 의견수렴 여부 차이

| 구분 | | 빈도 | 있음 | 없음 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 38 | 92.1 | 7.9 | 5.67* |
| | 서귀포시 | 26 | 69.2 | 30.8 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 13 | 76.9 | 23.1 | 15.24** |
| | 제주시 서부지역 | 25 | 100.0 | - | |
| | 서귀포시 동부지역 | 19 | 57.9 | 42.1 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 7 | 100.0 | - | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 32 | 84.4 | 15.6 | 0.11 |
| | 기타 | 32 | 81.3 | 18.6 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 17 | 76.5 | 23.5 | 2.39 |
| | 농림축산식품부 | 31 | 90.3 | 9.7 | |
| | 해양수산부 | 16 | 75.0 | 25.0 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 25 | 88.0 | 12.0 | 0.77 |
| | 2020년 이후 | 39 | 79.5 | 20.5 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 20 | 80.0 | 20.0 | 0.20 |
| | 10~20억 | 30 | 83.3 | 16.7 | |
| | 20억 초과 | 14 | 85.7 | 14.3 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 83.3 | 16.7 | 0.11 |
| | 8 : 2 | 31 | 80.6 | 19.4 | |
| | 9 : 1 이상 | 13 | 84.6 | 15.4 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 17 | 94.1 | 5.9 | 2.22 |
| | 기타 | 12 | 83.3 | 16.7 | |
| | 없음 | 26 | 76.9 | 23.1 | |
| **계** | | **64** | 82.8 | 17.2 | |

*$p$<.05, **$p$<.01

사후관리 2022년, 2023년 사업 제외

○ 기본통계에 따른 의견수렴 여부 분포의 차이를 살펴본 결과 행정시($p$<.05)에서는 서귀포시가, 4개의 지역별($p$<.01)에서는 서귀포시 동부지역이 상대적으로 없다는 응답이 많은 것으로 나타나 통계적으로 유의미한 분포의 차이가 있는 것으로 나타났다.

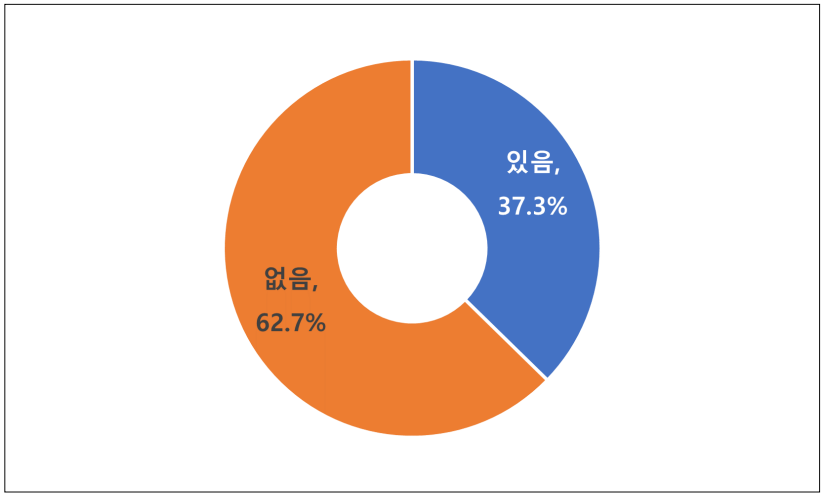
(다) 갈등 여부

**[표64] 갈등 여부**

| 빈도 | 항목별 분포 | | |
|---|---|---|---|
| | | 있음 | 없음 |
| 59 | 빈도(명) | 22 | 37 |
| | 비율(%) | 37.3 | 62.7 |

❍ 갈등 여부에 미 표기한 6개의 사업을 제외한 59개의 사업에 대해 사업 시행 시 주민 간 갈등이 있었는지에 대한 질문에서 없다 37개(62.7%), 있다 22개(37.3%) 순으로 나타났다.

[그림17] 갈등 여부 분포



[표65] 갈등 여부 차이

| 구분 | | 빈도 | 있음 | 없음 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 35 | 34.3 | 65.7 | 0.33 |
| | 서귀포시 | 24 | 41.7 | 58.3 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 12 | 41.7 | 58.3 | 1.76 |
| | 제주시 서부지역 | 23 | 30.4 | 69.6 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 17 | 35.3 | 64.7 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 7 | 57.1 | 42.9 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 29 | 27.6 | 72.4 | 2.29 |
| | 기타 | 30 | 46.7 | 53.3 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 17 | 17.6 | 82.4 | 5.28 |
| | 농림축산식품부 | 26 | 38.5 | 61.5 | |
| | 해양수산부 | 16 | 56.3 | 43.8 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 22 | 40.9 | 59.1 | 0.19 |
| | 2020년 이후 | 37 | 35.1 | 64.9 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 18 | 22.2 | 77.8 | 6.29* |
| | 10~20억 | 27 | 33.3 | 66.7 | |
| | 20억 초과 | 14 | 64.3 | 35.7 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 16 | 18.8 | 81.3 | 8.05* |
| | 8 : 2 | 29 | 34.5 | 65.5 | |
| | 9 : 1 이상 | 13 | 69.2 | 30.8 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 16 | 25.0 | 75.0 | 6.52* |
| | 기타 | 10 | 20.0 | 80.0 | |
| | 없음 | 24 | 58.3 | 41.7 | |
| **계** | | **60** | 37.3 | 62.7 | |

*$p$<.05

사후관리 2022년, 2023년 사업 제외

❍ 기본통계에 따른 사업 시행 시 주민 간 갈등이 있었는지에 대한 분포의 차이를 살펴본 결과 사업비별($p$<.05)에서 20억 초과, HW/SW 비율($p$<.05)에서 9:1 비율, 사후관리($p$<.05)에서 없음이 상대적으로 갈등이 많은 것으로 나타나 통계적으로 유의미한 차이가 있는 것으로 나타났다.

## 2) 계획수립 단계

**[표66] 계획수립단계 차이**

| 구분 | | 빈도 | 평균 | 표준편차 | t/F |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 38 | 15.05 | 2.26 | 0.27 |
| | 서귀포시 | 27 | 14.88 | 2.56 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 13 | 15.61 | 2.21 | 0.91 |
| | 제주시 서부지역 | 25 | 14.76 | 2.27 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 20 | 14.55 | 2.62 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 7 | 15.85 | 2.26 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 33 | 14.81 | 2.36 | -0.57 |
| | 기타 | 32 | 15.15 | 2.41 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 17 | 15.00 | 2.12 | 0.71 |
| | 농림축산식품부 | 32 | 14.68 | 2.45 | |
| | 해양수산부 | 16 | 15.56 | 2.50 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 26 | 14.73 | 2.93 | -0.64 |
| | 2020년 이후 | 39 | 15.15 | 1.94 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 14.42 | 2.61 | 1.13 |
| | 10~20억 | 30 | 15.06 | 2.30 | |
| | 20억 초과 | 14 | 15.64 | 2.09 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 15.00 | 2.30 | 0.08 |
| | 8 : 2 | 32 | 14.90 | 2.69 | |
| | 9 : 1 이상 | 13 | 15.23 | 1.92 | |
| 사후관리1 | 마을만들기센터 | 17 | 15.35 | 2.57 | 0.36 |
| | 기타 | 12 | 14.66 | 1.55 | |
| | 없음 | 27 | 14.77 | 2.75 | |
| 사후관리2 | 마을만들기센터 | 17 | 15.35 | 2.57 | 0.69 |
| | 없음 | 27 | 14.77 | 2.75 | |
| **계** | | **65** | 14.98 | 2.37 | |

사후관리 2022년, 2023년 사업 제외

❍ 계획수립단계 점수의 차이를 살펴본 결과 통계적으로 유의미한 차이가 있는 변수는 없는 것으로 나타났다.

(가) 교육 횟수

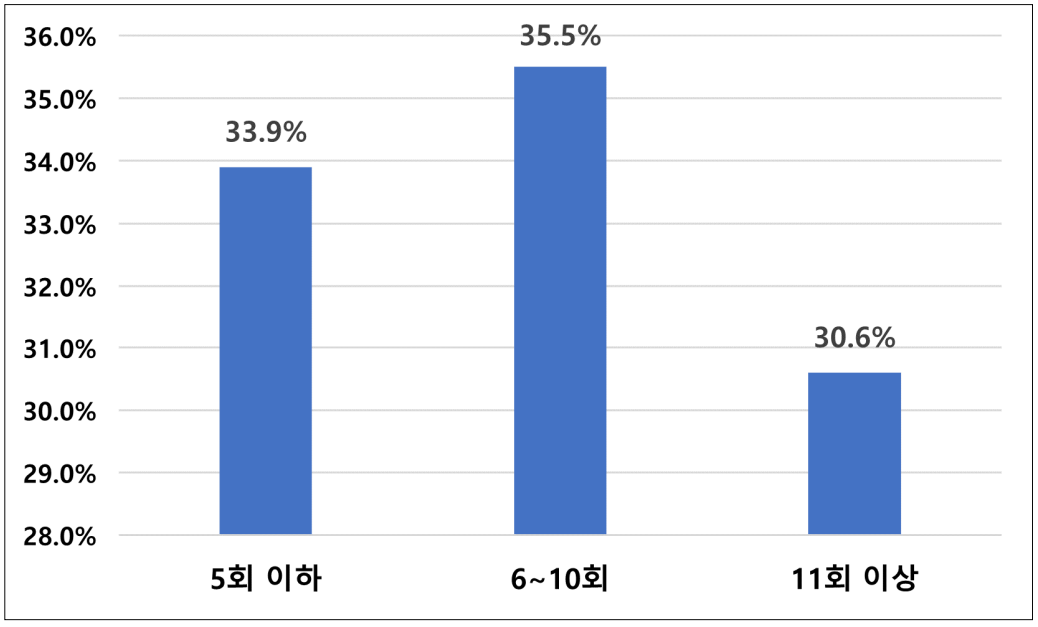
**[표67] 교육 횟수**

| 빈도 | 항목별 분포 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 5회 이하 | 6~10회 | 11회 이상 |
| 62 | 빈도(명) | 21 | 22 | 19 |
| | 비율(%) | 33.9 | 35.5 | 30.6 |

예정 2개와 미 표기 1개 제외

❍ 교육 횟수가 표기된 62개의 사업(예정 2개와 미 표기 제외)에 대해 교육 횟수에 대해 살펴본 결과 6회~10회 22개(35.5%)로 가장 많았고, 5회 이하 21개(33.9%), 11회 이상 19개(30.6%) 순으로 나타났으며, 가장 낮은 교육 횟수는 2회이며, 가장 많은 교육 횟수는 40회라고 응답하였으며, 교육 횟수 평균은 11.97회(*SD*=8.80)로 나타났다.

[그림18] 교육 횟수 분포




❍ 기본통계에 따른 교육 횟수 분포의 차이를 살펴본 결과 95% 신뢰수준에서 통계적으로 유의미한 분포의 차이는 없는 것으로 나타났다.

**[표68] 교육 횟수 차이**

| 구분 | | 빈도 | 5회 이하 | 6~10회 | 11회 이상 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 35 | 37.1 | 37.1 | 25.7 | 0.95 |
| | 서귀포시 | 27 | 29.6 | 33.3 | 37.0 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 12 | 33.3 | 41.7 | 25.0 | 5.07 |
| | 제주시 서부지역 | 23 | 39.1 | 34.8 | 26.1 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 20 | 40.0 | 30.0 | 30.0 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 7 | - | 42.9 | 57.1 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 31 | 35.5 | 35.5 | 29.0 | 0.10 |
| | 기타 | 31 | 32.3 | 35.5 | 32.3 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 15 | 46.7 | 33.3 | 20.0 | 3.34 |
| | 농림축산식품부 | 31 | 35.5 | 35.5 | 29.0 | |
| | 해양수산부 | 16 | 18.8 | 37.5 | 43.8 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 25 | 36.0 | 32.0 | 32.0 | 0.22 |
| | 2020년 이후 | 37 | 32.4 | 37.8 | 29.7 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 28.6 | 42.9 | 28.6 | 0.96 |
| | 10~20억 | 27 | 37.0 | 33.3 | 29.6 | |
| | 20억 초과 | 14 | 35.7 | 28.6 | 35.7 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 38.9 | 44.4 | 16.7 | 6.61 |
| | 8 : 2 | 31 | 35.5 | 38.7 | 25.8 | |
| | 9 : 1 이상 | 12 | 25.0 | 16.7 | 58.3 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 17 | 29.4 | 35.3 | 35.3 | 0.93 |
| | 기타 | 11 | 36.4 | 27.3 | 36.4 | |
| | 없음 | 27 | 33.3 | 40.7 | 25.9 | |
| **계** | | **62** | 33.9 | 35.5 | 30.6 | |

사후관리 2022년, 2023년 사업 제외

(나) 교육유형

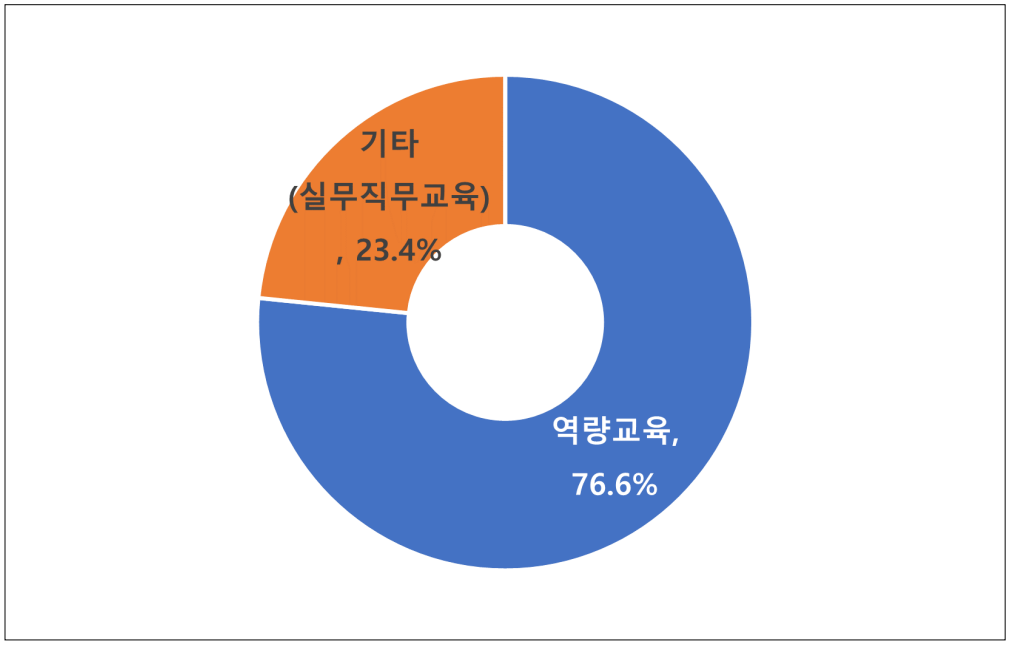
**[표69] 교육유형**

| 빈도 | 항목별 분포 | | |
|---|---|---|---|
| | | 역량교육 | 기타(실무직무교육) |
| 64 | 빈도(명) | 49 | 15 |
| | 비율(%) | 76.6 | 23.4 |

예정 2개 포함

❍ 교육유형에 미 표기된 1개의 사업을 제외한 64개의 사업에 대해 교육유형의 분포를 살펴본 결과 역량교육 49개(76.6%)로 대부분을 차지하고 있으며, 기타(실무직무교육) 15개(23.4%)로 나타났으며, 실무직무교육에는 바리스타, 도자기, 제빵, 공예 교육 등이 있었다.

[그림19] 교육유형 분포



**[표70] 교육유형 차이**

| 구분 | | 빈도 | 역량교육 | 기타 (실무직무교육) | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 37 | 86.5 | 13.5 | 4.81* |
| | 서귀포시 | 27 | 63.0 | 37.0 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 12 | 100.0 | - | 8.75* |
| | 제주시 서부지역 | 25 | 80.0 | 20.0 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 20 | 70.0 | 30.0 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 7 | 42.9 | 57.1 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 33 | 81.8 | 18.2 | 1.04 |
| | 기타 | 31 | 71.0 | 29.0 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 17 | 70.6 | 29.4 | 1.80 |
| | 농림축산식품부 | 31 | 83.9 | 16.1 | |
| | 해양수산부 | 16 | 68.8 | 31.3 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 25 | 76.0 | 24.0 | 0.00 |
| | 2020년 이후 | 39 | 76.9 | 23.1 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 90.5 | 9.5 | |
| | 10~20억 | 29 | 72.4 | 27.6 | |
| | 20억 초과 | 14 | 64.3 | 35.7 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 88.9 | 11.1 | 2.27 |
| | 8 : 2 | 32 | 71.9 | 28.1 | |
| | 9 : 1 이상 | 13 | 69.2 | 30.8 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 17 | 76.5 | 23.5 | 4.06 |
| | 기타 | 11 | 54.5 | 45.5 | |
| | 없음 | 27 | 85.2 | 14.8 | |
| **계** | | **64** | 76.6 | 23.4 | |

*$p$<.05, **$p$<.01

사후관리 2022년, 2023년 사업 제외

❍ 기본통계에 따른 교육유형 분포의 차이를 살펴본 결과 행정시($p$<.05)에서는 서귀포시가, 4개의 지역별($p$<.05)에서는 서귀포시 서부지역이 상대적으로 기타(실무직무교육)가 많은 것으로 나타나 통계적으로 유의미한 분포의 차이가 있는 것으로 나타났다.

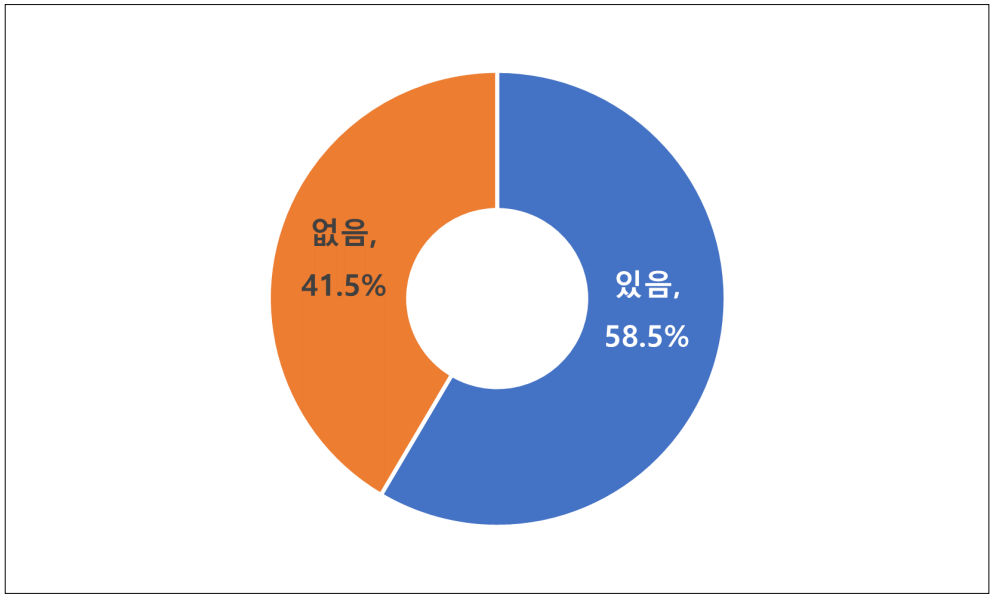
(다) 장기로드맵 작성 여부

**[표71] 장기로드맵 작성 여부**

| 빈도 | 항목별 분포 | | |
|---|---|---|---|
| | | 있음 | 없음 |
| 65 | 빈도(명) | 38 | 27 |
| | 비율(%) | 58.5 | 41.5 |

❍ 사업에 대한 장기로드맵 작성 여부에 대한 질문에서 있음 38개(58.5%), 없음 27개(41.5%) 순으로 나타났다.

[그림20] 장기로드맵 작성 여부 분포



[표72] 장기로드맵 작성 여부 차이

| 구분 | | 빈도 | 있음 | 없음 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 38 | 57.9 | 42.1 | 0.01 |
| | 서귀포시 | 27 | 59.3 | 40.7 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 13 | 84.6 | 15.4 | 6.39 |
| | 제주시 서부지역 | 25 | 44.0 | 56.0 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 20 | 55.0 | 45.0 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 7 | 71.4 | 28.6 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 33 | 57.6 | 42.4 | 0.02 |
| | 기타 | 32 | 59.4 | 40.6 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 17 | 58.8 | 41.2 | 0.17 |
| | 농림축산식품부 | 32 | 56.3 | 43.8 | |
| | 해양수산부 | 16 | 62.5 | 37.5 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 26 | 53.8 | 46.2 | 0.38 |
| | 2020년 이후 | 39 | 61.5 | 38.5 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 52.4 | 47.6 | 1.32 |
| | 10~20억 | 30 | 56.7 | 43.3 | |
| | 20억 초과 | 14 | 71.4 | 28.6 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 61.1 | 38.9 | 1.55 |
| | 8 : 2 | 32 | 50.0 | 50.0 | |
| | 9 : 1 이상 | 13 | 69.2 | 30.8 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 17 | 64.7 | 35.3 | 0.59 |
| | 기타 | 12 | 66.7 | 33.3 | |
| | 없음 | 27 | 55.6 | 44.4 | |
| **계** | | **65** | 58.5 | 41.5 | |

사후관리 2022년, 2023년 사업 제외

❍ 기본통계에 따른 사업에 대한 장기로드맵 작성 여부 분포의 차이를 살펴본 결과 95% 신뢰수준에서 통계적으로 유의미한 분포의 차이가 있는 변수는 없는 것으로 나타났다.

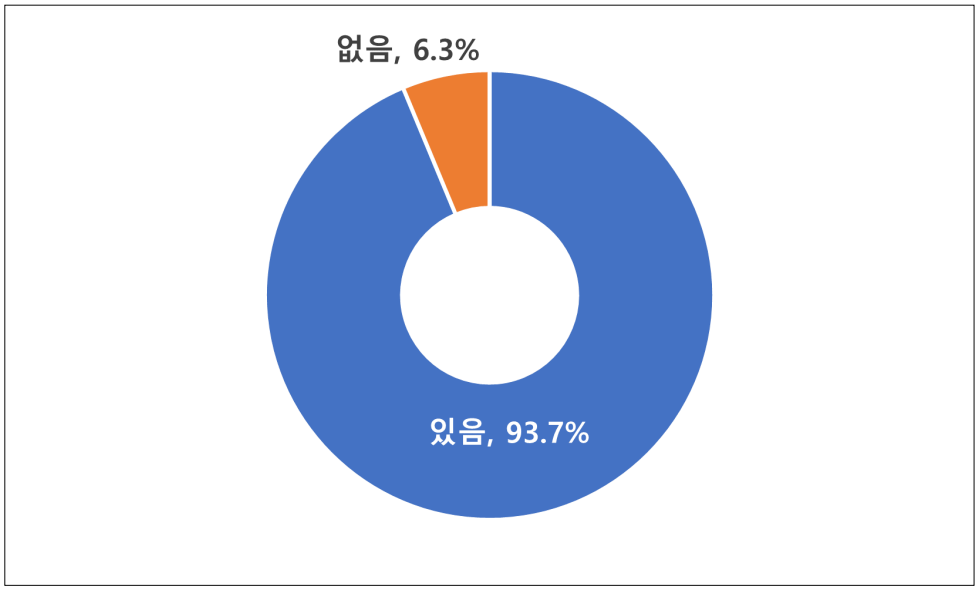
(라) 목표의 명확성

**[표73] 목표의 명확성**

| 빈도 | 항목별 분포 | | |
|---|---|---|---|
| | | 있음 | 없음 |
| 63 | 빈도(명) | 59 | 4 |
| | 비율(%) | 93.7 | 6.3 |

❍ 사업에 대한 목표의 명확성에 대한 질문에서 있음 59개(93.7%), 없음 4개(6.3%) 순으로 나타났다.

[그림21] 목표의 명확성 분포



**[표74] 목표의 명확성 차이**

| 구분 | | 빈도 | 있음 | 없음 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 37 | 97.3 | 2.7 | 2.00 |
| | 서귀포시 | 26 | 88.5 | 11.5 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 13 | 92.3 | 7.7 | 4.59 |
| | 제주시 서부지역 | 24 | 100.0 | - | |
| | 서귀포시 동부지역 | 20 | 85.0 | 15.0 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 6 | 100.0 | - | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 31 | 93.5 | 6.5 | 0.00 |
| | 기타 | 32 | 93.8 | 6.3 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 16 | 87.5 | 12.5 | 1.52 |
| | 농림축산식품부 | 31 | 96.8 | 3.2 | |
| | 해양수산부 | 16 | 93.8 | 6.3 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 25 | 92.0 | 8.0 | 0.19 |
| | 2020년 이후 | 38 | 94.7 | 5.3 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 20 | 90.0 | 10.0 | 1.41 |
| | 10~20억 | 29 | 93.1 | 6.9 | |
| | 20억 초과 | 14 | 100.0 | - | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 17 | 94.1 | 5.9 | 1.26 |
| | 8 : 2 | 32 | 90.6 | 9.4 | |
| | 9 : 1 이상 | 12 | 100.0 | - | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 17 | 94.1 | 5.9 | 1.56 |
| | 기타 | 11 | 88.0 | 12.0 | |
| | 없음 | 26 | 100.0 | - | |
| **계** | | **63** | 93.7 | 6.3 | |

사후관리 2022년, 2023년 사업 제외

❍ 기본통계에 따른 사업에 대한 목표의 명확성에 대한 분포의 차이를 살펴본 결과 95% 신뢰수준에서 통계적으로 유의미한 분포의 차이가 있는 변수는 없는 것으로 나타났다.

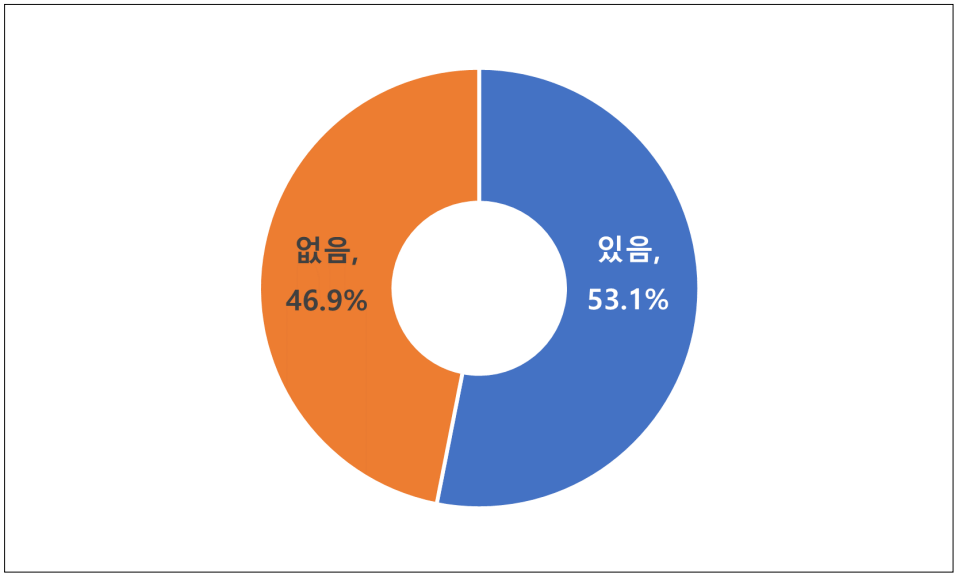
(마) 사업의 차별성

**[표75] 사업의 차별성**

| 빈도 | 항목별 분포 | | |
|---|---|---|---|
| | | 있음 | 없음 |
| 64 | 빈도(명) | 34 | 30 |
| | 비율(%) | 53.1 | 46.9 |

❍ 사업의 차별성에 미 표기된 1개의 사업을 제외한 64개의 사업에 대해 사업의 차별성 분포를 살펴본 결과 있다고 응답한 사업 34개(53.1%), 없다 30개(46.9%) 순으로 비슷하게 나타났다.

[그림22] 사업의 차별성 분포



[표76] 사업의 차별성 차이

| 구분 | | 빈도 | 있음 | 없음 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 38 | 52.6 | 47.4 | 0.00 |
| | 서귀포시 | 26 | 53.8 | 46.2 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 13 | 53.8 | 46.2 | 2.74 |
| | 제주시 서부지역 | 25 | 52.0 | 48.0 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 20 | 45.0 | 55.0 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 6 | 83.3 | 16.7 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 32 | 50.0 | 50.0 | 0.25 |
| | 기타 | 32 | 56.3 | 43.8 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 17 | 58.8 | 41.2 | 1.57 |
| | 농림축산식품부 | 31 | 45.2 | 54.8 | |
| | 해양수산부 | 16 | 62.5 | 37.5 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 25 | 56.0 | 44.0 | 0.13 |
| | 2020년 이후 | 39 | 51.3 | 48.7 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 42.9 | 57.1 | 1.87 |
| | 10~20억 | 29 | 62.1 | 37.9 | |
| | 20억 초과 | 14 | 50.0 | 50.0 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 50.0 | 50.0 | 0.62 |
| | 8 : 2 | 31 | 58.1 | 41.9 | |
| | 9 : 1 이상 | 13 | 46.2 | 53.8 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 16 | 62.5 | 37.5 | 1.31 |
| | 기타 | 12 | 50.0 | 50.0 | |
| | 없음 | 27 | 44.4 | 55.6 | |
| **계** | | **64** | 53.1 | 46.9 | |

사후관리 2022년, 2023년 사업 제외

❍ 기본통계에 따른 사업의 차별성 분포의 차이를 살펴본 결과 95% 신뢰수준에서 통계적으로 유의미한 분포의 차이가 있는 변수는 없는 것으로 나타났다.

## 3) 사업추진 단계

**[표77] 사업추진단계 차이**

| 구분 | | 빈도 | 평균 | 표준편차 | t/F |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 32 | 10.53 | 1.01 | 2.06* |
| | 서귀포시 | 24 | 9.91 | 1.21 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 11 | 10.45 | 1.21 | 1.53 |
| | 제주시 서부지역 | 21 | 10.57 | 0.92 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 18 | 10.00 | 1.18 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 6 | 9.66 | 1.36 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 30 | 10.13 | 1.16 | -0.95 |
| | 기타 | 26 | 10.42 | 1.10 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 9 | 10.33 | 1.00 | 3.49* |
| | 농림축산식품부 | 32 | 9.96 | 1.30 | |
| | 해양수산부 | 15 | 10.86 | 0.35 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 26 | 10.15 | 1.25 | -0.69 |
| | 2020년 이후 | 30 | 10.36 | 1.03 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 10.14 | 1.15 | 2.34 |
| | 10～20억 | 22 | 10.04 | 1.32 | |
| | 20억 초과 | 13 | 10.84 | 0.37 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 10.16 | 1.09 | 0.43 |
| | 8 : 2 | 25 | 10.36 | 1.11 | |
| | 9 : 1 이상 | 11 | 10.54 | 0.93 | |
| 사후관리1 | 마을만들기센터 | 17 | 10.41 | 1.00 | 2.23 |
| | 기타 | 12 | 9.66 | 1.49 | |
| | 없음 | 27 | 10.44 | 0.97 | |
| 사후관리2 | 마을만들기센터 | 17 | 10.41 | 1.00 | -0.10 |
| | 없음 | 27 | 10.44 | 0.97 | |
| **계** | | **56** | 10.26 | 1.13 | |

*$p$<.05
2022년, 2023년 사업 제외

○ 2022년과 2023년 사업을 제외한 사업추진단계 점수의 차이를 살펴본 결과, 행정시에서 제주시($M$=10.53, $SD$=1.01)가 서귀포시($M$=9.91, $SD$=1.21)보다 높게 나타나 통계적으로 유의미한 차이가 나타났고($t$= 2.06, $p$<.05), 사업 부서별에서도 통계적으로 차이가 나타났으나($F$=3.49, $p$<.05), Scheffe의 사후 분석에서는 통계적으로 유의미한 차이가 없는 것으로 나타났으며 다른 변수에서는 통계적으로 유의미한 차이가 없는 것으로 나타났다.

## 4) 운영관리 단계

**[표78] 운영관리단계 차이**

| 구분 | | 빈도 | 평균 | 표준편차 | t/F |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 32 | 8.74 | 2.52 | 1.05 |
| | 서귀포시 | 24 | 8.07 | 2.06 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 11 | 8.85 | 3.26 | 0.52 |
| | 제주시 서부지역 | 21 | 8.69 | 2.13 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 18 | 7.89 | 1.62 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 6 | 8.64 | 3.17 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 30 | 8.31 | 1.66 | -.048 |
| | 기타 | 26 | 8.62 | 2.96 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 9 | 8.04 | 3.15 | 0.17 |
| | 농림축산식품부 | 32 | 8.51 | 1.68 | |
| | 해양수산부 | 15 | 8.59 | 3.08 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 26 | 8.62 | 2.32 | 0.48 |
| | 2020년 이후 | 30 | 8.31 | 2.38 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 8.24 | 0.97 | 1.16 |
| | 10～20억 | 22 | 8.16 | 2.33 | |
| | 20억 초과 | 13 | 9.30 | 3.61 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 8.32 | 0.57 | 0.25 |
| | 8 : 2 | 25 | 8.70 | 2.84 | |
| | 9 : 1 이상 | 11 | 8.13 | 3.14 | |
| 사후관리1 | 마을만들기센터 | 17 | $9.06_{ab}$ | 2.15 | $5.76^{**}$ a<b |
| | 기타 | 12 | $9.81_{b}$ | 2.71 | |
| | 없음 | 27 | $7.48_{a}$ | 1.89 | |
| 사후관리2 | 마을만들기센터 | 17 | 9.06 | 2.15 | $2.55^{*}$ |
| | 없음 | 27 | 7.48 | 1.89 | |
| **계** | | **56** | 8.46 | 2.34 | |

*$p$<.05, **$p$<.01
2022년, 2023년 사업 제외

❍ 운영관리단계 점수에서 사후관리1 에서 기타($M$=9.81, $SD$=2.71) 마을만들기센터($M$=9.06, $SD$=2.15), 없음($M$=7.48, $SD$=1.89)순으로 높게 나타나 통계적으로 차이가 나타났으며($F$=5.76, $p$<.01), Scheffe의 사후 분석 결과 기타 집단과 없음 집단 간에 통계적으로 유의미한 차이가 나타났고, 마을만들기센터와 없음 비교에서도 마을만들기센터 관리가 높게 나타나 통계적으로 유의미한 차이가 있는 것으로 나타났다($t$=2.55, $P$<.05).

(1) 추가 신규 지원

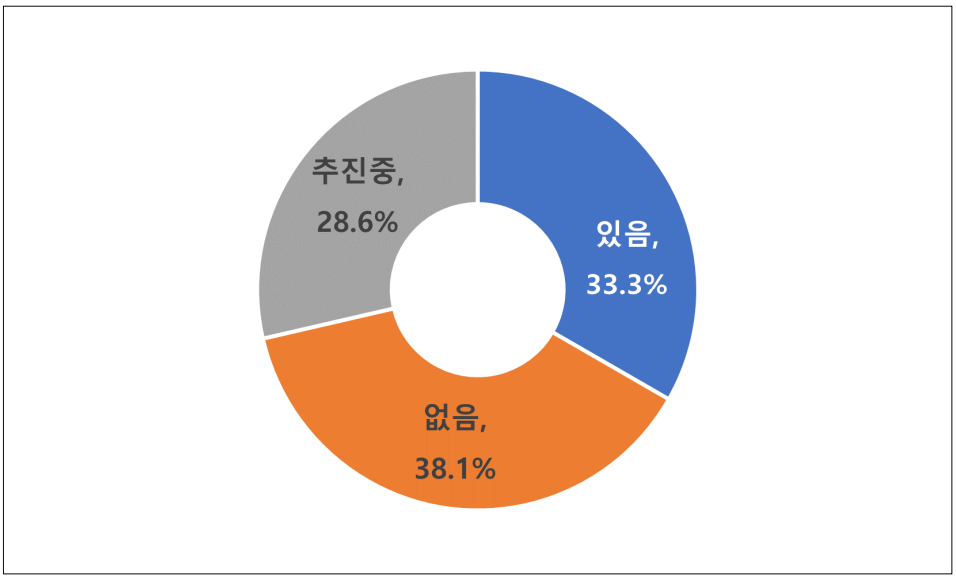
**[표79] 추가 신규 지원 여부**

| 빈도 | 항목별 분포 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 있음 | 없음 | 추진중 |
| 21 | 빈도(명) | 7 | 8 | 6 |
| | 비율(%) | 33.3 | 38.1 | 28.6 |

2022년, 2023년 사업 제외

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 추가 신규 지원 여부에 대한 질문에 응답한 21개의 사업에 대해 추가 지원 없음 8개(38.1%)로 가장 많았고, 있음 7개(33.3%), 추진중 6개(28.6%) 순으로 나타났다.

[그림23] 추가 신규 지원 여부 분포



[표80] 추가 신규 지원 여부 차이

| 구분 | | 빈도 | 있음 | 없음 | 추진중 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 18 | 33.3 | 44.4 | 22.2 | 3.11 |
| | 서귀포시 | 3 | 33.3 | - | 66.7 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 6 | 33.3 | 16.7 | 50.0 | 8.44 |
| | 제주시 서부지역 | 12 | 33.3 | 58.3 | 8.3 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 2 | 50.0 | - | 50.0 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 1 | - | - | 100.0 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 10 | 40.0 | 30.0 | 30.0 | 0.59 |
| | 기타 | 11 | 27.3 | 45.5 | 27.3 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 2 | - | 100.0 | - | 4.22 |
| | 농림축산식품부 | 12 | 41.7 | 25.0 | 33.3 | |
| | 해양수산부 | 7 | 28.6 | 42.9 | 28.6 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 10 | 60.0 | 10.0 | 30.0 | 8.04* |
| | 2020년 이후 | 11 | 9.1 | 63.6 | 27.3 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 7 | 57.1 | 14.3 | 28.6 | 6.57 |
| | 10~20억 | 9 | 11.1 | 44.4 | 44.4 | |
| | 20억 초과 | 5 | 40.0 | 60.0 | - | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 6 | 50.0 | 16.7 | 33.3 | 4.34 |
| | 8 : 2 | 9 | 44.4 | 33.3 | 22.2 | |
| | 9 : 1 이상 | 4 | - | 75.0 | 25.0 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 9 | 33.3 | 44.4 | 22.2 | 3.22 |
| | 기타 | 4 | 50.0 | - | 50.0 | |
| | 없음 | 8 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | |
| **계** | | **21** | 33.3 | 38.1 | 28.6 | |

* $p$<0.5

2022년, 2023년 사업 제외

❍ 기본통계에 따른 추가 신규 지원 여부에 대한 분포의 차이를 살펴본 결과 시행 연도별($p$<.05)에서 2019년까지는 있다가 2020년 이후에는 없다가 상대적으로 많은 것으로 나타나 통계적으로 유의미한 차이가 있는 것으로 나타났다.

(2) 마을법인설립

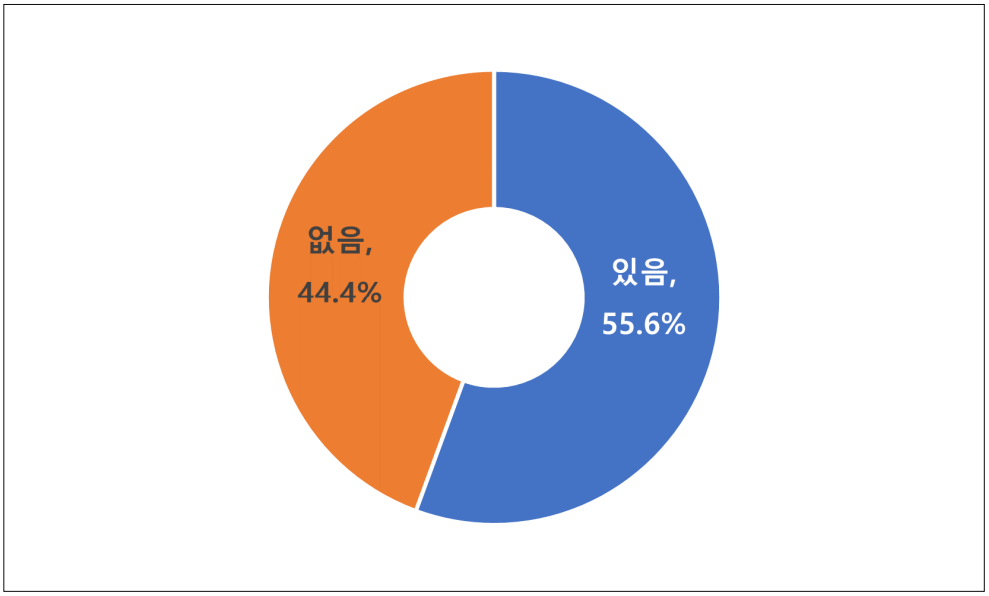
**[표81] 마을법인설립 여부**

| 빈도 | 항목별 분포 | | |
|---|---|---|---|
| | | 있음 | 없음 |
| 54 | 빈도(명) | 30 | 24 |
| | 비율(%) | 55.6 | 44.4 |

2022년, 2023년 사업 제외

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 나머지 사업 중 마을법인설립 질문에 응답한 54개의 사업 중 있다 30개(55.6%), 없다 24개(44.4%)로 나타났다.

[그림24] 마을법인설립 여부 분포



[표82] 마을법인설립 여부 차이

| 구분 | | 빈도 | 있음 | 없음 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 32 | 53.1 | 46.9 | 0.18 |
| | 서귀포시 | 22 | 59.1 | 40.9 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 11 | 72.7 | 27.3 | 3.75 |
| | 제주시 서부지역 | 21 | 42.9 | 57.1 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 17 | 64.7 | 35.3 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 5 | 40.0 | 60.0 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 30 | 46.7 | 53.3 | 2.16 |
| | 기타 | 24 | 66.7 | 33.3 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 9 | 44.4 | 55.6 | 2.74 |
| | 농림축산식품부 | 30 | 50.0 | 50.0 | |
| | 해양수산부 | 15 | 73.3 | 26.7 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 24 | 54.2 | 45.8 | 0.03 |
| | 2020년 이후 | 30 | 56.7 | 43.3 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 47.6 | 52.4 | 3.19 |
| | 10~20억 | 20 | 50.0 | 50.0 | |
| | 20억 초과 | 13 | 76.9 | 23.1 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 50.0 | 50.0 | 0.26 |
| | 8 : 2 | 24 | 54.2 | 45.8 | |
| | 9 : 1 이상 | 10 | 60.0 | 40.0 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 17 | 47.1 | 52.9 | 0.73 |
| | 기타 | 12 | 58.3 | 41.7 | |
| | 없음 | 25 | 60.0 | 40.0 | |
| **계** | | **54** | 55.6 | 44.4 | |

2022년, 2023년 사업 제외

❍ 기본통계에 따른 마을법인설립 여부에 대한 분포의 차이를 살펴본 결과 95% 신뢰수준에서 통계적으로 유의미한 분포의 차이가 있는 변수는 없는 것으로 나타났다.

(3) 수익구조(매출/지속성)

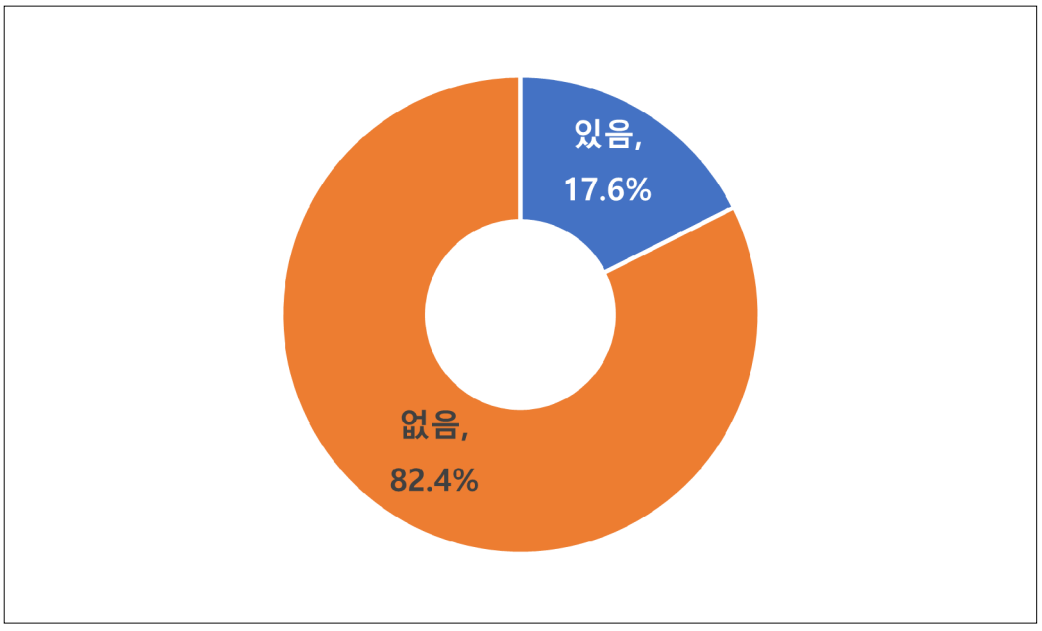
**[표83] 수익구조(매출/지속성) 여부**

| 빈도 | 항목별 분포 | | |
|---|---|---|---|
| | | 있음 | 없음 |
| 34 | 빈도(명) | 6 | 28 |
| | 비율(%) | 17.6 | 82.4 |

2022년, 2023년 사업 제외

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 나머지 사업 중 수익구조(매출/지속성) 질문에 응답한 34개의 사업 중 없다 28개(82.4%), 있다 6개(17.6%) 순으로 나타났으며, 가장 낮은 수익은 3백만 원, 가장 높은 수익은 50억으로 응답하였다.

[그림25] 수익구조(매출/지속성) 여부 분포



**[표84] 수익구조(매출/지속성) 여부 차이**

| 구분 | | 빈도 | 있음 | 없음 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 21 | 19.0 | 81.0 | 0.07 |
| | 서귀포시 | 13 | 15.4 | 84.6 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 5 | 20.0 | 80.0 | 0.19 |
| | 제주시 서부지역 | 16 | 18.8 | 81.3 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 8 | 12.5 | 87.5 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 5 | 20.0 | 80.0 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 22 | 18.2 | 81.8 | 0.01 |
| | 기타 | 12 | 16.7 | 83.3 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 8 | 25.0 | 75.0 | 0.39 |
| | 농림축산식품부 | 20 | 15.0 | 85.0 | |
| | 해양수산부 | 6 | 16.7 | 83.3 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 14 | 21.4 | 78.6 | 0.23 |
| | 2020년 이후 | 20 | 15.0 | 85.0 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 14 | 14.3 | 85.7 | 2.02 |
| | 10~20억 | 15 | 13.3 | 86.7 | |
| | 20억 초과 | 5 | 40.0 | 60.0 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 11 | 9.1 | 90.9 | 0.94 |
| | 8 : 2 | 17 | 23.5 | 76.5 | |
| | 9 : 1 이상 | 5 | 20.0 | 80.0 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 11 | 18.2 | 81.8 | 0.86 |
| | 기타 | 7 | 28.6 | 71.4 | |
| | 없음 | 16 | 12.5 | 87.5 | |
| **계** | | **34** | 17.6 | 82.4 | |

2022년, 2023년 사업 제외

❍ 기본통계에 따른 수익구조(매출/지속성) 여부에 대한 분포의 차이를 살펴본 결과 95% 신뢰수준에서 통계적으로 유의미한 분포의 차이가 있는 변수는 없는 것으로 나타났다.

(4) 일자리 창출

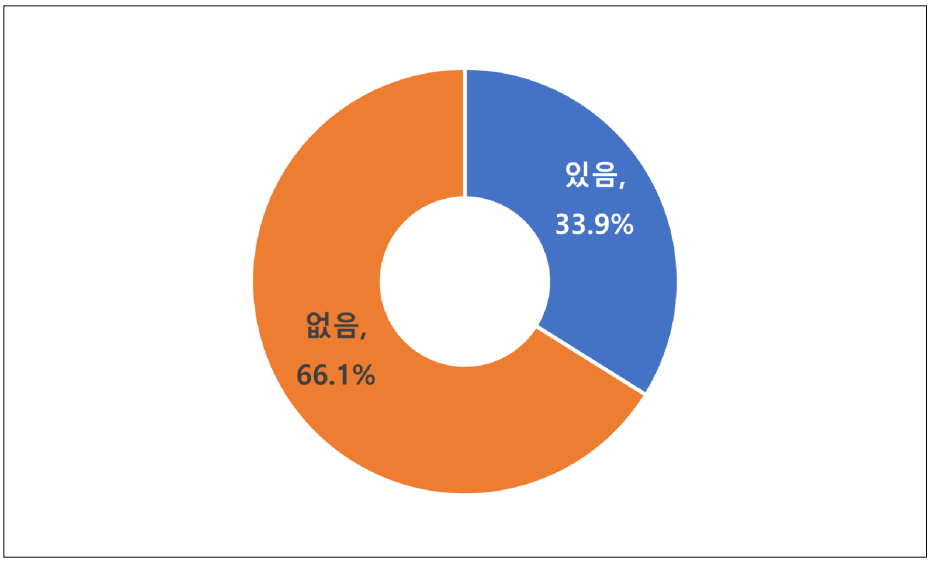
**[표85] 일자리 창출 여부**

| 빈도 | 항목별 분포 | | |
|---|---|---|---|
| | | 있음 | 없음 |
| 56 | 빈도(명) | 19 | 37 |
| | 비율(%) | 33.9 | 66.1 |

2022년, 2023년 사업 제외

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 나머지 사업 중 일자리 창출 여부에 대한 질문에 없음 37개(66.1%), 있음 19개(33.9%) 순으로 나타났으며, 일자리 창출 있다고 응답한 사업 중 일자리 수는 1개라고 응답한 사업이 가장 많은 12개 사업이었으며, 일자리 수 10개라고 응답한 사업도 2개 있었다.

[그림26] 일자리 창출 여부 분포



**[표86] 일자리 창출 여부 차이**

| 구분 | | 빈도 | 있음 | 없음 | $\chi^2$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 32 | 31.3 | 68.8 | 0.23 |
| | 서귀포시 | 24 | 37.5 | 62.5 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 11 | 36.4 | 63.6 | 0.49 |
| | 제주시 서부지역 | 21 | 28.6 | 71.4 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 18 | 38.9 | 61.1 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 6 | 33.3 | 66.7 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 30 | 30.0 | 70.0 | 0.44 |
| | 기타 | 26 | 38.5 | 61.5 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 9 | 44.4 | 55.6 | 2.66 |
| | 농림축산식품부 | 32 | 25.0 | 75.0 | |
| | 해양수산부 | 15 | 46.7 | 53.3 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 26 | 30.8 | 69.2 | 0.21 |
| | 2020년 이후 | 30 | 36.7 | 63.3 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 23.8 | 76.2 | 5.81 |
| | 10~20억 | 22 | 27.3 | 72.7 | |
| | 20억 초과 | 13 | 61.5 | 38.5 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 22.2 | 77.8 | 1.54 |
| | 8 : 2 | 25 | 40.0 | 60.0 | |
| | 9 : 1 이상 | 11 | 36.4 | 63.6 | |
| 사후관리 | 마을만들기센터 | 17 | 29.4 | 70.6 | 0.48 |
| | 기타 | 12 | 41.7 | 58.3 | |
| | 없음 | 27 | 33.3 | 66.7 | |
| **계** | | **56** | 33.9 | 66.1 | |

2022년, 2023년 사업 제외

❍ 기본통계에 따른 수익구조(매출/지속성) 여부에 대한 분포의 차이를 살펴본 결과 95% 신뢰수준에서 통계적으로 유의미한 분포의 차이가 있는 변수는 없는 것으로 나타났다.

## (4) 종합점수 비교

**[표87] 종합점수 비교**

| 구분 | | 빈도 | 평균 | 표준편차 | t/F |
|---|---|---|---|---|---|
| 행정시 | 제주시 | 32 | 42.73 | 4.77 | 2.12* |
| | 서귀포시 | 24 | 39.85 | 5.33 | |
| 4개의 지역별 | 제주시 동부지역 | 11 | 42.79 | 6.09 | 2.24 |
| | 제주시 서부지역 | 21 | 42.70 | 4.09 | |
| | 서귀포시 동부지역 | 18 | 38.97 | 5.58 | |
| | 서귀포시 서부지역 | 6 | 42.48 | 3.73 | |
| 사업명별 | 창조적마을만들기 | 30 | 41.17 | 4.40 | -0.49 |
| | 기타 | 26 | 41.86 | 6.01 | |
| 사업 부서별 | 제주특별자치도 | 9 | 40.63 | 5.73 | 0.42 |
| | 농림축산식품부 | 32 | 41.27 | 4.21 | |
| | 해양수산부 | 15 | 42.49 | 6.75 | |
| 시행 연도별 | 2019년까지 | 26 | 41.62 | 5.54 | 0.16 |
| | 2020년 이후 | 30 | 41.39 | 4.93 | |
| 사업비별 | 10억 미만 | 21 | 40.40 | 4.78 | 1.60 |
| | 10～20억 | 22 | 41.28 | 5.19 | |
| | 20억 초과 | 13 | 43.61 | 5.53 | |
| HW/SW 비율 | 7 : 3 이하 | 18 | 41.16 | 3.58 | 0.23 |
| | 8 : 2 | 25 | 42.09 | 6.29 | |
| | 9 : 1 이상 | 11 | 41.02 | 5.32 | |
| 사후관리1 | 마을만들기센터 | 17 | 43.32 | 4.84 | 2.26 |
| | 기타 | 12 | 42.11 | 5.26 | |
| | 없음 | 27 | 40.07 | 5.11 | |
| 사후관리2 | 마을만들기센터 | 17 | 43.32 | 4.84 | 2.09* |
| | 없음 | 27 | 40.07 | 5.11 | |
| **계** | | **56** | | | |

*$p$<.05
2022년, 2023년 사업 제외

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 총점의 차이를 살펴본 결과 제주시($M$=42.73, $SD$= 4.77)가 서귀포시($M$=39.85, $SD$= 5.33)보다 높게 나타나 통계적으로 유의미한 차이가 있는 것으로 나타났고($t$=2.12, $p$<.05), 사후관리 2에서 마을만들기센터($M$=43.32, $SD$= 4.84)가 없음($M$=40.07, $SD$= 5.11)보다 높게 나타나 통계적으로 유의미한 차이가 있었었으며($t$=2.09, $p$<.05), 다른 변수들은 통계적으로 유의미한 차이가 없었다.

# 4. 결론 및 제언

***“마을만들기는 궁극적으로 마을에 사는 사람들의 주도적 참여로 삶의 질을 높이는 일이고, 마을만들기종합지원센터는 마을과 사람을 행복으로 이끄는 매개자이다.”***

본 조사는 2002년 이후 마을만들기 관련 622개 사업을 대상으로 연도별, 사업별, 지역별 등으로 분류하여 분석하였고, 마을만들기종합지원센터가 개설된 2016년 이후의 사업에서 단순 시설구축사업과 단편적 보조사업을 제외한 108개 사업을 선별하였다. 선별된 108개 사업 중 2차로 자료조사와 조사원이 복수의 사업을 수행한 마을을 포함한 65개 마을을 대상으로 하여 기초데이터를 확보하고 재분류하여 객관적 평가지표를 개발함으로써 마을만들기 사업을 점검하고 평가하였다.

마을사업은 주체가 다양하고 사업명도 다양하게 진행됨으로써 사업의 범주와 사업명 변천 등을 반영한 기초 데이터의 재분류 작업도 만만치 않았다. 65개 마을의 마을만들기사업의 추진성과를 분석하기 위한 평가모델은 기존 여러 사업평가 지표들을 검토한 후 제주의 특성과 실정에 적합한 국토연구원의 분석지표를 바탕으로 구성하였다. 이에 따라 마을사업 추진 과정을 4단계로 구분하고 24개의 평가지표를 개발하였다. 구축한 평가모델은 그동안 단편적이고 단기적 관점에서 수행되었던 성과평가를 사업의 전 주기에 맞춰 정량화할 수 있도록 구성되었다. 기초 데이터를 확보하는 과정에서 사업평가서와 같은 객관적 자료를 확보하지 못하여 108개 사업의 사업별 데이터를 대상으로 사업별 비교・분석은 하지 못하였으나 65개 마을을 대상으로 준비단계-계획수립 단계-사업추진 단계-운영관리 단계 등 4단계로 구분하여 비교・분석하였다.

## (1) 전체 조사 대상 분석 결과(622개 사업)

❍ 분석에 사용한 데이터의 지역별 분포를 살펴보면 제주시 7개 읍면지역과 82개의 행정리, 서귀포시 5개의 읍면지역과 74개의 행정리로 총 12개의 읍면지역과 155개의 행정리로 구성되어 있음.

❍ 총사업은 622개의 사업으로 제주시 272개(43.7%), 서귀포시 350개(56.3%)로 나타났으며, 사업이 가장 많은 지역은 남원읍 123개(19.8%) 사업, 가장 적은 지역은 우도면 3개(0.5) 사업으로 나타남.

❍ 사업이 가장 많은 지역별로 살펴보면 남원읍 123개(19.8%), 안덕면 67개(10.8%), 대정읍 66개(10.6%), 한림읍 65개(10.5%), 한경면 63개(10.1%), 성산읍 62개(10.0%), 애월읍 61개(9.8%), 구좌읍 38개(6.1%), 조천읍 37개(5.9%), 표선면 32개(5.1%), 추자면 5개(0.8%), 우도면 2개(0.5%) 순으로 나타남.

❍ 연도별 사업 수는 2017년 81개(13.0%)로 가장 많았고, 2016년 73개(11.7%), 2015년 64개(10.3%), 20008년 52개(8.4%), 2013년 40개(6.4%) 등의 순으로 나타남.

❍ 사업명별 사업 수를 살펴보면 자립마을육성사업 131개(21.1%)로 가장 많았고, 시군역량강화사업 농촌현장포럼 81개(13.0%), 참살기좋은마을가꾸기 사업 52개(8.4%), 베스트 특화마을사업 45개(7.2%), 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 42개(6.8%) 등의 순으로 나타남

❍ 부서별 사업 수를 살펴보면 서귀포시청 198개(31.8%) 사업으로 가장 많았고, 제주특별자치도 자치행정과 124개(19.9%) 사업, 제주시청 111개(17.8%) 사업, 농림축산식품부 90개(14.5%) 사업, 해양수산부 37개(5.9%) 사업 등의 순으로 나타남.

❍ 사업비별 사업 수를 살펴보면 5천만원 이하 147개(23.6) 사업으로 가장 많았고, 5억원 이하 101개(16.2%) 사업, 1억원 이하 92개(14.8%) 사업, 1천만원 이하 71개(11.4%) 사업, 50억원 초과 38개(6.1%) 사업 등의 순으로 나타났으며, 사업비 없음도(비기재 포함) 108개(17.4%) 사업으로 나타났으며, 평균 사업비는 890,398.13 천원(8억9천만원)으로 나타남.

## (2) 65개 마을 성과평가 결과 분석

❍ 분석에 사용한 데이터의 지역별 분포를 살펴보면 제주시 6개 읍면지역과 38개의 행정리(58.5%), 서귀포시 5개의 읍면지역과 27개의 행정리(41.5%)로 총 65개의 행정리와 11개의 읍면지역으로 구성되었음.

❍ 사업명별 구성을 살펴보면 창조적 마을 만들기 자율 19개(29.2%)로 가장 많았고, 마을 단위 특화 개발사업 12개(18.5%), 어촌뉴딜사업과 기타 각 9개(13.8%), 창조적 마을만들기 종합 8개(12.3%), 창조적 마을만들기 복원 6개(9.2%), 농촌중심지 활성화 사업 2개(3.1%) 순으로 나타났으며, 기타에는 권역 사업과 취약지역 생활 여건 개조사업 등이 있었음.

❍ 사업 시행 연도별 구성을 살펴보면 2020년 22개(33.8%)로 가장 많았고, 2019년 9개(13.8%), 2021년 8개(12.3%), 2016년, 2017년, 2022년 각 5개(7.7%), 2023년 4개(6.2%) 순으로 나타났음.

❍ 사업이 시행되고 있는 시행 연도 2022년 사업과 2023년 사업을 제외한 56개의 사업 중 사후관리 주체를 살펴본 결과 '없다'는 응답이 27개(48.2%)로 가장 많았고, 마을만들기종합지원센터 17개(30.4%), 기타 12개(21.4%) 순으로 나타났으며, 기타에는 서귀포시, 농어촌공사 등이 있었음.

❍ 사업비별 구성을 살펴보면 10억～20억 30개(46.2%)로 가장 많았고, 10억 미만 21개(32.3%), 20억 초과 14개(21.5%) 순으로 나타났으며, 가장 낮은 사업비는 287 백만 원, 가장 많은 사업비는 14,438 백만 원으로 나타났음. 사업비의 평균은 2,651.85 백만 원($SD$ = 3,163.48)으로 나타남.

❍ HW와 SW의 사업비 비율이 표기된 63개의 사업에 대해 사업비 비율을 살펴본 결과 HW(80%) : SW(20%) 32개(50.8%)로 가장 많았고, HW(70%) : SW(30%) 18개(28.6%), HW(90%) : SW(10%) 13개(20.6%) 순으로 나타났음. HW 비율이 가장 낮은 비율은 66% : 34%이고, 가장 높은 비율은 96% : 4%인 것으로 나타남.

❍ 사업 참여 수가 표기된 62개의 사업에 대해 사업 참여자 수의 분포를 살펴본 결과 20～29명이 19개(30.6%)로 가장 많았고, 19명 이하가 16개(25.8%), 30～39명 이하 15개(24.2%), 40명 이상 12개(19.4%) 순으로 나타났음. 가장 낮은 참여자 수는 9명이고 가장 많은 참여자 수는 150명으로 나타났으며, 참여자 수 평균은 27.48명($SD$=19.32)으로 나타남.

❍ 자산 활용 여부에 대한 질문에 미응답 5개를 제외한 60개의 사업에 대해 사업 시행 시 자산 활용 여부에 대해 ‘있다’ 47개(78.3%), ‘없다’ 13개(21.7%)였음.

❍ 단계별 점수를 살펴본 결과 준비단계(10점 만점)에서는 평균 7.24점(*SD*=1.41)으로 최솟값은 4.00점, 최댓값은 10.00점이었음.

❍ 계획수립단계(20점 만점)에서는 평균 16.83점(*SD*=2.64)으로 최솟값 10.00점, 최댓값 20.00점이었음.

❍ 사업추진단계(10점 만점)에서는 평균 8.26점(*SD*=1.13)으로 최솟값 5.00점, 최댓값 9.00점이었음(2022년 사업과 2023년 사업은 추후 단계에서부터 제외하여 분석함).

❍ 운영관리단계(20점 만점)에서는 평균 9.23점(*SD*=2.83)으로 최솟값 4.00점, 최댓값 16.00점이었음(운영관리가 없는 사업에 대해서는 평균 점수 9.23을 부여함).

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 사업들의 평균 점수는 60점 만점에서 41.50점(*SD*=5.18)으로 최솟값 27.00점, 최댓값 52.00점으로 나타남.

❍ 사업 시행 시 주민토론회를 개최하였는지에 대한 질문에서 ‘있다’ 44개(67.7%), ‘없다’ 21개(32.3%)였음.

❍ 의견수렴 여부에 미 표기된 1개의 사업을 제외한 64개의 사업에 대해 의견수렴 여부 분포를 살펴본 결과 ‘있다’라고 응답한 사업 53개(81.5%)로 대부분을 차지하였고, ‘없다’는 11개(16.9%)였음.

❍ 갈등 여부에 미 표기한 6개의 사업을 제외한 59개의 사업에 대해 사업 시행 시 주민 간 갈등이 있었는지에 대한 질문에서 ‘없다’ 37개(62.7%), ‘있다’ 22개(37.3%)였음.

❍ 교육 횟수가 표기된 62개의 사업(예정 2개와 미 표기 제외)에 대해 교육 횟수에 대해 살펴본 결과 6회～10회 22개(35.5%)로 가장 많았고, 5회 이하 21개(33.9%), 11회 이상 19개(30.6%) 순으로 나타났음. 가장 낮은 교육 횟수는 2회이며, 가장 많은 교육 횟수는 40회라고 응답하였으며, 교육 횟수 평균은 11.97회(*SD*=8.80)로 나타남.

❍ 교육유형에 미 표기된 1개의 사업을 제외한 64개의 사업에 대해 교육유

형의 분포를 살펴본 결과 역량교육이 49개(76.6%)로 대부분을 차지하고 있으며, 기타(실무직무교육) 15개(23.4%)로 나타났음. 실무직무교육에는 바리스타, 도자기, 제빵, 공예 교육 등이 있었음.

❍ 사업에 대한 장기로드맵 작성 여부에 대한 질문에서 ‘있음’ 38개(58.5%), ‘없음’ 27개(41.5%) 순으로 나타남.

❍ 사업에 대한 목표의 명확성에 대한 질문에서 ‘있음’ 59개(93.7%), ‘없음’ 4개(6.3%)였음.

❍ 사업의 차별성에 미 표기된 1개의 사업을 제외한 64개의 사업에 대해 사업의 차별성 분포를 살펴본 결과 ‘있다’고 응답한 사업 34개(53.1%), ‘없다’ 30개(46.9%) 순으로 비슷하게 나타남.

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 추가 신규 지원 여부에 대한 질문에 응답한 21개의 사업에 대해 추가 지원 없음 8개(38.1%)로 가장 많았고, 있음 7개(33.3%), 추진중 6개(28.6%) 순으로 나타남.

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 나머지 사업 중 마을법인설립 질문에 응답한 54개의 사업 중 ‘있다’ 30개(55.6%), ‘없다’ 24개(44.4%)로 나타남.

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 나머지 사업 중 수익구조(매출/지속성) 질문에 응답한 34개의 사업 중 ‘없다’ 28개(82.4%), ‘있다’ 6개(17.6%) 순으로 나타났음. 가장 낮은 수익은 3백만 원, 가장 높은 수익은 50억으로 응답함.

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 나머지 사업 중 일자리 창출 여부에 대한 질문에 ‘없음’ 37개(66.1%), ‘있음’ 19개(33.9%) 순으로 나타났음. 일자리 창출에서 있다고 응답한 사업 중 일자리 수가 1개라고 응답한 사업이 가장 많은 12개 사업이었으며, 일자리 수 10개라고 응답한 사업도 2개 있었음.

❍ 2022년과 2023년 사업을 제외한 총점의 차이를 살펴본 결과 제주시($M$=42.73, $SD$= 4.77)가 서귀포시($M$=39.85, $SD$= 5.33)보다 높게 나타나 통계적으로 유의미한 차이가 있는 것으로 나타났고($t$=2.12, $p$<.05), 사후관리 2에서 마을만들기센터($M$=43.32, $SD$= 4.84)가 없음($M$=40.07, $SD$= 5.11)보다 높게 나타나 통계적으로 유의미한 차이가 있었으며($t$=2.09, $p$<.05),

다른 변수들은 통계적으로 유의미한 차이가 없었음.

65개 마을을 대상으로 성과평가 결과 ‘창조적 마을만들기 사업’과 ‘마을 단위 특화개발사업’이 주를 이뤘다. 농림축산식품부 사업이 가장 많았으며, 2020년 사업이 22개였다. 사업의 사후관리 주체는 없다는 응답이 27개였고, 사업비는 10억~20억이 22개로 가장 많았다. HW와 SW의 사업비 비율이 표기된 63개의 사업에 대한 평가 결과 80%:20% 비율이 25개였고, HW 비율이 가장 낮은 비율이 66%:34%로 사업이 HW 위주로 추진되고 있음을 알 수 있다. 사업준비 단계의 갈등관리 항목에서 미표기한 6개의 사업을 제외한 59개 사업에서 ‘갈등이 있다’가 22개(37.3%)로 준비단계에서 갈등관리가 필요함을 알 수 있다.

단계별 점수에서도 유의미한 차이가 있었다. 준비단계(14점 만점)의 평균은 9.98점, 계획수립 단계(18점 만점)의 평균은 14.98점, 사업추진 단계(11점 만점)의 평균은 10.26점, 운영관리 단계(17점 만점)의 평균은 8.46점이었다. 계획수립 단계와 사업추진 단계의 평균이 높은 반면, 준비단계의 평균이 조금 낮고 운영관리 단계의 점수는 미흡하였다. 운영관리 단계의 평가항목이 운영주체 명시, 사후관리, 추가 신규사업화・마을법인 또는 마을기업 설립・지속적 수익화・일자리 창출 등으로 구성되어 기존의 마을만들기사업 구조에서 배점에 불리한 측면이 있다. 그럼에도 불구하고 마을만들기사업이 사업추진 단계까지만 진행되면서 운영관리 단계로 이어지지 못하는 측면이 있음을 간과할 수 없다.

운영관리 단계의 사후관리 항목(지자체/중간조직을 통한 사후지원 수행)에서도 유의미한 차이가 있었다. 마을만들기종합지원센터가 사후관리를 맡은 17개 사업이 사후관리 주체가 다르거나 없는 나머지 27개 사업에 비해 높은 점수를 보였다. 이는 중간지원조직을 통한 지속적 사후관리의 필요성을 드러낼 뿐만 아니라 마을만들기종합지원센터가 단순한 매개자 단계에서 벗어나 적극적 지원자로서의 역할도 수행할 필요성이 있음을 드러낸다.

마을만들기사업의 궁극적 목적은 마을과 주민이 행복한 삶이어야 한다. 기존의 사업이 어떻게 진행되었든 앞으로의 마을만들기사업은 지속적 사후관리가 이어져야 한다. 지속적 사업을 위한 운영주체가 마을법인 또는 마을기업을 만들어 지속적 수익화를 추구하고 일자리를 창출할 수 있어야 한다. 마

을만들기는 단순히 하드웨어 중심으로 시설을 만드는 것이 아니라 콘텐츠를 개발하고 마을과 주민이 함께 마을의 발전과 행복한 삶을 추구해 나가야 한다. 이 과정에서 마을만들기종합지원센터의 중간지원조직으로서의 역할과 책임이 필요하다. 마을만들기종합지원센터가 기존의 역할에서 더 나아가 제주 마을 발전의 동반자로서의 역할 제고가 요구된다.

# 붙임자료
# 2022년 이후 마을만들기사업 데이터

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 제주시 | 애월읍 | 고내리 | 2020~. | 어촌뉴딜300사업 | 9,488,000 | 해양수산부 | 어항시설 정비, 해녀쉼팡 조성및 해녀불턱 복원, 원담진입로 정비 |
| 5 | 제주시 | 애월읍 | 하가리 | 2009 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 20,000 | 제주시청 | 돌담 복원 및 보호수 등 정비사업 |
| 6 | 제주시 | 애월읍 | 하가리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 돌담마을 만들기 사업 |
| 7 | 제주시 | 애월읍 | 하귀외도 | 2018 | 연안정비사업 | 474,000 | 해양수산부 | 호안 및 파제벽 L=500m |
| 10 | 제주시 | 한림읍 | 귀덕2리 | 2017 | 연안정비사업 | 446,000 | 해양수산부 | 호안 및 파제벽 L=337m |
| 11 | 제주시 | 한림읍 | 금능리 | 2021~ | 권역단위 거점개발사업(어촌테마마을) | 9,600,000 | 해양수산부 | 금능 어촌문화 홍보센터 신축,금능 모다드렁 문화예술센터 신축 |
| 12 | 제주시 | 한림읍 | 금악리 | 2019~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 더 담다,금악/ 마을디자인 재생 및 디자인 상품 판매장 운영 |
| 13 | 제주시 | 한림읍 | 금악리 | 2007 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 금악리 신천로 새 주소판 구입 |
| 14 | 제주시 | 한림읍 | 대림리 | 2020~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 대림어머니밥상/어르신밑반찬 나눔사업 및 마을식당 운영 |
| 17 | 제주시 | 한림읍 | 한림2리 | 2023~ | 마을단위 특화개발사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 해양산업과 | 가족문화복지공간조성, 황우럭문화의 길 및 한림벚꽃길 조성 |
| 20 | 제주시 | 한림읍 | 협재리 | 2015 | 연안정비사업 | 550,000 | 해양수산부 | 호안정비 L=300m |
| 21 | 제주시 | 한림읍 | 협재리 | 2018 | 연안정비사업 | 517,000 | 해양수산부 | 모래유실 및 비사방지 1식 |
| 22 | 제주시 | 한림읍 | 협재리 | 2019~. | 어촌뉴딜300사업 | 6,398,000 | 해양수산부 | 펄랑못 정비 및 해안도로 안심길 조성, 등산로 정비 |
| 23 | 제주시 | 한림읍 | 협재리 | 2023~ | 권역단위 거점개발사업(행복한 삶터 조성) | 7,085,000 | 해양수산부 | 복합평생교육센터 신축,다목적문화 생태쉼터 조성,협동상생 복지센터 신축 |
| 26 | 제주시 | 한경면 | 두모리 | 2017 | 연안정비사업 | 433,000 | 해양수산부 | 호안 및 파제벽 L=205m |
| 27 | 제주시 | 한경면 | 두모리 | 2021 | 연안정비사업 | 1,351,000 | 해양수산부 | 호안 및 파제벽 L=573m |
| 28 | 제주시 | 조천읍 | 신촌리 | 2008 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 26,000 | 제주시청 | 닭머루 및 해안 일대 관광명소화 |
| 29 | 제주시 | 조천읍 | 신촌리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 원담정비 및 테우제작 사업 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 30 | 제주시 | 조천읍 | 조천리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 3·1 만세운동의 길 조성사업 |
| 31 | 제주시 | 조천읍 | 조천리 | 2016 | 희망마을 만들기사업 | 10,000 | 행정안전부 | 역사문화 해설사 양성, |
| 32 | 제주시 | 조천읍 | 함덕리 | 2019~. | 어촌뉴딜300사업 | 8,955,000 | 해양수산부 | 어항시설 정비, 레저선박 계류시설 정비, 해녀의 집 조성사업 |
| 33 | 제주시 | 구좌읍 | 상도리 | 2011 | 베스트 특화마을사업 | 57,000 | 제주시청 | (구)노인복지회관 게스트 하우스 개량 |
| 35 | 제주시 | 구좌읍 | 월정리 | 2016 | 모다들엉 공모사업 | 3,300 | 마을만들기종합지원센터 | 마을지도 팜플렛제작 |
| 36 | 제주시 | 구좌읍 | 하도리 | 2018~. | 마을단위 특화개발사업 | 2,370,000 | 해양수산부 | 야외공연장 조성 및 역사문화마을길 개선 |
| 38 | 제주시 | 구좌읍 | 행원리 | 2022~ | 마을단위 특화개발사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 해양산업과 | 광해다락 조성, 광해유배길 조성 |
| 39 | 제주시 | 구좌읍 | 김녕리 | 2017 | 연안정비사업 | 389,000 | 해양수산부 | 호안 및 파제벽 L=285m |
| 40 | 제주시 | 구좌읍 | 김녕리 | 2020 | 연안정비사업 | 322,500 | 해양수산부 | 파제벽 L=62.1m |
| 41 | 제주시 | 구좌읍 | 김녕리 | 2022~ | 마을단위 특화개발사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 해양산업과 | 해양문화전승관 증축, 해양문화체험센터 조성, 해녀숨비길 조성 |
| 42 | 제주시 | 구좌읍 | 세화리 | 2020~. | 어촌뉴딜300사업 | 9,270,000 | 해양수산부 | 세화항 태마경관 정비, 새화숨비빌레파크 조성, 세화숨비해변정원 조성사업 |
| 43 | 서귀포시 | 표선면 | 세화2리 | 2022~ | 어촌뉴딜사업 | 6,808,000 | 해양수산부 | 공통사업(해수소통구 설치,월파방지,방파제안전시설물정비),특화사업(해녀탈의장 리모델링, 놀이터,혼디광장,가마다혼디센터조성),SW사업(교육,홍보,컨설팅,마케팅) |
| 44 | 제주시 | 구좌읍 | 종달리 | 2021~. | 어촌뉴딜300사업 | 8,666,000 | 해양수산부 | 어항시설 정비, 관광연계동선 구축 및 해녀관광 테마 조성 |
| 45 | 제주시 | 우도면 | 서광리 | | | | | |
| 46 | 제주시 | 우도면 | 오봉리 | 2023~ | 제주형 마을만들기사업 마을공동체분야(제주다움복원) | 2,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 해녀갤러리 조성, 골목가로등 설치, 문패 및 안내도 설치, 마을벽화 및 돌담길 조성 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 47 | 제주시 | 우도면 | 조일리 | | | | | |
| 48 | 제주시 | 우도면 | 천진리 | 2008 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 동천진동 돈짓당 정비사업 관광자원화 |
| 49 | 제주시 | 우도면 | 천진리 | 2020~. | 어촌뉴딜300사업 | 14,438,000 | 해양수산부 | 항구 재정비, 항구 경관 개선 및 생태체험공원 조성 |
| 51 | 제주시 | 추자면 | 묵리 | 2007 | 베스트 특화마을사업 | 2,500 | 제주시청 | 깨끗한 마을조성 및 마을공동 작업장 조성 |
| 52 | 제주시 | 추자면 | 묵리 | 2008 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 묵리 처녀당 주변 쉼터 조성사업 |
| 53 | 제주시 | 추자면 | 묵리 | 2022~ | 어촌뉴딜사업 | 8,855,000 | 해양수산부 | 묵리어항 정비, 계류시설 설치,해녀복지관 개축,귀어귀촌 주거지원 묵리살래 정비 |
| 54 | 제주시 | 추자면 | 묵리 | 2015 | 연안정비사업 | 200,000 | 해양수산부 | 친수연안 L=200m |
| 55 | 제주시 | 추자면 | 신양1리 | 2008 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 25,000 | 제주시청 | "돈대산 산신수"복원사업 |
| 59 | 서귀포시 | 안덕면 | 서광서리 | 2012~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 웨스트힐라운지/런드리 카페 운영 |
| 60 | 서귀포시 | 안덕면 | 사계리 | 2016 | 연안정비사업 | 256,000 | 해양수산부 | 비사방지 1식 |
| 61 | 서귀포시 | 안덕면 | 사계리 | 2022~. | 어촌뉴딜사업 | 7,664,000 | 해양수산부 | 공통사업(어구어망, 방파제연장,침식방지시설, 레저선박 계류시설),특화사업(꿈드림해마길,해녀역사전시실,온라인수산물직판장조성),SW사업(교육,홍보,컨설팅,마케팅등) |
| 62 | 서귀포시 | 안덕면 | 대평리 | 2017 | 연안정비사업 | 405,000 | 해양수산부 | 호안 및 파제벽 L=246m |
| 63 | 서귀포시 | 대정읍 | 가파리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 62,000 | 서귀포시청 | 해안도로 소공원 조성(자2백) |
| 64 | 서귀포시 | 대정읍 | 가파리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 40,000 | 서귀포시청 | 어촌관광체험마을조성 |
| 68 | 서귀포시 | 대정읍 | 하모리 | 2013 | 연안정비사업 | 1,642,000 | 해양수산부 | 친수공원 A=600제곱 |
| 70 | 서귀포시 | 대정읍 | 일과리 | 2022 | 연안정비사업 | 1,270,000 | 해양수산부 | 파제벽 L=552m, 방호석 정비 L=338.8m |
| 71 | 서귀포시 | 대정읍 | 일과리 | 2023~ | 연안정비사업 | 819,000 | 해양수산부 | 호안정비 L=500m |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 72 | 서귀포시 | 성산읍 | 고성리 | 2021~ | 마을단위 특화개발사업 | 1,970,000 | 제주특별자치도 해양산업과 | H/W사업(고성리마을회관 증축,다목적 강당 리모델링, 마을카페 조성),S/W사업(교육,홍보,컨설팅,마케팅 ) |
| 75 | 서귀포시 | 성산읍 | 수산1리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 20,000 | 서귀포시청 | 마을찜질방 보강시설사업 |
| 77 | 서귀포시 | 성산읍 | 신천리 | 2020~. | 어촌뉴딜300사업 | 9,629,000 | 해양수산부 | 공통사업(포구경관 디자인,미끼보관창고,해녀공동작업장현대화),특화사업(해산물마켓) |
| 78 | 서귀포시 | 성산읍 | 성산리 | 2022~ | 권역단위 거점개발사업(어촌테마마을 조성) | 9,540,000 | 해양수산부 | H/W사업(새성산모리타운신축, 성산파랑나루조성,해녀탈의장 리모델링),S/W사업(교육,홍보,컨설팅,마케팅 ) |
| 79 | 서귀포시 | 성산읍 | 신산리 | 2023~ | 마을단위 특화개발사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 해양산업과 | H/W사업(문화복자센터건립, 어촌공동작업장신축,안전가드레일설치),S/W사업(교육,홍보,컨설팅,마케팅 ) |
| 80 | 서귀포시 | 성산읍 | 신산리 | 2021~ | 권역단위 거점개발사업(어촌종합개발) | 4,873,000 | 해양수산부 | H/W사업(신양포구 기반시설 조성,계류시설조성,해양생태공원 쉼터),S/W사업(교육,홍보,마케팅,컨설팅) |
| 81 | 서귀포시 | 성산읍 | 신풍리 | 2022~ | 마을단위 특화개발사업 | 1,970,000 | 제주특별자치도 해양산업과 | H/W사업(남산봉 탐방로정비,테마경관조성,레포츠공원 주차장 조성),S/W사업(교육,홍보,컨설팅,마케팅 ) |
| 82 | 서귀포시 | 성산읍 | 삼달2리 | 2023~ | 마을단위 특화개발사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 해양산업과 | H/W사업(주민커뮤니티센터구축,마을길 돌담 구축,해안도로 정비),S/W사업(교육,홍보,컨설팅,마케팅 ) |
| 84 | 서귀포시 | 성산읍 | 오조리 | 2020 | 연안정비사업 | 1,435,000 | 해양수산부 | 호안 및 파제벽 L=337m |
| 85 | 서귀포시 | 성산읍 | 온평리 | 2021~. | 어촌뉴딜300사업 | 6,145,000 | 해양수산부 | 공통사업(부잔교,ttp보강,어항시설 정비),특화사업(노을 문화마당,온평 해뜨락,해녀고팡,바다드림센터조성),SW사업(교육,홍보,마케팅,컨설팅,지역협의체,고용창출) |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 86 | 제주시 | 애월읍 | 광령2리 | 2018 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | 10,000 | 제주시청 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 87 | 제주시 | 애월읍 | 광령3리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 88 | 제주시 | 애월읍 | 금성리 | 2018 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 89 | 제주시 | 애월읍 | 봉성리 | 2016~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 봉성리 문화주택 3차/귀농귀촌 주택복지사업 운영 |
| 90 | 제주시 | 애월읍 | 봉성리 | 2015 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 마을탐방로 정비 및 쉼터조성 |
| 91 | 제주시 | 애월읍 | 봉성리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 92 | 제주시 | 애월읍 | 봉성리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 121,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 새마을영농조합법인창고 리모델링, 프리마켓 및 농산물판매장 구축사업 |
| 93 | 제주시 | 애월읍 | 애월리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (한국자치경제연구원) |
| 94 | 제주시 | 애월읍 | 신엄리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 95 | 제주시 | 애월읍 | 중엄리 | 2019 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 96 | 제주시 | 애월읍 | 중엄리 | 2021~ | 제주형 마을만들기사업 마을공동체분야(자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 마을활력센터 조성 |
| 97 | 제주시 | 애월읍 | 어음1리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 98 | 제주시 | 애월읍 | 어음1리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (한국자치경제연구원) |
| 99 | 제주시 | 애월읍 | 어음1리 | 2022~ | 제주형 마을만들기사업 마을공동체분야(종합개발) | 1,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 다목적공간 조성, 밭담길 조성 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 100 | 제주시 | 한림읍 | 귀덕1리 | 2019~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 귀덕향사/마을콘텐츠 문화 활용 체험 및 소통/공간과 마을 카페 운영 |
| 101 | 제주시 | 한림읍 | 귀덕1리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 102 | 제주시 | 한림읍 | 귀덕1리 | 2020~. | 취약지역 생활여건개조사업 | 1,905,000 | 국가균형발전위원회 (농림축산식품부) | 위생, 안전, 생활인프라 확충, 주거환경 개선 |
| 103 | 제주시 | 한림읍 | 귀덕2리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (한국자치경제연구원 진행) |
| 104 | 제주시 | 한림읍 | 귀덕2리 | 2017 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 11,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 105 | 제주시 | 한림읍 | 귀덕2리 | 2019 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | | 제주특별자치도 자치행정과 | |
| 106 | 제주시 | 한림읍 | 금능리 | 2017 | 모다들엉 공모사업 | 3,340 | 마을만들기종합지원센터 | 마을 소식지 발간 |
| 107 | 제주시 | 한림읍 | 금능리 | 2008 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 20,000 | 제주시청 | 전통 해양문화 "원담"정비 |
| 108 | 제주시 | 한림읍 | 금능리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 능향원 복원사업 |
| 109 | 제주시 | 한림읍 | 금능리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 110 | 제주시 | 한림읍 | 금능리 | 2016 | 베스트 특화마을사업 | 56,000 | 제주시청 | 금릉 원담축제 활성화를 위한 기반시설 구축 사업 |
| 111 | 제주시 | 한림읍 | 동명리 | 2017~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 동명정류장/카페운영 |
| 112 | 제주시 | 한림읍 | 동명리 | 2007 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 30,000 | 제주시청 | 팽나무와 어울림 휴식공간 조성 |
| 113 | 제주시 | 한림읍 | 동명리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (뭉치) |
| 114 | 제주시 | 한림읍 | 동명리 | 2019 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | | 제주특별자치도 자치행정과 | |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 115 | 제주시 | 한림읍 | 비양리 | 2018 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 116 | 제주시 | 한림읍 | 수원리 | 2009 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 21,000 | 제주시청 | 해안가산책로(올렛길)조성 및 원담복원 |
| 117 | 제주시 | 한림읍 | 수원리 | 2014 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 118 | 제주시 | 한림읍 | 옹포리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | |
| 119 | 제주시 | 한림읍 | 옹포리 | 2018 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | |
| 120 | 제주시 | 한림읍 | 옹포리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 121 | 제주시 | 한림읍 | 한림2리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 123 | 제주시 | 한경면 | 조수2리 | 2009 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 문패생태마을 가꾸기 사업 |
| 124 | 제주시 | 한경면 | 조수2리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 125 | 제주시 | 한경면 | 조수2리 | 2018 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 126 | 제주시 | 한경면 | 용수리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (한국자치경제연구원) |
| 127 | 제주시 | 한경면 | 용수리 | 2021~ | 제주형 마을만들기사업 마을공동체분야(자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 환경교육 배움관 조성 |
| 128 | 제주시 | 조천읍 | 교래리 | 2008 | 베스트 특화마을사업 | 27,000 | 제주시청 | 아름다운 간판 가꾸기 |
| 129 | 제주시 | 조천읍 | 교래리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 130 | 제주시 | 조천읍 | 교래리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 131 | 제주시 | 조천읍 | 교래리 | 2017 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 참나무를 활용한 표고버섯 재배 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 132 | 제주시 | 조천읍 | 대흘1리 | 2018 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 133 | 제주시 | 조천읍 | 와산리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 134 | 제주시 | 조천읍 | 와산리 | 2017 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 와산리 신화역사 탐방로 조성 |
| 135 | 제주시 | 조천읍 | 함덕리 | 2009 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 정겨운 돌담길이 있는 마을만들기 |
| 136 | 제주시 | 조천읍 | 함덕리 | 2010 | 베스트 특화마을사업 | 22,200 | 제주시청 | 파란 해변과 정겨운 돌담산책로가 있는 마을 만들기 |
| 137 | 제주시 | 조천읍 | 함덕리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (어메니티) |
| 138 | 제주시 | 조천읍 | 함덕리 | 2022~ | 제주형 마을만들기사업 마을공동체분야(자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 커뮤니티마켓 조성과 리모델링, 주민쉼터조성과 창고 증축 |
| 139 | 제주시 | 구좌읍 | 하도리 | 2008 | 베스트 특화마을사업 | 10,000 | 제주시청 | 바품구입 |
| 140 | 제주시 | 구좌읍 | 하도리 | 2009 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 21,000 | 제주시청 | 용천수 관광 자원화사업 |
| 141 | 제주시 | 구좌읍 | 하도리 | 2016 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 하도마을 쉼터 및 꽃동산 조성 |
| 142 | 제주시 | 구좌읍 | 하도리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (한국자치경제연구원) |
| 143 | 제주시 | 구좌읍 | 덕천리 | 2007 | 베스트 특화마을사업 | 5,000 | 제주시청 | 나라사랑 태극기 달기운동 |
| 144 | 제주시 | 구좌읍 | 덕천리 | 2007 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 30,000 | 제주시청 | 참살기좋은 마을가꾸기 |
| 145 | 제주시 | 구좌읍 | 덕천리 | 2009 | 베스트 특화마을사업 | 12,000 | 제주시청 | 고사리 식재사업 |
| 146 | 제주시 | 구좌읍 | 덕천리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 111,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 덕천이모네 사업장 |
| 147 | 제주시 | 구좌읍 | 덕천리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 148 | 제주시 | 구좌읍 | 동복리 | 2013 | 베스트 특화마을사업 | 60,000 | 제주시청 | 힐링체험 테마파크조성 인프라시설 구축사업 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 149 | 제주시 | 구좌읍 | 세화리 | 2012 | 희망마을 만들기사업 | 200,000 | 행정안전부 | 다문화가족센타(2층)-227㎡ |
| 150 | 제주시 | 구좌읍 | 세화리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 151 | 제주시 | 구좌읍 | 종달리 | 2015 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 우리동네 농산물 홍보 판매시설 |
| 152 | 제주시 | 구좌읍 | 종달리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (어메니티) |
| 153 | 제주시 | 구좌읍 | 행원리 | 2018 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 154 | 서귀포시 | 안덕면 | 광평리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 11,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 155 | 서귀포시 | 안덕면 | 광평리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 56,000 | 서귀포시청 | 야생차체험시음장시설및마을탐방안내 인프라구축사업(자6백) |
| 156 | 서귀포시 | 안덕면 | 광평리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 157 | 서귀포시 | 안덕면 | 동광리 | 2015~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 게스트하우스 하루를품다/마을 창고형 숙박 체험장 운영 |
| 158 | 서귀포시 | 안덕면 | 동광리 | 2006 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 200,000 | 농림축산식품부 | 돌담정비,마을회관 개보수,산책로조성 등 |
| 159 | 서귀포시 | 안덕면 | 동광리 | 2013 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 111,000 | 농림축산식품부 | 방문자센터보강공사,야외쉼터설치,조립식몽골천막구입(자11백) |
| 160 | 서귀포시 | 안덕면 | 동광리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 161 | 서귀포시 | 안덕면 | 동광리 | 2015 | 자립마을육성사업 | 85,000 | 서귀포시청 | 감귤창고숙박체험리모델링사업(자35백) |
| 162 | 서귀포시 | 안덕면 | 동광리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 59,316 | 서귀포시청 | 마을공동시설(창고)증축및시설개선사업(자9.3백) |
| 163 | 서귀포시 | 안덕면 | 동광리 | 2017 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 90,000 | 농림축산식품부 | 농어촌체험휴양마을조성사업(자9백) |
| 165 | 서귀포시 | 안덕면 | 상천리 | 2018 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 166 | 서귀포시 | 안덕면 | 산양리 | 2023~ | 제주형 마을만들기사업 마을공동체분야(종합개발) | 1,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 마을북카페 및 커뮤니티 쉼터 구축, 오름주변과 마을안길 경관개선 |
| 167 | 서귀포시 | 대정읍 | 동일1리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 63,000 | 서귀포시청 | 마을회관/마을공동창고 수선(자3백) |
| 168 | 서귀포시 | 대정읍 | 동일1리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 33,000 | 서귀포시청 | 소금밭 체험마을 조성(자3백) |
| 169 | 서귀포시 | 대정읍 | 동일1리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 56,876 | 서귀포시청 | 마을해안도로야간경관및안전조명설치사업(자6.876) |
| 170 | 서귀포시 | 대정읍 | 동일1리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 171 | 서귀포시 | 대정읍 | 보성리 | 2013~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 우리동네 윤성이네/ 한식뷔페 등 식당 운영 |
| 172 | 서귀포시 | 대정읍 | 보성리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 173 | 서귀포시 | 대정읍 | 보성리 | 2018 | 자립마을육성사업 | 115,000 | 서귀포시청 | 마을커뮤니티센터 조성사업(리모델링) |
| 174 | 서귀포시 | 대정읍 | 상모1리 | 2015~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 알뜨르 농부시장/지역농산물 직판매장 운영 |
| 175 | 서귀포시 | 대정읍 | 상모1리 | 2009 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 126,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 농수산물 다목적직판센터 시설(자26백) |
| 176 | 서귀포시 | 대정읍 | 상모1리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 82,000 | 서귀포시청 | 다크투어리즘 테마마을 조성(자12백) |
| 177 | 서귀포시 | 대정읍 | 상모1리 | 2010 | 자립마을육성사업 | 21,350 | 서귀포시청 | 농산물직판장내 부대시설사업 및 꽃밭 조성(자2.1백) |
| 178 | 서귀포시 | 대정읍 | 상모1리 | 2015 | 농촌중심지활성화사업 | 8,000,000 | 농림축산식품부 | 대정읍 농촌중심지활성화사업 |
| 179 | 서귀포시 | 대정읍 | 상모1리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 180 | 서귀포시 | 대정읍 | 상모1리 | 2017 | 자립마을육성사업 | 89,000 | 서귀포시청 | 향사 건물 재생을 통한 마을 문화커뮤니티 카페 조성사업(자9백) |
| 181 | 서귀포시 | 대정읍 | 상모1리 | 2018 | 자립마을육성사업 | 11,000 | 서귀포시청 | 이교동 문화카페 운영화를 위한 기자재 구입사업 |
| 182 | 서귀포시 | 대정읍 | 상모2리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 183 | 서귀포시 | 대정읍 | 상모3리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 184 | 서귀포시 | 대정읍 | 신평리 | 2017~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 새빈나리/마을창고 활용 소통 및 공유 공간 운영 |
| 185 | 서귀포시 | 대정읍 | 신평리 | 2013 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 9,300 | 서귀포시청 | 마을공원조성사업(정자,벤치)(자0.9백) |
| 186 | 서귀포시 | 대정읍 | 신평리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 11,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 187 | 서귀포시 | 대정읍 | 신평리 | 2018 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 188 | 서귀포시 | 대정읍 | 안성리 | 2019~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 안성리 열린 체험학당 운영 |
| 189 | 서귀포시 | 대정읍 | 안성리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 190 | 서귀포시 | 대정읍 | 일과1리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 73,000 | 서귀포시청 | 야영장 기반시설 조성(자3백) |
| 191 | 서귀포시 | 대정읍 | 일과1리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 40,000 | 서귀포시청 | 어린이물 놀이터 조성공사 |
| 192 | 서귀포시 | 대정읍 | 일과1리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 193 | 서귀포시 | 대정읍 | 일과1리 | 2017 | 자립마을육성사업 | 89,000 | 서귀포시청 | 마을 울타리 정비 및 마을 유휴공간 소공원 쉼터 조성사업(자9백) |
| 194 | 서귀포시 | 대정읍 | 일과1리 | 2017 | 마을(또는 공동체) 특화사업 발굴 지원 | 11,200 | 마을만들기종합지원센터 | 마을 대표 캐릭터 제작 |
| 195 | 서귀포시 | 대정읍 | 일과1리 | 2018 | 자립마을육성사업 | 90,000 | 서귀포시청 | 마을 물놀이 체험시설 정비 및 가족휴양지 경관개선사업 |
| 196 | 서귀포시 | 대정읍 | 일과2리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 197 | 서귀포시 | 대정읍 | 하모1리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 198 | 서귀포시 | 남원읍 | 남원1리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 30,000 | 서귀포시청 | 골프체험마을조성-홍보 |
| 199 | 서귀포시 | 남원읍 | 남원1리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 200 | 서귀포시 | 남원읍 | 신례2리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 201 | 서귀포시 | 남원읍 | 신례2리 | 2015 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 공천포쉼터리모델링사업(자5백) |
| 202 | 서귀포시 | 남원읍 | 신례2리 | 2015 | 자립마을육성사업 | 21,000 | 서귀포시청 | 공천포올레게스트하우스기능보강(자2.1백) |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 203 | 서귀포시 | 남원읍 | 신례2리 | 2016 | 모다들엉 공모사업 | 3,330 | 마을만들기종합지원센터 | 신례2리 마을환경정비사업 |
| 204 | 서귀포시 | 남원읍 | 위미2리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 55,600 | 서귀포시청 | 유휴공간을활용한마을커뮤니티카페조성사업(자5.6백) |
| 205 | 서귀포시 | 남원읍 | 위미2리 | 2016 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 11,200 | 서귀포시청 | 위미2리경관개선꽃길만들기사업(자1.2백) |
| 206 | 서귀포시 | 남원읍 | 위미2리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 207 | 서귀포시 | 남원읍 | 위미2리 | 2017 | 자립마을육성사업 | 89,000 | 서귀포시청 | 유휴공간을 활용한 마을 커뮤니티카페 조성사업(자9백) |
| 208 | 서귀포시 | 남원읍 | 위미3리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 84,000 | 서귀포시청 | 테우케 쉼터 시설공사(자24백) |
| 209 | 서귀포시 | 남원읍 | 위미3리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 30,000 | 서귀포시청 | 테우케 용천수 활용 가족휴양형 마을조성 |
| 210 | 서귀포시 | 남원읍 | 위미3리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 211 | 서귀포시 | 남원읍 | 위미3리 | 2018 | 자립마을육성사업 | 100,000 | 서귀포시청 | 다목적 농촌체험공간 조성사업 |
| 212 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥1리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 213 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥1리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 11,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 214 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥1리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 56,000 | 서귀포시청 | 조명공원및이동식무대조성사업(자6백) |
| 215 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥1리 | 2017 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 111,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 봉화연대 복원 및 빛의공원 조성사업(자11백) |
| 216 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥1리 | 2017 | 모다들엉 공모사업 | 3,400 | 마을만들기종합지원센터 | 태흥1리 빛의거리공원 개막식 및 작은음악회 |
| 217 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥2리 | 2020~. | 어촌뉴딜300사업 | 9,310,000 | 해양수산부 | 공통사업(포구 물양장보강, 옥돔어항 기능강화 및 리모델링), 특화사업(옥돔명품관) |
| 218 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥3리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 219 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥3리 | 2017 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 20,000 | 서귀포시청 | 벽화조성사업(자2백) |
| 220 | 서귀포시 | 남원읍 | 하례2리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 221 | 서귀포시 | 남원읍 | 하례2리 | 2017 | 자립마을육성사업 | 89,000 | 서귀포시청 | 백만년 화산송이 귤촌마을 체험장 조성사업 |
| 222 | 서귀포시 | 남원읍 | 하례2리 | 2018 | 자립마을육성사업 | 70,000 | 서귀포시청 | 백만년화산송이 귤촌마을 체험장 운영을 위한 기능보강사업 |
| 223 | 서귀포시 | 표선면 | 성읍2리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 80,000 | 서귀포시청 | 저온저장고 신축(자2천) |
| 224 | 서귀포시 | 표선면 | 성읍2리 | 2008 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 182,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 더덕 가공공장 시설(자82백) |
| 225 | 서귀포시 | 표선면 | 성읍2리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 81,600 | 서귀포시청 | 더덕가공공장 신축사업 1동(497㎡)(자31.6백) |
| 226 | 서귀포시 | 표선면 | 성읍2리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 127,000 | 서귀포시청 | 명품더덕마을 기반조성(자57백) |
| 227 | 서귀포시 | 표선면 | 성읍2리 | 2010 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 명품더덕마을 기반조성(자5백) |
| 228 | 서귀포시 | 표선면 | 성읍2리 | 2011 | 자립마을육성사업 | 55,000 | 서귀포시청 | 명품더덕마을 기반조성(더덕세척기)(자5백) |
| 229 | 서귀포시 | 표선면 | 성읍2리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 230 | 서귀포시 | 표선면 | 토산2리 | 2005 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 200,000 | 농림축산식품부 | 농산물직판장,전통테우제작,체험농장 조성 등 |
| 231 | 서귀포시 | 표선면 | 토산2리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 232 | 서귀포시 | 표선면 | 토산2리 | 2015 | 자립마을육성사업 | 55,600 | 서귀포시청 | 알토산마을클린하우스주변정비및 경관개선사업(자5.6백) |
| 233 | 서귀포시 | 표선면 | 토산2리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 56,000 | 서귀포시청 | 마을유휴시설 돌창고 마을사랑방 조성사업(자6백) |
| 234 | 서귀포시 | 표선면 | 토산2리 | 2017 | 자립마을육성사업 | 88,000 | 서귀포시청 | 돌창고 활용 마을사랑방 인테리어 조성사업(자8백) |
| 235 | 서귀포시 | 표선면 | 표선리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 236 | 서귀포시 | 표선면 | 하천리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 생태체험마을 조성사업 |
| 237 | 서귀포시 | 표선면 | 하천리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 60,000 | 서귀포시청 | 전지훈련장 숙소(86.7㎡) 1동 건축 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 238 | 서귀포시 | 표선면 | 하천리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 239 | 서귀포시 | 표선면 | 하천리 | 2018 | 자립마을육성사업 | 100,000 | 서귀포시청 | 달산봉 산책로 정비 및 소금막해안 체험장비 확충 |
| 240 | 서귀포시 | 성산읍 | 신양리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 241 | 서귀포시 | 성산읍 | 신양리 | 2015 | 자립마을육성사업 | 51,670 | 서귀포시청 | 전통민속자원복원,주민동아리활성화사업(자1.67백) |
| 242 | 제주시 | 애월읍 | 고성1리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 243 | 제주시 | 애월읍 | 고성1리 | 2017 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 11,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 246 | 제주시 | 애월읍 | 광령1리 | 2017 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 광련천 내창길 조성사업 |
| 250 | 제주시 | 애월읍 | 납읍리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 251 | 제주시 | 애월읍 | 납읍리 | 2015 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 마을연못 옛 모습재현 및 연못주변 정비사업 |
| 255 | 제주시 | 애월읍 | 어음2리 | 2014~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 어음분교 1963/문화체험 공간및 게스트하우스 운영 |
| 256 | 제주시 | 애월읍 | 어음2리 | 2012 | 베스트 특화마을사업 | 74,700 | 제주시청 | 허브향 그윽한 화장품마을조성 |
| 257 | 제주시 | 애월읍 | 어음2리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 261 | 제주시 | 애월읍 | 용흥리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 262 | 제주시 | 애월읍 | 용흥리 | 2014 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 마을유휴시설 보수 및 마을환경 정비사업 |
| 263 | 제주시 | 애월읍 | 용흥리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 111,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 향기마을 자연체험장 |
| 266 | 제주시 | 한림읍 | 명월리 | 2008 | 베스트 특화마을사업 | 7,500 | 제주시청 | 마을안내도 설치 |
| 267 | 제주시 | 한림읍 | 명월리 | 2011 | 베스트 특화마을사업 | 44,800 | 제주시청 | 명월리 감나무 농원사업 |
| 268 | 제주시 | 한림읍 | 명월리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (어메니티) |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 272 | 제주시 | 한림읍 | 월림리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 273 | 제주시 | 한림읍 | 월림리 | 2015 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 감물천연염색 및 감이머문 체험장 활성화사업 |
| 274 | 제주시 | 한림읍 | 월림리 | 2016 | 모다들엉 공모사업 | 3,340 | 마을만들기종합지원센터 | 월림리 제주어 문화학교 설립 |
| 277 | 제주시 | 한경면 | 고산2리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 278 | 제주시 | 한경면 | 고산2리 | 2017 | 베스트 특화마을사업 | 56,000 | 제주시청 | 마을사랑방 까페 조성사업 |
| 279 | 제주시 | 한경면 | 고산2리 | 2018 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 110,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | |
| 282 | 제주시 | 한경면 | 고산2리 | 2022~ | 제주형 마을만들기사업 마을공동체분야(종합개발) | 1,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 치유문화동산 조성, 정보화 문화공간 조성 |
| 283 | 제주시 | 한경면 | 한원리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (어메니티) |
| 284 | 제주시 | 한경면 | 한원리 | 2015 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 마을소공원 정비 및 암탑복원사업 |
| 285 | 제주시 | 한경면 | 한원리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 111,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 한원리마을 방송국 |
| 288 | 제주시 | 조천읍 | 북촌리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 289 | 제주시 | 조천읍 | 북촌리 | 2015 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 진지동굴 진입로 및 둘레길 정비사업 |
| 293 | 제주시 | 조천읍 | 신흥리 | 2008 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 20,000 | 제주시청 | (속칭) 관콧 명소화사업 |
| 294 | 제주시 | 조천읍 | 신흥리 | 2009 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 용천수 흐르는 신비한 마을 만들기 |
| 295 | 제주시 | 조천읍 | 신흥리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (한국자치경제연구원) |
| 296 | 제주시 | 조천읍 | 신흥리 | 2017 | 모다들엉 공모사업 | 3,400 | 마을만들기종합지원센터 | 마을 홍보를 위한 수첩만들기 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 299 | 제주시 | 조천읍 | 대흘2리 | 2018 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 300 | 제주시 | 조천읍 | 대흘2리 | 2020~ | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 곱은달 문화방 조성 |
| 301 | 서귀포시 | 안덕면 | 사계리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 66,000 | 서귀포시청 | 해수욕장 활용 사진 및 영화촬영지 조성(자6백) |
| 302 | 서귀포시 | 안덕면 | 사계리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 34,569 | 서귀포시청 | 해수욕장 활용 사진 및 영화촬영지 조성(자4.6백) |
| 303 | 서귀포시 | 안덕면 | 사계리 | 2014 | 자립마을육성사업 | 60,000 | 서귀포시청 | 산방산지질트레일연계공동체소득기반사업<br>(직영농산물판매장 및 탐방객 편의시설증축)(자1천) |
| 304 | 서귀포시 | 안덕면 | 사계리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 305 | 서귀포시 | 안덕면 | 사계리 | 2015 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 10,000 | 서귀포시청 | 사계리해안체육공원쉼터조성(자1.6백) |
| 306 | 서귀포시 | 안덕면 | 사계리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 309 | 서귀포시 | 안덕면 | 창천리 | 2017~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 창고내음식점/마을 식당 운영 |
| 310 | 서귀포시 | 안덕면 | 창천리 | 2013 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 9,500 | 서귀포시청 | 하천길 꽃길조성 및 전적지 순례길 조성(자1.1백) |
| 311 | 서귀포시 | 안덕면 | 창천리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 314 | 서귀포시 | 대정읍 | 구억리 | 2017~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 구억마을 옹기카페/전통옹기 제작체험/전시 판매장 및 카페 운영 |
| 315 | 서귀포시 | 대정읍 | 구억리 | 2012 | 자립마을육성사업 | 56,800 | 서귀포시청 | 전통옹기문화 체험장조성 체험장리모델링 165.5㎡(자5.6백) |
| 316 | 서귀포시 | 대정읍 | 구억리 | 2012 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 10,000 | 서귀포시청 | 제주 돌담길 및 옹기거리 조성(자1백) |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 317 | 서귀포시 | 대정읍 | 구억리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 115,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 제주전통 옹기문화 체험장 운영(자15백) |
| 321 | 서귀포시 | 대정읍 | 구억리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 322 | 서귀포시 | 대정읍 | 구억리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 323 | 서귀포시 | 대정읍 | 영락리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 11,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 324 | 서귀포시 | 대정읍 | 영락리 | 2014 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 9,340 | 서귀포시청 | 곶자왈입구야생화길조성,공한지쉼터조성(자0.94백) |
| 328 | 서귀포시 | 대정읍 | 인성리 | 2014~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 마을 태양광 발전사업 운영 |
| 329 | 서귀포시 | 대정읍 | 인성리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 330 | 서귀포시 | 대정읍 | 인성리 | 2017 | 자립마을육성사업 | 80,000 | 서귀포시청 | 착한 사람들이 만들어가는 풍경 : 마을경관 개선사업(자8백) |
| 333 | 서귀포시 | 남원읍 | 남원2리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 88,000 | 서귀포시청 | 정자시설 설치 및 마을회관 개보수(자8백) |
| 334 | 서귀포시 | 남원읍 | 남원2리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 35,000 | 서귀포시청 | 백량금 군락지 정비공사 |
| 335 | 서귀포시 | 남원읍 | 남원2리 | 2009 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 200,000 | 농림축산식품부 | 체험농장,민박안내판,산책로조성,편의시설장비 등 |
| 336 | 서귀포시 | 남원읍 | 남원2리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 339 | 서귀포시 | 남원읍 | 남원2리 | 2020~ | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | |
| 340 | 서귀포시 | 남원읍 | 신례1리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 이승악 진입로 페스시설공사 |
| 341 | 서귀포시 | 남원읍 | 신례1리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 115,000 | 서귀포시청 | 자연생태체험마을 사업(자17백) |
| 342 | 서귀포시 | 남원읍 | 신례1리 | 2010 | 자립마을육성사업 | 13,400 | 서귀포시청 | 신례토종닭 식당주변 사무실 신축(자3.4백) |
| 343 | 서귀포시 | 남원읍 | 신례1리 | 2010 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 111,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 아토피화장품 원자재 가공시설 및 전시판매장 시설(자11백) |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 344 | 서귀포시 | 남원읍 | 신례1리 | 2016 | 모다들엉 공모사업 | 3,340 | 마을만들기종합지원센터 | 신례1리 공동정원 및 텃밭조성사업 "꽃이랑 놀까, 채소랑 놀까?" |
| 348 | 서귀포시 | 남원읍 | 신례1리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 349 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥1리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 64,000 | 서귀포시청 | 냇마루 주변 소공원 조성(자4백) |
| 350 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥1리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 351 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥1리 | 2015 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 귤착즙제조시설기반조성(자5백) |
| 352 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥1리 | 2016 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 11,120 | 서귀포시청 | 마을벽화그리기사업(자1.1백) |
| 353 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥1리 | 2017 | 자립마을육성사업 | 80,000 | 서귀포시청 | 마을 커뮤니티 무인카페 조성사업 (자8백) |
| 356 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥1리 | 2020 | 농촌신활력플러스사업 | | 제주특별자치도 자치행정과 | |
| 357 | 서귀포시 | 남원읍 | 위미1리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 40,000 | 서귀포시청 | 영화세트장 활용 농어촌체험마을조성(넙빌레 용천수 정비) |
| 358 | 서귀포시 | 남원읍 | 위미1리 | `16~`18 | 시군창의사업 | 1,020,000 | 농림축산식품부 | 위미1리 시군창의사업 |
| 359 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥2리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 360 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥2리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 111,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 맛사업소옥돔역설립및e-옥돔역풀개구축(마을회관리모델링)(자11백) |
| 361 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥2리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 56,000 | 서귀포시청 | 옥돔역태흥,이동식문화공연세트구입사업(자6백) |
| 362 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥2리 | 2017 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 20,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 맛사업 연구소 및 판매거점 비품 구입 사업 |
| 363 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥2리 | 2017 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,500 | 서귀포시청 | 하귤마을 조성사업(자2.5백) |
| 366 | 서귀포시 | 남원읍 | 성읍1리 | 2019~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 영주산 관광 해설사 육성 및 문화공간 개발 운영 |
| 367 | 서귀포시 | 남원읍 | 성읍1리 | 2009 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 200,000 | 농림축산식품부 | 관복 수장고시설,마차체험장비,감나무단지조성 |
| 368 | 서귀포시 | 남원읍 | 성읍1리 | 2013 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 9,500 | 서귀포시청 | 마을 내 꽃길조성 및 돌담정비 |
| 369 | 서귀포시 | 표선면 | 표선리 | 2014 | 연안정비사업 | 1,189,000 | 해양수산부 | 호안정비 L=208m, 파제벽 L=183m |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 370 | 서귀포시 | 남원읍 | 성읍1리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 373 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화1리 | 2010 | 자립마을육성사업 | 60,000 | 서귀포시청 | 장담그는 마을 기반조성(자6백) |
| 374 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화1리 | 2018 | 자립마을육성사업 | 90,000 | 서귀포시청 | 이야기가 있는 마을 조성 및 마을특산물 가공을 위한 기능보강사업 |
| 377 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화2리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 378 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화2리 | 2014 | 자립마을육성사업 | 56,000 | 서귀포시청 | 다목적실습장시설,복지회관 주변경관개선사업(자6백) |
| 379 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화2리 | 2014 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 9,500 | 서귀포시청 | 일주도로장미꽃길조성및올레길소원탑조성(자1.1백) |
| 380 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화2리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 136,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 채만봉 점포 조성사업(자36백) |
| 381 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화2리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 56,000 | 서귀포시청 | 마을유휴시설활용농산물판매장및마을카페조성(자6백) |
| 385 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화3리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 30,000 | 서귀포시청 | 허브마을 기반조성 |
| 386 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화3리 | 2013 | 자립마을육성사업 | 56,000 | 서귀포시청 | 허브마을 기반조성 사업(자6백) |
| 387 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화3리 | 2013 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 9,500 | 서귀포시청 | 허브꽃길 조성(자1.1백) |
| 388 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화3리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 111,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 허브마을잡화점기반시설사업(허브마을잡화점신축60㎡)(자11백) |
| 389 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화3리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 390 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화3리 | 2015 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 허브체험장운영활성화사업(자5백) |
| 391 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화3리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 마을안내도설치및허브공원조성(자5백) |
| 392 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화3리 | 2017 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 30,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 허브쉼팡 내 비가림 시설 설치 및 오수관 공사 등 |
| 393 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화3리 | 2017 | 모다들엉 공모사업 | 3,340 | 마을만들기종합지원센터 | 세화3리 마을 허브 꽃길 조성 사후관리를 위한 장비구입 및 허브길 가지치기 |
| 394 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화3리 | 2017 | 희망마을 만들기사업 | 100,000 | 행정안전부 | 허브정원조성 |
| 397 | 서귀포시 | 성산읍 | 고성리 | 2012 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 300,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 복지회관 스포츠텔 조성사업(자2억) |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 398 | 서귀포시 | 성산읍 | 고성리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 399 | 서귀포시 | 성산읍 | 고성리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 35,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 글램핑휴양공간조성사업(캠핑공간조성,텐트및가구구입) |
| 400 | 서귀포시 | 성산읍 | 고성리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 35,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 글램핑휴양공간조성사업(스포츠텔리모델링사업) |
| 404 | 서귀포시 | 성산읍 | 성산리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 세계자연유산마을 조성사업(자7백) |
| 407 | 서귀포시 | 성산읍 | 성산리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 410 | 서귀포시 | 성산읍 | 신산리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 20,000 | 서귀포시청 | 농산물체험마을 정보화지원사업 |
| 411 | 서귀포시 | 성산읍 | 신산리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 95,000 | 서귀포시청 | 녹차향 가득한 마을조성사업(자15백) |
| 412 | 서귀포시 | 성산읍 | 신산리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 60,000 | 서귀포시청 | 녹차향가득한마을조성(자1천) |
| 413 | 서귀포시 | 성산읍 | 신산리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 414 | 서귀포시 | 성산읍 | 신산리 | 2015 | 자립마을육성사업 | 56,000 | 서귀포시청 | 마을유휴시설활용및카페운영사업(자6백) |
| 417 | 서귀포시 | 성산읍 | 신산리 | 2013 | 연안정비사업 | 320,000 | 해양수산부 | 친수공원 |
| 418 | 서귀포시 | 성산읍 | 신산리 | 2017 | 모다들엉 공모사업 | 3,345 | 마을만들기종합지원센터 | 신산리 마을 환경 정비사업 |
| 419 | 제주시 | 애월읍 | 상가리 | 2009 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 104,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 농산물(콩, 메주)체험 및 장비 구입 |
| 423 | 제주시 | 애월읍 | 상가리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 종합개발) | 970,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 주민복지관 및 마을거리 조성 |
| 424 | 제주시 | 애월읍 | 상가리 | 2022~ | 제주형 마을만들기사업 마을공동체분야(종합개발) | 1,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 마을세탁소 리모델링, 마을돌담길과 마을공원 경관개선 |
| 425 | 제주시 | 애월읍 | 수산리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 432 | 제주시 | 애월읍 | 곽지리 | 2010 | 베스트 특화마을사업 | 21,700 | 제주시청 | 곽지바닷물 원담 수영장조성사업 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 433 | 제주시 | 애월읍 | 곽지리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 436 | 제주시 | 애월읍 | 곽지리 | 2020~ | 마을만들기사업(마을단위 종합개발) | 1,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | |
| 437 | 제주시 | 한림읍 | 한림3리 | 2017~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 좋은식탁/마을회관 내 다이닝과 베이커리 |
| 438 | 제주시 | 한림읍 | 한림3리 | 2013 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 마을환경정비 및 정원마을 기반조성사업 |
| 439 | 제주시 | 한림읍 | 한림3리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 440 | 제주시 | 한림읍 | 한림3리 | 2014 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (어메니티) |
| 441 | 제주시 | 한림읍 | 한림3리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 442 | 제주시 | 한림읍 | 한림3리 | 2016 | 모다들엉 공모사업 | 3,300 | 마을만들기종합지원센터 | 가을풍낭아래 한림3리 주민들이 만드는 마을 축제 |
| 446 | 제주시 | 한림읍 | 대림리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 447 | 제주시 | 한림읍 | 대림리 | 2016 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 대림리 마을습지 환경정비 사업 |
| 452 | 제주시 | 한경면 | 고산1리 | 2017 | 모다들엉 공모사업 | 33,400 | 마을만들기종합지원센터 | 과거를 품은 마을 |
| 456 | 제주시 | 구좌읍 | 송당리 | 2012 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 111,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 마로 테마관광 조성사업 |
| 457 | 제주시 | 구좌읍 | 송당리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 461 | 제주시 | 구좌읍 | 송당리 | 2017 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 20,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 관광객 이용 마차 및 농특산 상품포장 자재구입 사업 |
| 462 | 제주시 | 구좌읍 | 송당리 | 2020~ | 마을단위 특화개발사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 해양산업과 | 송당 공동체쉼터, 주민공방및 주민사랑방 리모델링, 오름경관정비 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 463 | 제주시 | 구좌읍 | 한동리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 464 | 제주시 | 구좌읍 | 한동리 | 2016 | 베스트 특화마을사업 | 50,000 | 제주시청 | 용암해수 힐링푸드 공간 조성 |
| 466 | 서귀포시 | 안덕면 | 서광동리 | 2012~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 버터행성-706/ 카페운영 |
| 467 | 서귀포시 | 안덕면 | 서광동리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 468 | 서귀포시 | 안덕면 | 서광동리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 143,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 곶자왈 힐링캠핑숲 조성사업(자43백) |
| 469 | 서귀포시 | 안덕면 | 서광동리 | 2014 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 204,000 | 농림축산식품부 | 농어촌체험휴양마을조성사업(자20백) |
| 472 | 서귀포시 | 안덕면 | 서광동리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 55,095 | 서귀포시청 | 마을공동체시설기능보강사업(자5.6백) |
| 473 | 서귀포시 | 안덕면 | 서광동리 | 2017 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 20,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 방문자센터 방수, 외벽보강 및 내부시설 보강 사업 |
| 477 | 서귀포시 | 안덕면 | 상창리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 75,000 | 서귀포시청 | 연못정비 및 쉼터조성,운동기구설치,농산물 가공체험교육장 신축(자5백) |
| 478 | 서귀포시 | 안덕면 | 상창리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 42,000 | 서귀포시청 | 마을운동장 기반조성사업(자2백) |
| 479 | 서귀포시 | 안덕면 | 상창리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 60,000 | 서귀포시청 | 농작업 장비 및 보조장구 구입비 지원사업(자15백) |
| 480 | 서귀포시 | 안덕면 | 상창리 | 2010 | 자립마을육성사업 | 38,000 | 서귀포시청 | 농산물건강식품 가공.판매사업(자3.8백) |
| 481 | 서귀포시 | 안덕면 | 상창리 | 2011 | 자립마을육성사업 | 55,600 | 서귀포시청 | 농산물 건강식품 가공.판매사업(자5.6백) |
| 482 | 서귀포시 | 안덕면 | 상창리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 12,000 | 서귀포시청 | 마을공동운영시설리모델링(자1.2백) |
| 486 | 서귀포시 | 안덕면 | 상창리 | 2020~ | 마을만들기사업(마을단위 종합개발) | 1,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | |
| 487 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2007 | 주민자치 특성화사업 | 25,000 | 제주특별자치도 | 신흥2리 동백마을거리조성사업(동백묘목 식재 등) |
| 488 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 76,000 | 서귀포시청 | 마을회관 개보수정비사업(자8백) |
| 489 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 문화공간시설 및 동백마을 상징물 설치공사 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 490 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2008 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 112,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 동백기름 가공공장 시설(자12백) |
| 491 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 57,000 | 서귀포시청 | 꽃피는 동백마을 기반조성(자9백) |
| 492 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2010 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 200,000 | 농림축산식품부 | 농촌미술갤러리,농기구박물관,천문대,동백비누체험시설 |
| 493 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2012 | 자립마을육성사업 | 55,900 | 서귀포시청 | 동백방앗간 증축사업(자5.7백) |
| 494 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2012 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 10,456 | 서귀포시청 | 마을소공원조성(자1.5백) |
| 495 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 100,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 동백회관리모델링사업(마을박물관 263㎡) |
| 496 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 60,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 동백방앗간체험시설및동백군락지주변경관조성 |
| 497 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 35,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 동백방앗간체험시설및동백군락지주변경관조성(문화마당보수,체험기자재구입) |
| 498 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | `15~`16 | 창조적마을만들기사업(마을단위 경제-체험·소득) | 487,000 | 농림축산식품부 | 신흥2리 경제 체험 소득 |
| 499 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 30,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 체험시설리모델링및체험시설내기자재비품구입(리모델링,탁자및의자구입) |
| 500 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2017 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 30,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 방문자센터 포토존 조성 및 비품 구입 사업 |
| 501 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2017 | 자립마을육성사업 | 87,000 | 서귀포시청 | 마을 공동작업장 신축사업(자8백) |
| 502 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2018 | 자립마을육성사업 | 89,000 | 서귀포시청 | 동백마을 공동작업장 편의시설 조성 및 게스트하우스 리모델링 지원 |
| 503 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥2리 | 2020~ | 농촌다움복원사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | |
| 504 | 서귀포시 | 남원읍 | 하례1리 | 2015 | 자립마을육성사업 | 55,600 | 서귀포시청 | 소귀나무식재및마을쉼터조성사업(자5.6백) |
| 505 | 서귀포시 | 남원읍 | 하례1리 | 2015 | 희망마을 만들기사업 | 200,000 | 행정안전부 | 시설조성사업(소나무색재) |
| 506 | 서귀포시 | 남원읍 | 하례1리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 22,330 | 서귀포시청 | 마을카페운영을위한비품구입(자2.33백) |
| 507 | 서귀포시 | 남원읍 | 하례1리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 111,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 하례1리생태관광거점공간조성(창고리모델링마을카페조성)(자11백) |
| 508 | 서귀포시 | 남원읍 | 하례1리 | 2017 | 자립마을육성사업 | 89,000 | 서귀포시청 | 주민공동문화 시설 (공동문화, 복지사업)(자9백 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 511 | 서귀포시 | 남원읍 | 하례1리 | 2017 | 모다들엉 공모사업 | 3,400 | 마을만들기종합지원센터 | 생태관광 마을 하례1리 홍보 리플릿 발간사업 |
| 513 | 서귀포시 | 남원읍 | 하례1리 | 2020~ | 마을만들기사업(마을단위 종합개발) | 1,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | |
| 514 | 서귀포시 | 성산읍 | 난산리 | 2017~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 요망진 서당터/무인셀프휴게소 운영 |
| 515 | 서귀포시 | 성산읍 | 난산리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 45,000 | 서귀포시청 | 농특산물 판매장 신축조성 |
| 516 | 서귀포시 | 성산읍 | 난산리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 40,000 | 서귀포시청 | 청정농특산물 무세척기 기계구입 |
| 517 | 서귀포시 | 성산읍 | 난산리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 70,000 | 서귀포시청 | 난산리 농특산물 가공판매사업(자1천) |
| 518 | 서귀포시 | 성산읍 | 난산리 | 2010 | 자립마을육성사업 | 35,000 | 서귀포시청 | 월동무 가공시설 구축사업(자5백) |
| 519 | 서귀포시 | 성산읍 | 난산리 | 2012 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 10,000 | 서귀포시청 | 마을환경개선사업(돌담정비및잔디식재)(자1백) |
| 520 | 서귀포시 | 성산읍 | 난산리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 521 | 서귀포시 | 성산읍 | 난산리 | 2015 | 자립마을육성사업 | 56,000 | 서귀포시청 | 전통과문화예술이공존하는자립마을만들기(자6백) |
| 526 | 서귀포시 | 성산읍 | 오조리 | 2015 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 11,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 527 | 서귀포시 | 성산읍 | 오조리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 55,600 | 서귀포시청 | 마을창고리모델링및방문자쉼터조성사업(자5.6백) |
| 529 | 서귀포시 | 성산읍 | 시흥리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 530 | 서귀포시 | 성산읍 | 시흥리 | 2018 | 자립마을육성사업 | 121,000 | 서귀포시청 | 마을공동작업장 장비(무세척기) 구입 |
| 531 | 서귀포시 | 성산읍 | 시흥리 | 2018 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 534 | 제주시 | 애월읍 | 소길리 | 2018~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 자연의 색을 품은 소길리 팜웨딩 시설장치 설치 및 시설운영 |
| 537 | 제주시 | 애월읍 | 소길리 | 2011 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 200,000 | 농림축산식품부 | 감나무육묘장, 전통돌담집 개보수, 풋감염색시설 등 |
| 540 | 제주시 | 애월읍 | 소길리 | 2017 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 30,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 체험마을 집기 구입 및 방염 커텐 설치 사업 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 541 | 제주시 | 애월읍 | 소길리 | 2021~ | 제주형 마을만들기사업 마을공동체분야(종합개발) | 980,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 주민화합소통공간, 향토음식체험장, 쉼질정비(경관) |
| 542 | 제주시 | 애월읍 | 유수암리 | 2008 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 200,000 | 농림축산식품부 | 실태체험장, 캠핑장, 체험농장 조성 등 |
| 543 | 제주시 | 애월읍 | 유수암리 | 2008 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 20,000 | 제주시청 | 유수암리빨래터 및 절산계단정비 |
| 549 | 제주시 | 애월읍 | 유수암리 | 2014 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 159,000 | 농림축산식품부 | 체험시설증축(숙박시설증축) |
| 550 | 제주시 | 애월읍 | 유수암리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 30,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 농촌체험관 시설보강 및 물품구입 |
| 551 | 제주시 | 애월읍 | 유수암리 | 2017 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 20,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 오방석 표지판 설치 및 체험관 보수 사업 |
| 552 | 제주시 | 애월읍 | 장전리 | 2007 | 베스트 특화마을사업 | 10,000 | 제주시청 | 마을회관 행정 장비구입 및 방송장비 보수 |
| 553 | 제주시 | 애월읍 | 장전리 | 2007 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 30,000 | 제주시청 | 깨끗한마을 가꾸기 |
| 554 | 제주시 | 애월읍 | 장전리 | 2008 | 베스트 특화마을사업 | 7,000 | 제주시청 | 상여전시대 제작 |
| 555 | 제주시 | 애월읍 | 장전리 | 2008 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 후손을 위한 영원히 남길 재산 만들기 |
| 561 | 제주시 | 한림읍 | 상명리 | 2007 | 베스트 특화마을사업 | 20,000 | 제주시청 | 조성동 물통정비 및 마을회관 비품구입 |
| 562 | 제주시 | 한림읍 | 상명리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 소공원 조성 사업 |
| 563 | 제주시 | 한림읍 | 상명리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 564 | 제주시 | 한림읍 | 상명리 | 2014 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 227,000 | 농림축산식품부 | 방문자센터 리모델링, 야외체험장 조성 등 |
| 565 | 제주시 | 한림읍 | 상명리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 112,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 농가레스토랑 수눌음 밥상 및 체험농장 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 570 | 제주시 | 한림읍 | 월령리 | 2008 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 120,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 선인장비누 제조시설 |
| 571 | 제주시 | 한림읍 | 월령리 | 2009 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 23,000 | 제주시청 | 옛 선인장돌담정비 등 사업 |
| 572 | 제주시 | 한림읍 | 월령리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 참살기좋은마을가꾸기사업 |
| 573 | 제주시 | 한림읍 | 월령리 | 2011 | 베스트 특화마을사업 | 33,000 | 제주시청 | 월령리 영화마을 조성사업 |
| 574 | 제주시 | 한림읍 | 월령리 | 2012 | 베스트 특화마을사업 | 55,000 | 제주시청 | 농어촌 영화 체험마을사업 |
| 575 | 제주시 | 한림읍 | 월령리 | 2013 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 216,000 | 농림축산식품부 | 마을공동판매장 숙박시설 리모델링, 마을안길 선인장 돌담 복원 등 |
| 586 | 제주시 | 한경면 | 낙천리 | 2007 | 베스트 특화마을사업 | 10,000 | 제주시청 | 낙천리 테마마을 조립식 건물신축 |
| 587 | 제주시 | 한경면 | 낙천리 | 2007 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 30,000 | 제주시청 | 참살기좋은 마을가꾸기 |
| 590 | 제주시 | 한경면 | 낙천리 | 2009 | 베스트 특화마을사업 | 11,000 | 제주시청 | 낙천리잣길체험장 진입로 조성사업 |
| 591 | 제주시 | 한경면 | 낙천리 | 2009 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 110,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 농산물 체험장 (시설채소) 시설 |
| 594 | 제주시 | 한경면 | 낙천리 | 2011 | 베스트 특화마을사업 | 44,600 | 제주시청 | 휴식과즐거움이있는휴앤락(休&樂)캠핑장 조성 |
| 596 | 제주시 | 한경면 | 낙천리 | 2014 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 76,000 | 농림축산식품부 | 풀무체험장 리모델링, 마을경관 개선 |
| 597 | 제주시 | 한경면 | 낙천리 | 2015 | 베스트 특화마을사업 | 70,000 | 제주시청 | 비가림의자 및 전통초가 리모델링 |
| 598 | 제주시 | 한경면 | 낙천리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 50,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 낙천리 아홉굿테마마을 조성사업 |
| 599 | 제주시 | 한경면 | 낙천리 | 2017 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 600 | 제주시 | 한경면 | 낙천리 | 2023~ | 제주형 마을만들기사업 마을공동체분야(제주다움복원) | 2,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 락센터 야외공연장 시설확충 및 문화시설 정비, 마을안길 정비 및 공원 정비사업 |
| 610 | 제주시 | 한경면 | 산양리 | 2011 | 베스트 특화마을사업 | 44,500 | 제주시청 | 산양 생태 공원 사업 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 612 | 제주시 | 한경면 | 산양리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 613 | 제주시 | 한경면 | 산양리 | 2017 | 마을(또는 공동체) 특화사업 발굴 지원 | 11,200 | 마을만들기종합지원센터 | 사계절 활기찬 청수리 이야기 안내지도 |
| 614 | 제주시 | 한경면 | 산양리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (한국자치경제연구원) |
| 620 | 제주시 | 한경면 | 조수1리 | 2008 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 25,000 | 제주시청 | "조수1리 돗곳물 쉼터"개선사업 |
| 621 | 제주시 | 한경면 | 조수1리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 22,000 | 제주시청 | 살기좋은마을 가꾸기 사업 |
| 622 | 제주시 | 한경면 | 조수1리 | 2013 | 베스트 특화마을사업 | 25,000 | 제주시청 | 농산물 무인 판매를 통한 도·농간교류 확대사업 |
| 623 | 제주시 | 한경면 | 조수1리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 627 | 제주시 | 한경면 | 조수1리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (한국자치경제연구원) |
| 628 | 제주시 | 한경면 | 청수리 | 2019~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 청수리 곶자왈생태관광지원센터/탐방객지원센터 및 카페 운영 |
| 629 | 제주시 | 한경면 | 청수리 | 2007 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 200,000 | 농림축산식품부 | 생태공원, 체험농장 조성, 파고라시설 등 |
| 633 | 제주시 | 한경면 | 청수리 | 2010 | 베스트 특화마을사업 | 22,200 | 제주시청 | 아름다운제주 야생화 가로 박물관 조성사업 |
| 635 | 제주시 | 한경면 | 청수리 | 2011 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 111,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | Well-Goods 착한 먹거리 사업 |
| 637 | 제주시 | 한경면 | 청수리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 638 | 제주시 | 한경면 | 청수리 | 2017 | 커뮤니티비즈니스 사후관리사업 | 30,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 청수리 농어촌체험휴양마을 기능보강사업 |
| 639 | 제주시 | 한경면 | 청수리 | 2017 | 마을(또는 공동체) 특화사업 발굴 지원 | 11,200 | 마을만들기종합지원센터 | 사계절 활기찬 청수리 이야기 안내지도 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 640 | 제주시 | 한경면 | 청수리 | 2020~ | 농촌다움복원사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | |
| 641 | 제주시 | 한경면 | 저지리 | 2006 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 200,000 | 농림축산식품부 | 직판장 개보수, 체험농장, 숲길조성, 정자 등 |
| 646 | 제주시 | 한경면 | 저지리 | 2011 | 베스트 특화마을사업 | 57,000 | 제주시청 | 약초올레길 조성 및 한약 재가공사업 |
| 648 | 제주시 | 한경면 | 저지리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 649 | 제주시 | 한경면 | 저지리 | 2015 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 650 | 제주시 | 한경면 | 저지리 | 2020~. | 기초생활거점조성사업 | 4,000,000 | 농림축산식품부 | 문화체육교류센터 리모델링, 힐링문화건강센터 신축 |
| 656 | 제주시 | 한경면 | 판포리 | 2016 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 657 | 제주시 | 한경면 | 판포리 | 2017 | 베스트 특화마을사업 | 56,000 | 제주시청 | 판포미래프로젝트 1단계 |
| 663 | 제주시 | 조천읍 | 선흘2리 | 2008 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 105,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 도라지, 더덕 가공시설 |
| 669 | 제주시 | 조천읍 | 선흘2리 | 2017 | 모다들엉 공모사업 | 3,400 | 마을만들기종합지원센터 | 공유하는 희망 마을 달력 만들기 |
| 670 | 제주시 | 조천읍 | 선흘2리 | 2018 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (연구원) 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 671 | 제주시 | 조천읍 | 와흘리 | 2019~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 와흘메밀센타/메밀6차산업화/공동체사업 운영 |
| 672 | 제주시 | 조천읍 | 와흘리 | 2009 | 베스트 특화마을사업 | 21,700 | 제주시청 | "넓은못"생태체험 학습장 조성사업 |
| 673 | 제주시 | 조천읍 | 와흘리 | 2013 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 제주시청 | 현장포럼 (농촌활성화지원센터) |
| 677 | 제주시 | 조천읍 | 와흘리 | 2017 | 모다들엉 공모사업 | 3,400 | 마을만들기종합지원센터 | 天·地·人을 품은 와흘메밀마을 메밀꽃필 무렵 |
| 679 | 제주시 | 조천읍 | 와흘리 | 2020~ | 농촌다움복원사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 680 | 제주시 | 구좌읍 | 김녕리 | 2020~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 김녕삼춘카페/김녕리 마을해설사 인재양성/관광플랫폼 사업 및 마을카페 운영 |
| 681 | 제주시 | 구좌읍 | 김녕리 | 2008 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 120,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 요트학교 운영 및 해양체험관광 등 |
| 682 | 제주시 | 구좌읍 | 김녕리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 21,000 | 제주시청 | 역사가 어우러진 자연생태 공원 조성사업 |
| 690 | 제주시 | 구좌읍 | 평대리 | 2013 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍, 마을자원조사, 우수마을 탐방 마을발전계획 수립 논의 등 |
| 694 | 서귀포시 | 안덕면 | 덕수리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 20,000 | 서귀포시청 | 민속문화체험마을조성 불무공예품 생산기기 구입 |
| 695 | 서귀포시 | 안덕면 | 덕수리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 700 | 서귀포시 | 안덕면 | 덕수리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 705 | 서귀포시 | 안덕면 | 감산리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 41,000 | 서귀포시청 | 마을특산물 판매사업(자1백) |
| 706 | 서귀포시 | 안덕면 | 감산리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 10,000 | 서귀포시청 | 안덕계곡 내 참꽃식재, 참게방류사업(자2천) |
| 708 | 서귀포시 | 안덕면 | 감산리 | 2016 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 712 | 서귀포시 | 안덕면 | 대평리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 75,000 | 서귀포시청 | 자연테마체험마을(자5백) |
| 714 | 서귀포시 | 안덕면 | 대평리 | 2008 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 110,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 해안관광체험(해상공연장 운영)(자1천) |
| 715 | 서귀포시 | 안덕면 | 대평리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 330,000 | 서귀포시청 | 가족휴양형 자연테마마을조성(자3백) |
| 716 | 서귀포시 | 안덕면 | 대평리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 60,000 | 서귀포시청 | 자연테마 체험마을 삼색오감 체험마을 조성(자9백) |
| 718 | 서귀포시 | 안덕면 | 대평리 | 2011 | 희망마을 만들기사업 | 446,000 | 행정안전부 | 대평리 희망마을센터 조성 |
| 719 | 서귀포시 | 안덕면 | 대평리 | 2012 | 자립마을육성사업 | 20,000 | 서귀포시청 | 마늘이용2차가공품개발 및 브랜드개발사업 |
| 720 | 서귀포시 | 안덕면 | 대평리 | 2015 | 희망마을 만들기사업 | 20,000 | 행정안전부 | 제주해녀문화 상설전시회 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 721 | 서귀포시 | 안덕면 | 대평리 | 2017 | 모다들엉 공모사업 | 3,400 | 마을만들기종합지원센터 | 마을축제를 통한 공동체 활력증진 |
| 722 | 서귀포시 | 안덕면 | 대평리 | 2018 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 723 | 서귀포시 | 안덕면 | 화순리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 70,000 | 서귀포시청 | 화순담수수영장 조성사업(자1천) |
| 724 | 서귀포시 | 안덕면 | 화순리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 45,000 | 서귀포시청 | 웰빙친환경곶자왈 체험마을 |
| 725 | 서귀포시 | 안덕면 | 화순리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 100,000 | 서귀포시청 | 웰빙 친환경 곶자왈 생태체험마을 조성(자15백) |
| 726 | 서귀포시 | 안덕면 | 화순리 | 2010 | 자립마을육성사업 | 66,000 | 서귀포시청 | 웰빙친환경곶자왈 체험마을(자6백) |
| 731 | 서귀포시 | 대정읍 | 무릉2리 | 2005 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 200,000 | 농림축산식품부 | 마을창고개보수,원두막시설,폐교보수 등 |
| 732 | 서귀포시 | 대정읍 | 무릉2리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 75,000 | 서귀포시청 | 마을소공원 조성(자5백) |
| 733 | 서귀포시 | 대정읍 | 무릉2리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 33,000 | 서귀포시청 | 마늘꿩엿 가공공장 내부시설공사(자3백) |
| 734 | 서귀포시 | 대정읍 | 무릉2리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 70,030 | 서귀포시청 | 농산물가공장비구입(자1천) |
| 736 | 서귀포시 | 대정읍 | 무릉2리 | 2012 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 10,000 | 서귀포시청 | 해녀,보말잡이체험장(신도2) 1개소, 복숭아길 조성 4km, 지역역량강화 1식 |
| 742 | 서귀포시 | 대정읍 | 무릉2리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 743 | 서귀포시 | 대정읍 | 무릉2리 | 2020~ | 농촌다움복원사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | |
| 744 | 서귀포시 | 대정읍 | 신도1리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 연꽃무지개 도원마을 조성 |
| 745 | 서귀포시 | 대정읍 | 신도1리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 74,000 | 서귀포시청 | 연꽃무지개 습지조성(자11백) |
| 746 | 서귀포시 | 대정읍 | 신도1리 | 2010 | 자립마을육성사업 | 33,340 | 서귀포시청 | 연꽃무지개 도원마을 편의시설 신축(77㎡)(자3.3백) |
| 747 | 서귀포시 | 대정읍 | 신도1리 | 2011 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 162,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 무 세척공장 시설사업(자62백) |
| 760 | 서귀포시 | 대정읍 | 신도2리 | 2018 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 767 | 서귀포시 | 대정읍 | 신도3리 | 2019 | 시군역량강화사업 농촌현장포럼 | | 서귀포시청 | |
| 768 | 서귀포시 | 남원읍 | 수망리 | 2010 | 자립마을육성사업 | 15,560 | 서귀포시청 | 수망리 물영아리고사리 판매장 신축(66㎡)(자5.6백) |
| 769 | 서귀포시 | 남원읍 | 수망리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 55,560 | 서귀포시청 | 물영아리고사리판매장신축(자5.5백) |
| 770 | 서귀포시 | 남원읍 | 수망리 | 2011 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 16,650 | 서귀포시청 | 고사리판매장보강사업(자1.7백) |
| 771 | 서귀포시 | 남원읍 | 수망리 | 2012 | 자립마을육성사업 | 73,200 | 서귀포시청 | 물영아리 고사리 판매장 증축 66㎡(자22백) |
| 772 | 서귀포시 | 남원읍 | 수망리 | 2012 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 10,000 | 서귀포시청 | 수망8경 및 표지석 설치(자1백) |
| 773 | 서귀포시 | 남원읍 | 수망리 | 2013 | 자립마을육성사업 | 30,000 | 서귀포시청 | 물영아리 고사리 판매장 부대시설 보강(자5백) |
| 778 | 서귀포시 | 남원읍 | 수망리 | 2018 | 자립마을육성사업 | 39,000 | 서귀포시청 | 수망리민 스스로 만들어가는 경관가꾸기 사업 |
| 779 | 서귀포시 | 남원읍 | 의귀리 | 2017~ | JDC마을공동체사업 | | JDC | 의귀리 문화 오일장 복원 사업/농산물 등 위탁판매 및 체험운영 |
| 780 | 서귀포시 | 남원읍 | 의귀리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 30,000 | 서귀포시청 | 의귀리 마을표석 및 경계석 설치사업 |
| 781 | 서귀포시 | 남원읍 | 의귀리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 승마로토목공사,울타리공사,기반시설공사 등(자5백) |
| 782 | 서귀포시 | 남원읍 | 의귀리 | 2011 | 자립마을육성사업 | 90,000 | 서귀포시청 | 마테마 녹색농촌체험마을사업(자1천) |
| 787 | 서귀포시 | 남원읍 | 한남리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 78,000 | 서귀포시청 | 마을운동장 정비사업(자8백) |
| 788 | 서귀포시 | 남원읍 | 한남리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 30,000 | 서귀포시청 | 한남리 생태숲 트래킹구간 정비공사 |
| 789 | 서귀포시 | 남원읍 | 한남리 | 2010 | 자립마을육성사업 | 40,000 | 서귀포시청 | 마을센터 기능 보강사업(자5백) |
| 790 | 서귀포시 | 남원읍 | 한남리 | 2011 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 74,000 | 서귀포시청 | 향토음식점신축(자12백) |
| 791 | 서귀포시 | 남원읍 | 한남리 | 2012 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 10,000 | 서귀포시청 | 마을 환경개선 사업(자1백) |
| 792 | 서귀포시 | 남원읍 | 한남리 | 2013 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 간이농산물 유통시설 확장사업(자5백) |
| 805 | 서귀포시 | 표선면 | 가시리 | 2012 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 143,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 조랑말 체험파크 조성사업(자43백) |
| 806 | 서귀포시 | 표선면 | 가시리 | 2013 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 260,000 | 농림축산식품부 | 제주마체험센터,제주마체험캠핑장,게스트하우스시설개보수 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 807 | 서귀포시 | 표선면 | 가시리 | 2016 | **커뮤니티비즈니스 사후관리사업** | 30,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 조랑말체험공원시설보강,가시리농산물가공센터장비구입 |
| 808 | 서귀포시 | 표선면 | 토산1리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 40,000 | 서귀포시청 | 거슨새미 복원공사 1식 |
| 809 | 서귀포시 | 표선면 | 토산1리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 34,000 | 서귀포시청 | 토산망 산책로 정비(자4백) |
| 810 | 서귀포시 | 표선면 | 토산1리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 95,000 | 서귀포시청 | 청정특산물 가공사업(자1천) |
| 811 | 서귀포시 | 표선면 | 토산1리 | 2010 | 자립마을육성사업 | 85,000 | 서귀포시청 | 무세척 기계공장 운영(자15백) |
| 812 | 서귀포시 | 표선면 | 토산1리 | 2010 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 112,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 무 세척공장 건립(자12백) |
| 813 | 서귀포시 | 표선면 | 토산1리 | 2014 | 커뮤니티비즈니스 예비마을육성사업 | 10,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 워크숍,마을자원조사,우수마을탐방,마을발전계획수립 논의 등 |
| 817 | 서귀포시 | 표선면 | 토산1리 | 2018 | 자립마을육성사업 | 60,000 | 서귀포시청 | 6차산업화 기반 조성 및 체험프로그램 비품 구입 |
| 818 | 서귀포시 | 성산읍 | 신풍리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 45,000 | 서귀포시청 | 농산물 전시장 방문자센터 신축 |
| 819 | 서귀포시 | 성산읍 | 신풍리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 40,000 | 서귀포시청 | 청정 농산물 체험마을 |
| 820 | 서귀포시 | 성산읍 | 신풍리 | 2009 | 자립마을육성사업 | 100,000 | 서귀포시청 | 향토음식 체험장 조성사업(자15백) |
| 821 | 서귀포시 | 성산읍 | 신풍리 | 2010 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 농산물가공체험장조성(자5백) |
| 822 | 서귀포시 | 성산읍 | 신풍리 | 2011 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 어멍아방 전통체험마을 조성(자1천) |
| 824 | 서귀포시 | 성산읍 | 신풍리 | 2016 | 자립마을육성사업 | 50,000 | 서귀포시청 | 어멍아방잔치마을홍보관초가지붕개량사업(자5백) |
| 825 | 서귀포시 | 성산읍 | 신풍리 | 2017 | 자립마을육성사업 | 89,000 | 서귀포시청 | 제주돌창고 리모델링 사업(자9백) |
| 826 | 서귀포시 | 성산읍 | 신풍리 | 2017 | 마을(또는 공동체) 특화사업 발굴 지원 | 11,200 | 마을만들기종합지원센터 | 어멍아망 조형물 제작 |
| 828 | 서귀포시 | 성산읍 | 온평리 | 2007 | 자립마을육성사업 | 65,000 | 서귀포시청 | 농수산물 저온건조기 설치사업 |
| 829 | 서귀포시 | 성산읍 | 온평리 | 2008 | 자립마을육성사업 | 45,000 | 서귀포시청 | 저온저장고 시설공사(냉동기 1대) |
| 830 | 서귀포시 | 성산읍 | 온평리 | 2009 | 커뮤니티비즈니스 추진마을육성사업 | 110,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 전원마을 체험장 시설(게스트하우스 시설)(자1천) |
| 831 | 서귀포시 | 성산읍 | 온평리 | 2013 | 참살기 좋은마을 가꾸기사업 | 9,340 | 서귀포시청 | 해안가 돌형상 공원조성(자0.9백) |
| 832 | 서귀포시 | 성산읍 | 온평리 | 2014 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 100,000 | 농림축산식품부 | 농어촌체험휴양마을조성사업(체험시설보수 등)(10백) |
| 833 | 서귀포시 | 성산읍 | 온평리 | 2015 | 녹색농촌체험마을조성사업 | 100,000 | 농림축산식품부 | 농어촌체험휴양마을조성사업(주변경관조성 등)(10백) |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 834 | 서귀포시 | 성산읍 | 온평리 | 2015 | 희망마을 만들기사업 | 20,000 | 행정안전부 | 혼인지 축제 개최 |
| 696 | 서귀포시 | 안덕면 | 덕수리 | 2015 | 권역단위 종합개발사업(덕수리권역) | 3,700,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화사업, 덕수아지트, 덕수문화센터, 마을먹거리체험장, 민속마을갤러리, 생태휴양공간 조성, 덕수 테마경관조성 |
| 566 | 제주시 | 한림읍 | 상명리 | 2016 | 권역단위 종합개발사업(상명리권역) | 3,210,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 표제단 및 느지리할망당정비, 지역역량강화, 느지리문화센터,노인회관 및 방문자센터 리모델링, 어린이 놀이터, 농산물가공시설 |
| 429 | 제주시 | 애월읍 | 수산리 | 2018 | 권역단위 종합개발사업(수산물메권역) | 3,900,000 | 농림축산식품부 | 기본계획 및 지역역량강화 / 체험 및 판매장 리모델링, 체험 및 판매장 리모델링 / 돌담정비, 지붕정비 등 |
| 674 | 제주시 | 조천읍 | 와흘리 | 2015 | 권역단위 종합개발사업(와흘메밀마을권역) | 2,686,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화, 본향당정비, 방문자센터 건립, 농산물판매장 구축, 야외체험장 건립, 방문자센터 건립, 소공원조성, 돌담길 조성 |
| 800 | 서귀포시 | 표선면 | 가시리 | 2010 | 권역단위 종합정비사업(가시리권역) | 6,400,000 | 농림축산식품부 | 본계획단지조성 3.0㎞, 지역역량강화 1식, 다목적광장 11,020㎡, 체험장어 1.2㎞, 공예품프라자 1개소, 자수조성지 및 본회퍼길, 행기억체험마을지 860㎡, 광장 및 옹달마을 11㎞, 제산물 가공시설, 창고 및 가축시설, 조형물 및 안내판설치 |
| 701 | 서귀포시 | 안덕면 | 감산리 | 2005 | 권역단위 종합정비사업(감산.대평권역) | 7,198,000 | 농림축산식품부 | 마을안길 및 가로경관정비 2.9km, 지역역량강화1식, 종합복지회관 1개소, 영농 비닐하우스, 해안방문객편의시설, 마을체육공원조성, 가로경관조성, 마을안길정비 2.0km, 커뮤니 센타 1개소, 농산물 가공센타 1개소, 청소년수련원 리모델링 1개소, 도농교류센타 1개소, |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 709 | 서귀포시 | 안덕면 | 대평리 | 2005 | 권역단위 종합정비사업(감산.대평권역) | 7,198,000 | 농림축산식품부 | 마을안길 및 가로경관정비 2.9km, 지역역량강화1식, 종합복지회관 1개소, 영농 비닐하우스, 해안방문객편의시설, 마을체육공원조성, 가로경관조성, 마을안길정비 2.0km, 커뮤니 센타 1개소 , 농산물 가공센타 1개소, 청소년수련원 리모델링 1개소, 도농교류센타 1개소, |
| 683 | 제주시 | 구좌읍 | 김녕리 | 2010 | 권역단위 종합정비사업(김녕애권역) | 7,000,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립 1식, 해수욕장경관수식재 1개소, 어울림센타 1개소, 여행객쉼터 1개소, 황군군락지소공원 1개소, 로컬푸드체험장 1개소, 생태탐방로 1식, 농수산물가공센터 1식, 종합안내도 및 조형물 설치 1식, 마을돌담정비, 빈집철거/주차장조성, 마을소공원 조성, 마을돌담정비 |
| 535 | 제주시 | 애월읍 | 소길리 | 2010 | 권역단위 종합정비사업(녹고뫼권역) | 5,397,000 | 농림축산식품부 | 마을탐방로 1.6km, 지역역량강화 1식, 방문자센타 1갯소, 녹고뫼전통맛골 1개소, 오름탐방로 조성 3.1km, 녹고뫼 공동쉼터 11,401㎡, 생태연못정비 2개소, 육계시설 1개소 |
| 544 | 제주시 | 애월읍 | 유수암리 | 2010 | 권역단위 종합정비사업(녹고뫼권역) | 7,058,000 | 농림축산식품부 | 마을탐방로 1.6km, 지역역량강화 1식, 방문자센타 1갯소, 녹고뫼전통맛골 1개소, 오름탐방로 조성 3.1km, 녹고뫼 공동쉼터 11,402㎡, 생태연못정비 2개소, 육계시설 1개소, 풋감체험관, 팜핑체험장 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 556 | 제주시 | 애월읍 | 장전리 | 2010 | 권역단위 종합정비사업(녹고뫼권역) | 7,058,000 | 농림축산식품부 | 마을탐방로 1.6km, 지역역량강화 1식, 방문자센타 1갯소, 녹고뫼전통맛골 1개소, 오름탐방로 조성 3.1km, 녹고뫼 공동쉼터 11,402㎡, 생태연못정비 2개소, 육계시설 1개소, 풋감체험관, 팜핑 체험장 |
| 735 | 서귀포시 | 대정읍 | 무릉2리 | 2011 | 권역단위 종합정비사업(무릉도원올레권역) | 6,106,000 | 농림축산식품부 | 무릉도원올레 마을권역사업, 무릉도원 올레홍보센타 1개소, 농산물 세척장 1개소, 지역역량강화 1식, 무릉외갓집전시관 1개소, 제주어교실 1개소, 복숭아길 조성 4km, 웰촌건강센터, 마을회관 리모델링, 작은쉼터 조성, 복사 꽃피는 무릉도원올레, 복사 꽃피는 무릉도원 올레 1식, 창고 리모델링(신도1) 1식, 태양광시설(무릉2, 신도1·2·3) 1식, |
| 748 | 서귀포시 | 대정읍 | 신도1리 | 2011 | 권역단위 종합정비사업(무릉도원올레권역) | 6,106,000 | 농림축산식품부 | 무릉도원올레 마을권역사업, 무릉도원 올레홍보센타 1개소, 농산물 세척장 1개소, 지역역량강화 1식, 무릉외갓집전시관 1개소, 제주어교실 1개소, 복숭아길 조성 4km, 웰촌건강센터, 마을회관 리모델링, 작은쉼터 조성, 복사 꽃피는 무릉도원올레, 복사 꽃피는 무릉도원 올레 1식, 창고 리모델링(신도1) 1식, 태양광시설(무릉2, 신도1·2·3) 1식, |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 754 | 서귀포시 | 대정읍 | 신도2리 | 2011 | 권역단위 종합정비사업(무릉도원올레권역) | 6,106,000 | 농림축산식품부 | 무릉도원올레 마을권역사업, 무릉도원올레홍보센타 1개소, 농산물 세척장 1개소, 지역역량강화 1식, 무릉외갓집전시관 1개소, 제주어교실 1개소, 복숭아길 조성 4km, 웰촌건강센터, 마을회관 리모델링, 작은쉼터 조성, 복사 꽃피는 무릉도원올레, 복사 꽃피는 무릉도원올레 1식, 창고 리모델링(신도1) 1식, 태양광시설(무릉2, 신도1·2·3) 1식, |
| 761 | 서귀포시 | 대정읍 | 신도3리 | 2011 | 권역단위 종합정비사업(무릉도원올레권역) | 6,106,000 | 농림축산식품부 | 무릉도원올레 마을권역사업, 무릉도원올레홍보센타 1개소, 농산물 세척장 1개소, 지역역량강화 1식, 무릉외갓집전시관 1개소, 제주어교실 1개소, 복숭아길 조성 4km, 웰촌건강센터, 마을회관 리모델링, 작은쉼터 조성, 복사 꽃피는 무릉도원올레, 복사 꽃피는 무릉도원올레 1식, 창고 리모델링(신도1) 1식, 태양광시설(무릉2, 신도1·2·3) 1식, |
| 727 | 서귀포시 | 안덕면 | 화순리 | 2011 | 권역단위 종합정비사업(번내골권역) | 6,970,000 | 농림축산식품부 | 자연에너지체험관 1개소, 통합탐방로 2.2km, 지역역량강화 1식, 통합교류센타 1개소, 금모래해변문화쉼터, 얼수명촌테마가로, 권역안내시스템, |
| 658 | 제주시 | 조천읍 | 선흘1리 | 2013 | 권역단위 종합정비사업(세계자연유산권역) | 3,800,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립 1식, 지역역량강화 1식, 소득증대(체험) 1식, 기초생활기반확충 1식, 경관개선 1식, |
| 664 | 제주시 | 조천읍 | 선흘2리 | 2013 | 권역단위 종합정비사업(세계자연유산권역) | 3,800,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립 1식, 지역역량강화 1식, 소득증대(체험) 1식, 기초생활기반확충 1식, 경관개선 1식, |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 823 | 서귀포시 | 성산읍 | 신풍리 | 2014~2019 | 권역단위 종합정비사업(어멍아방권역) | 3,850,000 | 농림축산식품부 | 문화교류공간 조성, 친환경 생태학습 인프라구축 등 |
| 827 | 서귀포시 | 성산읍 | 신천리 | 2014~2019 | 권역단위 종합정비사업(어멍아방권역) | 3,850,000 | 농림축산식품부 | 문화교류공간 조성, 친환경 생태학습 인프라구축 등 |
| 588 | 제주시 | 한경면 | 낙천리 | 2008 | 권역단위 종합정비사업(웃뜨르권역) | 5,936,000 | 농림축산식품부 | 저지게이트볼장 1개소, 지역역량강화1식, 청수다목적회관 1개소, 승마 체험시설 1개소, 낙천다목적회관 1개소, 산양복지 회관 1개소, 저지중동마을회관 리모델링 1개소, 농산물직판장 1개소, 산양게이트볼장 1개소, |
| 606 | 제주시 | 한경면 | 산양리 | 2008 | 권역단위 종합정비사업(웃뜨르권역) | 5,936,000 | 농림축산식품부 | 저지게이트볼장 1개소, 지역역량강화1식, 청수다목적회관 1개소, 승마 체험시설 1개소, 낙천다목적회관 1개소, 산양복지 회관 1개소, 저지중동마을회관 리모델링 1개소, 농산물직판장 1개소, 산양게이트볼장 1개소, |
| 630 | 제주시 | 한경면 | 청수리 | 2008 | 권역단위 종합정비사업(웃뜨르권역) | 5,936,000 | 농림축산식품부 | 저지게이트볼장 1개소, 지역역량강화1식, 청수다목적회관 1개소, 승마 체험시설 1개소, 낙천다목적회관 1개소, 산양복지 회관 1개소, 저지중동마을회관 리모델링 1개소, 농산물직판장 1개소, 산양게이트볼장 1개소, |
| 642 | 제주시 | 한경면 | 저지리 | 2008 | 권역단위 종합정비사업(웃뜨르권역) | 5,936,000 | 농림축산식품부 | 저지게이트볼장 1개소, 지역역량강화1식, 청수다목적회관 1개소, 승마 체험시설 1개소, 낙천다목적회관 1개소, 산양복지 회관 1개소, 저지중동마을회관 리모델링 1개소, 농산물직판장 1개소, 산양게이트볼장 1개소, |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 576 | 제주시 | 한림읍 | 월령리 | 2014 | 권역단위 종합정비사업(월령선인장마을권역) | 5,936,000 | 농림축산식품부 | 저지게이트볼장 1개소, 지역역량강화1식, 청수다목적회관 1개소, 승마 체험시설 1개소, 낙천다목적회관 1개소, 산양복지 회관 1개소, 저지중동마을회관 리모델링 1개소, 농산물직판장 1개소, 산양게이트볼장 1개소, |
| 576 | 제주시 | 한림읍 | 월령리 | 2014 | 권역단위 종합정비사업(월령선인장마을권역) | 2,500,000 | 농림축산식품부 | 으뜸미르문화복지센터 1식, 마을안내판, 테마벽화 1식, 소공원조성 1식, 주차장정비 1식, |
| 581 | 제주시 | 한경면 | 금등리 | 2006 | 권역단위 종합정비사업(판포권역) | 7,150,000 | 농림축산식품부 | 멋물쌈지 공원조성 1식, 지역역량강화 1식, 해안전망공원 1개소, 게이트볼장 1개소, 마을진입로 및 돌담정비 1식, 해거름마을공원 1개소, 마을회관 리모델링 1개소, 향토음식배움터 1개소, 해녀작업장 1개소, 안내표지판 1식, 농산물가공판매시설 1개소, |
| 601 | 제주시 | 한경면 | 두모리 | 2006 | 권역단위 종합정비사업(판포권역) | 7,150,000 | 농림축산식품부 | 멋물쌈지 공원조성 1식, 지역역량강화 1식, 해안전망공원 1개소, 게이트볼장 1개소, 마을진입로 및 돌담정비 1식, 해거름마을공원 1개소, 마을회관 리모델링 1개소, 향토음식배움터 1개소, 해녀작업장 1개소, 안내표지판 1식, 농산물가공판매시설 1개소, |
| 615 | 제주시 | 한경면 | 신창리 | 2006 | 권역단위 종합정비사업(판포권역) | 7,150,000 | 농림축산식품부 | 멋물쌈지 공원조성 1식, 지역역량강화 1식, 해안전망공원 1개소, 게이트볼장 1개소, 마을진입로 및 돌담정비 1식, 해거름마을공원 1개소, 마을회관 리모델링 1개소, 향토음식배움터 1개소, 해녀작업장 1개소, 안내표지판 1식, 농산물가공판매시설 1개소, |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 651 | 제주시 | 한경면 | 판포리 | 2006 | 권역단위 종합정비사업(판포권역) | 7,150,000 | 농림축산식품부 | 멋물쌈지 공원조성 1식, 지역역량강화 1식, 해안전망공원 1개소, 게이트볼장 1개소, 마을진입로 및 돌담정비 1식, 해거름마을공원 1개소, 마을회관 리모델링 1개소, 향토음식배움터 1개소, 해녀작업장 1개소, 안내표지판 1식, 농산물가공판매시설 1개소, |
| 774 | 서귀포시 | 남원읍 | 수망리 | 2013 | 권역단위 종합정비사업(하눌타리권역) | 4,300,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 테마공원조성(한남), 지역역량강화 사업, 마 테마 경관(의자), 마을경관계 선(수양), 하늘마리 건강 체험장, 물영아리 휴양공간, 문화공간 및 마을시설 리모델링, |
| 783 | 서귀포시 | 남원읍 | 의귀리 | 2013 | 권역단위 종합정비사업(하눌타리권역) | 4,300,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 테마공원조성(한남), 지역역량강화 사업, 마 테마 경관(의자), 마을경관계 선(수양), 하늘마리 건강 체험장, 물영아리 휴양공간, 문화공간 및 마을시설 리모델링, |
| 793 | 서귀포시 | 남원읍 | 한남리 | 2013 | 권역단위 종합정비사업(하눌타리권역) | 4,300,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 테마공원조성(한남), 지역역량강화 사업, 마 테마 경관(의자), 마을경관계 선(수양), 하늘마리 건강 체험장, 물영아리 휴양공간, 문화공간 및 마을시설 리모델링, |
| 337 | 서귀포시 | 남원읍 | 남원2리 | 2017 | 농촌중심지활성화사업 | 8,000,000 | 농림축산식품부 | 기본계획 및 지역역량강화 사업, 주차환경개선, 보행환경개선 등 |
| 24 | 제주시 | 한경면 | 용당리 | 2013 | 마을공동소득 창출사업 | 280,000 | 농림축산식품부 | 농산물(콜라비)가공판매 시설 200㎡, 농산물가공시설 200㎡, 지역역량강화 사업 1식 |
| 522 | 서귀포시 | 성산읍 | 난산리 | 2018 | 마을단위 특화개발사업 | 1,870,000 | 해양수산부 | 기본계획수립, 해피팜 농수산 테마농원, 지역역량강화사업, , 행복마을 북카페 조성사업, 행복문패 공급사업 |
| 15 | 제주시 | 한림읍 | 대림리 | 2020~. | 마을단위 특화개발사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 해양산업과 | 다목적 활성화센터 및 친환경 농수산물 사업장 조성 |
| 76 | 서귀포시 | 성산읍 | 시흥리 | 2020~. | 마을단위 특화개발사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 해양산업과 | H/W사업(심돌문화체험센터 신축 및 휴게공간조성, 심돌갈대공원 조성),S/W사업(교육,홍보,컨설팅,마케팅 ) |
| 83 | 서귀포시 | 성산읍 | 오조리 | 2019~. | 마을단위 특화개발사업 | 1,800,000 | 해양수산부 | H/W사업(오조리 마을사랑방 증축,오조리 내수면 수질개선 사업),S/W사업(교육,홍보,컨설팅,마케팅 ) |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 37 | 제주시 | 구좌읍 | 한동리 | 2020~. | 마을단위 특화개발사업 | 2,000,000 | 제주특별자치도 해양산업과 | 한동리 마을관광복합센터 조성, 한구지못 정비 |
| 18 | 제주시 | 한림읍 | 한림3리 | 2019~. | 마을단위 특화개발사업 | 1,501,000 | 해양수산부 | 밖거리문화공간 조성 및 마을경관 개선 |
| 797 | 서귀포시 | 표선면 | 가시리 | 2009 | 신문화공간조성사업 | 2,000,000 | 농림축산식품부 | 창작지원센터 247㎡, 국궁장 과역3개소, 공동 디자인 및 문화지도제작 1식, 문화센터조성 503㎡, 문화지도 및 홍보에어지구축 1식, 조합장박물관조성 530㎡, 지역역량강화사업 1식 |
| 247 | 제주시 | 애월읍 | 광령1리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 문화복지센터 조성 등 |
| 244 | 제주시 | 애월읍 | 고성1리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 복합문화레저 공간조성, 지역역량강화, 마을운동장 현대화사업 |
| 264 | 제주시 | 애월읍 | 용흥리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 섬김하우스, 소통하우스, 마을경관정비 등 |
| 280 | 제주시 | 한경면 | 고산2리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 농촌마을문화카페학교 만들기, 신물동산 정비, 문화복지공간조성, 돌담정비 등 |
| 286 | 제주시 | 한경면 | 한원리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 499,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 문화복지 공간조성, 노인회관 정비, 지역역량강화 등 |
| 297 | 제주시 | 조천읍 | 신흥리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 용천수 정비, 마을안내판 정비 등 |
| 312 | 서귀포시 | 안덕면 | 창천리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 창고내 다락방조성, 마을학교 운영, 지역역량강화 등 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 331 | 서귀포시 | 대정읍 | 인성리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 480,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 복합커뮤니티공간 및 친환경 안전마을, 남문지, 대정성당주변 경관조성 |
| 364 | 서귀포시 | 남원읍 | 태흥2리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 500,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 옥돔 문화사랑방 조성, 태양광 시설 설치 등 |
| 375 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화1리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 495,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 자연친화형 마을공원조성, 마을안길 돌담정비 등 |
| 395 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화3리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 자율개발) | 480,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | 강왓문화쉼팡 조성, 몰고랑터 복원 등 |
| 453 | 제주시 | 한경면 | 고산1리 | 2019 | 마을만들기사업(마을단위 종합개발) | 855,000 | 제주특별자치도 자치행정과 | |
| 345 | 서귀포시 | 남원읍 | 신례1리 | 2016 | 창조적마을만들기사업(마을단위 환경-경관·생태) | 480,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 왕벚나무 가로수길 조성, 지역역량강화 사업, 생태탐방로조성, 생태탐방로 정비, 황칠나무가로수길 |
| 354 | 서귀포시 | 남원읍 | 신흥1리 | 2017 | 창조적마을만들기사업(마을단위 경제-체험·소득) | 452,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화, 원앙새마을 체험장 리모델링, 알콩달콩 원앙새길 조성, |
| 371 | 서귀포시 | 남원읍 | 성읍1리 | 2018 | 창조적마을만들기사업(마을단위 공동문화·복지) | 485,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화사업, 문화복지공간조성, |
| 382 | 서귀포시 | 남원읍 | 세화2리 | 2017 | 창조적마을만들기사업(마을단위 환경-경관·생태) | 460,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화사업, 황근자생지 복원 및 경관조성, 메봉 둘레길 정비, 마을안내판 정비 |
| 401 | 서귀포시 | 성산읍 | 고성리 | 2016 | 창조적마을만들기사업(마을단위 경제-체험·소득) | 480,000 | 농림축산식품부 | 기본계획 수립, 지역역량 강화, 희희낙락 체험학교, 희희낙락 캠핑시설 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 415 | 서귀포시 | 성산읍 | 신산리 | 2017 | 창조적마을만들기사업(마을단위 공동문화·복지) | 470,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립 지역역량강화 사업, 복지문화공간 조성(리모델링) |
| 420 | 제주시 | 애월읍 | 상가리 | 2015 | 창조적마을만들기사업(마을단위 공동문화·복지) | 500,000 | 농림축산식품부 | 기본계획, 지역역량강화, 희망나눔센터 조성, 상가 작은공원조성 |
| 434 | 제주시 | 애월읍 | 곽지리 | 2016 | 창조적마을만들기사업(마을단위 경제-체험·소득) | 492,000 | 농림축산식품부 | ICT창조마을조성, 캠핑휴양시설, 로컬푸드 체험관 등 |
| 443 | 제주시 | 한림읍 | 한림3리 | 2016 | 창조적마을만들기사업(마을단위 공동문화·복지) | 472,000 | 농림축산식품부 | 기본계획, 지역역량강화, 밖거리문화마을학교, 문화갤러리 |
| 458 | 제주시 | 구좌읍 | 송당리 | 2015 | 창조적마을만들기사업(마을단위 환경-경관·생태) | 500,000 | 농림축산식품부 | 기본계획, 지역역량강화, 신화목축마을 경관정비, 마을안내시설 구축 |
| 730 | 서귀포시 | 안덕면 | 서광동리 | 2018~. | 창조적마을만들기사업(마을단위 종합개발) | 1,000,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화사업, 구 마을회관 복합문화공간조성, 문화공간 시설보강, 곶자왈 생태탐방로 정비, 마을경관사업 |
| 164 | 서귀포시 | 안덕면 | 상창리 | 2016~. | 창조적마을만들기사업(마을단위 환경-경관·생태) | 480,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 성구못 생태공원 조성, 지역역량강화사업, 산거북이마을테마길 조성, |
| 509 | 서귀포시 | 남원읍 | 하례1리 | 2017 | 창조적마을만들기사업(마을단위 환경-경관·생태) | 500,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화, 걸서악 전망대 조성, 생태탐방로 조성 |
| 624 | 제주시 | 한경면 | 조수1리 | 2016 | 창조적마을만들기사업(마을단위 종합개발) | 1,000,000 | 농림축산식품부 | ICT창조마을 조성, 기본계획, 지역역량강화, 폐교정비사업, 민속문화전시관 조성, 연못따라 걷는길, 문화자원 복원 |
| 691 | 제주시 | 구좌읍 | 평대리 | 2015 | 창조적마을만들기사업(마을단위 종합개발) | 1,000,000 | 농림축산식품부 | 기본계획 수립, 지역역량 강화, 병뒤심터 조성, 해안도로 역사 문화유적 복원, 도깨동산 쉼터, 병듸길 안내시스템 |
| 814 | 서귀포시 | 표선면 | 토산1리 | 2016 | 창조적마을만들기사업(마을단위 종합개발) | 950,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 옥토끼 생태공원 및 안내시설조성, 지역역량강화사업, 옥토끼 테마체험장 조성, |
| 835 | 서귀포시 | 성산읍 | 온평리 | 2015 | 창조적마을만들기사업(마을단위 종합개발) | 929,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화사업, 마을운동장 일대정비, 혼인지테마 수중조각공원, |
| 252 | 제주시 | 애월읍 | 납읍리 | 2017 | 창조적마을만들기사업(마을단위 공동문화·복지) | 500,000 | 농림축산식품부 | 기본계획 , 지역역량강화, 선비마을문화센터 |

| ID | 행정시 | 읍/면 | 행정리 | 시행연도 | 사업명 | 사업비(천원) | 사업부서 | 주요내용 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 258 | 제주시 | 애월읍 | 어음2리 | 2017 | 창조적마을만들기사업(마을단위 경제-체험·소득) | 444,000 | 농림축산식품부 | 기본계획, 지역역량강화, 방문객체류휴양공간 조성 |
| 269 | 제주시 | 한림읍 | 명월리 | 2017 | 창조적마을만들기사업(마을단위 환경-경관·생태) | 500,000 | 농림축산식품부 | 기본계획, 지역역량강화, 문화경관갤러리, 테마안내시설 |
| 275 | 제주시 | 한림읍 | 월림리 | 2016 | 창조적마을만들기사업(마을단위 공동문화·복지) | 458,000 | 농림축산식품부 | 기본계획, 지역역량강화, 공동문화복지카페 리모델링 |
| 290 | 제주시 | 조천읍 | 북촌리 | 2017 | 창조적마을만들기사업(마을단위 경제-체험·소득) | 440,000 | 농림축산식품부 | 숨비소리 체험센터 조성 등 |
| 307 | 서귀포시 | 안덕면 | 사계리 | 2018 | 창조적마을만들기사업(마을단위 공동문화·복지) | 500,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화사업, 복합문화공간조성 |
| 307 | 서귀포시 | 안덕면 | 사계리 | 2018 | 창조적마을만들기사업(마을단위 공동문화·복지) | 500,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화사업, 희희낙락 체험학교, 희희낙락 캠핑시설, |
| 325 | 서귀포시 | 대정읍 | 영락리 | 2016 | 창조적마을만들기사업(마을단위 경제-체험·소득) | 475,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화사업, 희희낙락 체험학교, 희희낙락 캠핑시설, |
| 405 | 서귀포시 | 성산읍 | 성산리 | 2014 | 지역창의아이디어사업 | 2,000,000 | 농림축산식품부 | 가로시설물 정비, 야간경관 설치, 지역경관개선, 간판개선, 노후시설 정비 |
| 426 | 제주시 | 애월읍 | 수산리 | 2014 | 지역창의아이디어사업 | 2,000,000 | 농림축산식품부 | 기본계획, 지역역량강화, 탐방로조성, 소공원조성, 물메파노라마 조성, 힐링 테마돌담 조성 |
| 449 | 제주시 | 한경면 | 고산1리 | 2014 | 지역창의아이디어사업 | 2,000,000 | 농림축산식품부 | 기본계획수립, 지역역량강화, 노을바람길 조성, 스토리텔링 보드 설치, 마을산책길 조성, 홍보체험관 조성, 체험민박 조성 |
| 470 | 서귀포시 | 안덕면 | 서광동리 | 2014 | 지역창의아이디어사업 | 2,000,000 | 농림축산식품부 | 사업기본계획수립, 마을창고 리모델링, 지역역량강화사업 |